

Ministère de l'Administration du Territoire

Et de la Décentralisation

REGION ADMINISTRATIVE DE KANKAN

PREFECTURE DE KOUROUSSA

COMMUNE URBAINE DE KOUROUSSA

REPUBLIQUE DE GUINEE



*Travail-Justice-Solidarité*

## Plan de Développement Local (PDL)

De la Commune Urbaine (CU) de  
**KOUROUSSA**

Période : 2020-2024

Décembre 2019

**SOMMAIRE :**

CHAPITRES	CONTENU
❖	LISTE DES SIGLES ET ABREVIATIONS
❖	INTRODUCTION
❖	STRUCTURE TECHNIQUE D'APPUI / EPP
I	<p><b>PRESENTATION DE LA COMMUNE URBAINE DE KOUROUSSA</b></p> <p>1.1 Profil Historique.....</p> <p>1.2 Situation géographique.....</p> <p>1.3 Climat.....</p> <p>1.4 Relief.....</p> <p>1.5 La Végétation.....</p> <p>1.6 L'hydrographie.....</p> <p>1.7 Population.....</p> <p>1.8 Occupation des habitants.....</p> <p>1.9 Traditions et religions..... Erreur ! Signet non</p> <p>1.10 Liste d'infrastructures fonctionnelles de la Commune..... Erreur ! Signet non</p> <p>1.11 Organisation socio-économique..... Erreur ! Signet non d</p> <p>1.12 Organisation administrative de la Commune..... Erreur ! Signet non</p> <p>1.13 Carte de la Commune.....</p> <p>1.14 Organismes d'appui au développement local..... Erreur ! Signet non</p>
II	<b>PARTICIPATION DES POPULATIONS AUX ETAPES D'ELABORATION DU PDL</b>
III	<p><b>ETAT ACTUEL DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE</b></p> <p>3. <b>ETAT ACTUEL DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE</b>.....</p> <p>3.1 État de la situation socio-économique locale( grille d'analyse des contraintes).....</p> <p>3.2 Les tendances démographiques et socio-économiques locales :.....</p> <p>3.3 Les atouts majeurs de développement de la Commune.....</p> <p>Les principaux atouts, problèmes et pistes de solutions évoquées par la population par secteurs et sous secteurs.....</p>
IV	<b>ANALYSE DES PISTES DE SOLUTIONS PAR SECTEUR</b>
V	<p><b>DIAGNOSTIC INSTITUTIONNEL ET ORGANISATIONNEL, ECONOMIQUE ET FINANCIER</b></p> <p>4.1 Diagnostic Institutionnel</p> <p>4.2 Fonctionnement de l'Administration Communale</p> <p>4.3 Gestion Financière et Économique de la Commune</p>
VI	<p><b>VISION ET ORIENTATIONS STRATEGIQUES PAR SECTEUR</b></p> <p>5.1 La vision de développement de la collectivité.....</p> <p>5.2 Les orientations stratégiques par secteur.....</p> <p>5.3 Les orientations stratégiques liées à la bonne gouvernance, la pauvreté et le renforcement des capacités.....</p> <p>5.4 L'impact attendu auquel le PDL contribue.....</p> <p>5.5 Les effets attendus des Programmes.....</p> <p>5.6 Les produits attendus des Secteurs</p>

<b>VII</b>	<b>TABLEAU DE PIANIFICATION ET DE PROGRAMMATION DES ACTIVITES DE 2020 à 2024</b>
<b>VIII</b>	<b>STRATEGIE DE MISE EN ŒUVRE DU DOCUMENT PDL 2020 à 2024</b>
<b>IX</b>	<b>SUIVI-EVALUATION</b>
<b>X</b>	<b>CONCLUSION ET PERSPECTIVES</b>
<b>XI</b>	<b>ANNEXE</b>
<b>11.1</b>	Carte de situation géographique de Commune par rapport au pays
<b>11.2</b>	Carte administrative de la Commune
<b>11.3</b>	Carte d'occupation des sols
<b>11.4</b>	Carte des équipements de la Commune
<b>11.5</b>	PV de délibération pour l'initiative du processus d'élaboration du PDL
<b>11.6</b>	Arrêté de mise en place de la commission de suivi du processus
<b>11.7</b>	PV d'Adoption du PDL
<b>11.8</b>	Liste des participants au forum de validation au niveau de la Commune et quelques photos
<b>11.9</b>	Lettre d'approbation de la tutelle
<b>11.10</b>	Transmission du PDL approuvé

**Liste des sigles et abréviations :**

<b>ANAFIC</b> : Agence Nationale de Financement des Collectivités
<b>ANIES</b> : Agence Nationale d'Inclusion Économique et Social
<b>ABE</b> : Projet Adaptation basée sur les Écosystèmes
<b>ADL</b> : Agent de Développement Local
<b>ATPC</b> : Assainissement Total Piloté par la Communauté
<b>APEAE</b> : Association des parents d'élèves et Amis de l'école
<b>ACG</b> : Association des Communes de Guinée
<b>AGR</b> : Activités Génératrices de Revenus
<b>APNDS</b> : Appui au Plan National de Développement Sanitaire
<b>AV</b> : Animateur Villageois
<b>ATS</b> : Agent Technique de Santé
<b>BM</b> : Banque Mondiale
<b>BP</b> : Budget Participatif
<b>CHV</b> : Comité Hydraulique Villageois
<b>CSH</b> : Comité de Santé et Hygiène
<b>CNC</b> : Cellule Nationale de Coordination
<b>CCL</b> : Code des Collectivités Locales
<b>COC</b> : Chargé de l'Organisation des Collectivités
<b>CVEP</b> : Comité Villageois d'Entretien des Pistes
<b>CSPPL</b> : Commission de Suivi du Processus de Planification Locale
<b>COGEFE</b> : Comité de Gestion des Forêts et Environnement
<b>COSEP</b> : Commission de Suivi-Évaluation Participatif
<b>COMMUNE</b> : Commune Rurale
<b>COMMUNE</b> : Commune Urbaine
<b>CC</b> : Conseil Communal
<b>CENI</b> : Commission Électorale Nationale Indépendante
<b>CPN</b> : Consultation Prénatale
<b>DAO</b> : Dossier d'Appel d'Offre
<b>DND</b> : Direction Nationale de la Décentralisation
<b>DNDL</b> : Direction Nationale du Développement Local
<b>DMR</b> : Directeur des Micro Réalisations
<b>DPS</b> : Direction Préfectorale de la Santé
<b>DPE</b> : Direction Préfectorale de l'Éducation
<b>DPA</b> : Direction Préfectorale de l'Agriculture
<b>DPJ</b> : Direction Préfectorale de la Jeunesse
<b>DSPJ</b> : Délégué Sous Préfectoral de la Jeunesse
<b>DSRP</b> : Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté
<b>DSEE</b> : Directeur Spécial des Études Élémentaires
<b>EPP</b> : Équipe Pluridisciplinaire de Planification
<b>EDG</b> : Électricité de Guinée
<b>FEM</b> : Fonds Mondial pour l'Environnement
<b>GAAPE</b> : Groupe d'Appui à l'Auto promotion Paysanne et la Protection de l'Environnement
<b>MSF</b> : Médecin Sans Frontière
<b>OMD</b> : Objectifs du Millénaire pour le Développement
<b>ODD</b> : Objectifs pour le Développement Durable
<b>ONG</b> : Organisation Non Gouvernementale

<b>OP</b> : Organisation Paysanne
<b>OCB</b> : Organisation Communautaire de Base
<b>OSC</b> : Organisation de la Société Civile
<b>OCPH</b> : Organisation Catholique pour la Promotion Humaine
<b>PACV</b> : Programme d'Appui aux Communautés Villageoises
<b>PDLG</b> : Programme de Développement Local en Guinée
<b>PNUD</b> : Programme des Nations Unies pour le Développement
<b>FENU</b> : Fonds des Nations pour l'Équipement
<b>PAM</b> : Programme Alimentaire Mondial
<b>PAI</b> : Programme Annuel d'Investissement
<b>PDL</b> : Plan de Développement Local
<b>PME</b> : Petite et Moyenne Entreprise
<b>PEV</b> : Programme Élargi de Vaccination
<b>PDSD/HMG</b> : Projet de Développement Social Durable/Haute et Moyenne Guinée
<b>PIL</b> : Projet d'Investissement Local
<b>PM</b> : Pour Mémoire
<b>PV</b> : Procès-Verbal
<b>RG</b> : République de Guinée
<b>RGDE</b> : Renforcement de la Gestion Décentralisée de l'Environnement
<b>SEP</b> : Suivi-Évaluation Participatif
<b>SG</b> : Secrétaire Général
<b>SPD</b> : Service Préfectoral de Développement
<b>SPRA</b> : Section Préfectorale des Ressources Animales
<b>SRP</b> : Stratégie de Réduction de la Pauvreté
<b>STD</b> : Service Technique Déconcentré
<b>SNAPE</b> : Service d'amendement des points d'eau
<b>TP</b> : Travaux Publiques
<b>UNICEF</b> : Fonds des Nations Unies pour l'Enfance
<b>USAID</b> : Agence Américaine pour le Développement International
<b>UICN</b> : Union Internationale pour la conservation de la Nature

## **INTRODUCTION :**

Dans le souci de contribuer à une lutte globale et durable contre la pauvreté à la base et le changement climatique, le Gouvernement Guinéen place ces phénomènes réels et sensibles au cœur de tous les débats, et faire de cela de l'une des priorités essentielles.

C'est pourquoi, il est nécessaire et impérieux de la part des communautés d'être animées d'une conscience propice vers des responsabilités directes devant toutes les pistes de réflexion, d'analyse et de gestion de leur propre développement durable, afin d'accompagner les efforts de l'État et ses différents partenaires au développement dans l'amélioration des conditions de vie des populations à la base.

Il s'agit essentiellement à travers cette responsabilisation des communautés, de cerner les problématiques de développement local en identifiant des atouts, des problèmes, des causes, des conséquences et des pistes de solutions ; s'atteler ensuite à des prises de décisions réalistes et réalisables autour des actions d'intérêts communs.

Raison pour laquelle, des dispositions importantes en vigueur dans le Code des Collectivités Locales, des compétences sont transférées à la base pour une autonomisation administrative et financière gage de tout développement local.

**Dans le Code des Collectivités Locales en son article 511, les Collectivités Locales doivent se faire doter d'un Plan de Développement Local (PDL) en tenant compte de grandes orientations sectorielles de l'État.**

C'est dans cette dynamique que, la Commune Urbaine de Kouroussa a pris l'initiative et l'engagement de procéder à l'élaboration et la mise en œuvre des objectifs prioritaires ainsi que le choix des activités/actions notables, suite à l'élaboration du diagnostic socio-économique local (DSEL) pour toucher du doigt des réalités, sanctionner par la production d'un Rapport diagnostic et d'un PDL allant pour la période de 2020 à 2024, dans le but d'être cadré devant des différentes interventions relatives à leur avancée qualitative et quantitative.

Par ailleurs, on entend par changement climatique, des changements de climat qui sont attribués directement ou indirectement à l'activité humaine, qui modifient la composition de l'atmosphère globale et qui viennent s'ajouter à la variabilité naturelle du climat observée au cours de périodes comparables.

La vulnérabilité est le degré auquel un système est sensible aux effets néfastes du changement climatique, incluant la variabilité climatique et ses extrêmes.

Elle est fonction de la nature, de l'ampleur et du rythme de la variation du climat à laquelle le système considéré est exposé de la sensibilité de ce système et de sa capacité d'adaptation.

La Commune, en tant que entité a besoin des appuis, pour qu'à l'instar des autres Communes ne possédant pas de capacités propres pour faire face à la vulnérabilité avérée de ses ressources et ses groupes socio-économiques, élabore son PDL pour prendre en compte la dimension changement climatique.

Ce travail se situe dans ce cadre et vise à exposer les mesures urgentes et immédiates d'adaptation dont tout retard causera un accroissement de la vulnérabilité ou une augmentation du coût.

L'élaboration de ce présent document de **PDL** (Plan de Développement Local) a fait l'objet de renforcement des capacités, d'information et de sensibilisation des catégories d'acteurs dans toutes les étapes du processus.

Ce qui traduit, que l'heure n'est plus au tâtonnement, au hasard ou à la méthode d'improvisation autour des intérêts collectifs, en ce sens que ceux-ci sont considérés comme des sources de perte ou de gaspillage, de volatiliser des énergies mentales et physiques, des moyens matériels et financiers.

En vertu de cela, c'est l'ère de la planification et à la programmation dans le temps et dans l'espace des aspirations de la communauté avec l'implication active et efficace de toutes les catégories d'acteurs locaux de développement.

Raison pour laquelle, La Commune Urbaine de Kouroussa est tenue obligée de définir avec précision ses ambitions et les programmées sans se voiler le visage en tenant compte de ses atouts matériels et financiers propres et réels, et voir également ses stratégies de mobilisation des ressources externes auprès des différents partenaires au développement.

Pour l'atteinte des résultats concluants à ses objectifs, il est d'un devoir sacré pour la Commune Urbaine de Kouroussa d'avoir des compétences internes et des ressources humaines qualifiées, dynamiques et courageuses dans la conception, la planification et la mise en œuvre correcte de toutes les étapes de son processus de développement.

Par ailleurs, à l'instar des PDL de la première génération, ce PDL de deuxième génération a véritablement pris en compte des défis et enjeux majeurs de développement que sont : Le Changement Climatique, la protection de l'environnement, La dimension genre ; la sécurité alimentaire ; le développement économique local ; les préoccupations liées à la petite enfance ; la prévention et gestion des conflits.

C'est dans un partenariat franc et efficace que doit se dérouler ce processus avec les Institutions, les Programmes, les Projets, ONG, le SPD (Service Préfectoral de Développement) élargi aux Services Techniques Déconcentrés (STD) et les Organisations de la Société Civile pour obtenir des résultats satisfaisants.

#### **Le plan de développement local contient :**

- 1) La Présentation de la Commune et l'état actuel de développement ;
- 2) Les conclusions du diagnostic participatif posant la problématique du développement par secteur ;
- 3) La stratégie de développement socioéconomique de la collectivité et ses résultats attendus ;
- 4) Les objectifs de développement socioéconomique local ou les résultats attendus pour la période couverte par le plan ;
- 5) Les actions prévues pour atteindre chacun des objectifs ou pour produire chacun.
- 6) des résultats ;
- 7) L'ordre de priorité des actions prévues établi dans un tableau de planification ;
- 8) Une estimation des coûts pour chacun des actions prévues et du coût global prévisionnel de réalisation du plan ;
- 9) Les sources de financement prévues, incluant :

- a. La part du financement prise sur le budget de la collectivité ;

- b. La part de financement par les bénéficiaires sous formes d'apports en nature ;
- c. Les engagements de financement extérieur ;

- 10) La part de financement restant à trouver ;
- 11) Le découpage des actions prévues en programmes annuels d'investissement et;
- 12) Les stratégies de mise en œuvre et de suivi - évaluation du plan.

L'élaboration et la mise en œuvre de ce Plan permettra d'apporter une valeur ajoutée au développement de la Commune Urbaine de Kouroussa, notamment en matière de :

- La bonne gouvernance locale ;
- Le changement climatique ;
- La réalisation des infrastructures socioéconomiques de base ;
- La mise en place d'un mécanisme de protection de l'environnement ;
- La mise en place d'un mécanisme d'exploitation artisanale de l'or ;
- La gestion rationnelle des potentialités de la COMMUNE ;
- La mise en place d'un mécanisme de prévention et de gestion des conflits et ;
- La redynamisation du mécanisme de prévention des maladies telles que : Le Paludisme, Tuberculose, EBOLA, le Choléra et les IST/VIH/SIDA etc...)

### **Partenaires d'appui à l'élaboration du plan de développement local (PDL)**

Les principaux acteurs impliqués dans l'élaboration du présent PDL sont :

- ✓ Agence Nationale de Financement des Collectivités (ANAFIC) ;
- ✓ État en tant que responsable des orientations générales du développement de notre pays, à travers ses structures pérennes : service Préfectoral de Développement (SPD) et les cadres des services techniques déconcentrés (STD).

L'élaboration du plan de développement local a été progressive et collective, basée sur le diagnostic, la concertation et sur l'esprit de synthèse.

Elle a été faite en collaboration avec la population cible, l'ensemble des membres du conseil communal, les représentants de la société civile de toutes catégories socioprofessionnelles, d'âges et de sexes confondus.

Chaque étape d'élaboration a fait l'objet d'un dialogue entre les acteurs et les partenaires de développement.

Les différentes rencontres ont abouti à la réalisation d'un forum qui a servi de cadre de dialogue où l'ensemble des acteurs ont pu s'exprimer, échangé, confronté leurs intérêts, problèmes et contraintes à la recherche d'un consensus profitable à tous.

C'est réellement dans ce cadre que le processus d'élaboration du PDL de deuxième génération de la Commune Urbaine de Kouroussa fut réalisé grâce à l'appui de l'ANAFIC.

### **STRUCTURE TECHNIQUE D'APPUI / EPP :**

Pour l'élaboration de son plan de développement local de deuxième génération, la Commune de Kouroussa a reçu l'appui technique des cadres des services techniques déconcentrés et décentralisés du service préfectoral du développement (SPD) de Kouroussa et de la Commune, grâce à l'appui technique et financier de l'ANAFIC.

Pour la mise en œuvre des activités, deux équipes techniques d'appui ont été constituées au niveau préfectoral et communal.

L'Équipe préfectorale est composée des cadres du SPD et de certains cadres de services techniques déconcentrés et d'autres acteurs.

L'Équipe communale quant à elle porte sur la commission de suivi du processus de planification locale.

Les membres de ces différentes équipes ont été orientés et mis à niveau sur le nouveau guide méthodologique et la feuille de route pour l'accomplissement de leurs rôles et responsabilités à la faveur des ateliers régionaux et locaux qui ont été organisés à cet effet.

Suite à ces ateliers d'orientation, un calendrier de travail a été établi pour la réalisation des activités des différentes phases du processus de planification (de la phase préparatoire à la phase de validation et d'approbation).

Ces différentes Équipes Préfectorale et Communale, avaient pour rôle de faciliter et d'assurer :

- ✓ La sensibilisation et la mise en place de la commission de suivi du processus dans la Commune ;
- ✓ La programmation des activités dans la Commune ;
- ✓ La formation des acteurs locaux de collecte des données secondaires ;
- ✓ La supervision et la coordination des activités des équipes communales ;
- ✓ L'analyse des données collectées et l'élaboration du rapport de diagnostic ;
- ✓ La formulation de la vision, définition des orientations et des résultats stratégiques ;
- ✓ L'élaboration des plans d'actions sectoriels et du schéma de financement ;
- ✓ La conduite du forum communal pour la priorisation et la programmation des actions ;
- ✓ La rédaction et la restitution du document de PDL et PAI ;
- ✓ L'approbation du PDL et PAI par la tutelle ;
- ✓ La vulgarisation et la promotion du PDL et PAI ;
- ✓ La capitalisation et la validation des résultats (élaboration d'un rapport synthèse préfectoral du processus) ;
- ✓ Le Suivi et l'évaluation des PDL et PAI ; etc. ...

Le tableau ci-dessous indique la composition de l'équipe technique d'appui.

**Tableau1 : Composition de l'équipe préfectorale d'appui technique:**

N°	Prénoms et Noms	Fonctions
1	Mory Koman	Directeur des Micro Réalisations (DMR)
2	Mamadi III TRAORE	Chargé de l'Organisation des Collectivités (COC)
3	Moussa SANGARE	Directeur du Plan
4	Elhadj Boubacar DIALLO	Directeur Préfectoral de l'Aménagement de la Ville et du Territoire
5	Sangban KOUROUMA	Directeur Préfectoral de l'Environnement

Quant à l'équipe communale, composée de cadres des services techniques déconcentrés et décentralisés (Secrétaire Général, Receveur, Agents de l'Éducation, Santé, Eaux et forêts, Élevage et Agriculture), des Élus locaux, des Responsables d'organisations de la société civile, des animateurs Villageois, des personnes ressources, était chargée entre autres de :

- ✓ La sensibilisation et l'organisation des populations pour leur adhésion et participation active au processus de planification dans la commune ;
- ✓ La planification des activités communales ;
- ✓ La collecte des données communales et la conduite du diagnostic socioéconomique local ;
- ✓ L'élaboration du draffe du rapport de diagnostic ;
- ✓ La préparation de la restitution et la validation du rapport de diagnostic ;
- ✓ La validation, l'adoption et la vulgarisation du PDL et PAI ;
- ✓ La mise en place des structures de mise en œuvre du PDL ;
- ✓ La mise en œuvre du PDL et PAI ;
- ✓ Suivi et évaluation du PDL et PAI de la commune ; etc.

**Tableau 2 : Composition de l'Équipe Communale d'appui technique :**

N°	Prénoms et Nom	Fonctions/Structures
1	Mamadi OULARE	Secrétaire Général
2	Youssef TRAORE	ADL
3	Appolinaire Togba Marcel	Receveur
4	Mamadi Condé	Chef Cantonement Forestier
5	Lamine KABA	Développement Rural
6	Fousseny SIDIBE	DSEE Communal de l'Éducation
7	Aboubacar DIAWARA	Président Communal de la Jeunesse

**NB:** Cette équipe Technique d'appui a travaillé avec tous les acteurs locaux (Présidents de districts, Chefs Secteurs, les représentants de la jeunesse, des organisations féminines, la société civile, les Services techniques déconcentrés (STD), le Service Préfectoral du Développement (SPD) et les couches socioprofessionnelles dans le but de prendre en compte les préoccupations des uns et des autres dans ce processus d'élaboration de PDL qui va sans doute changer l'image de la Commune à l'horizon 2024.

**Commission de suivi du processus de planification(CSPL) :**

Pour veiller au bon déroulement du processus de planification, assurer un accès facile aux informations, jouer l'interface entre la structure technique d'appui et la population, assurer l'organisation des ateliers et la mise en place de la logistique, s'assurer de la participation effective des populations à tous les stades du processus, une commission de suivi du processus a été installée suivant l'arrêté de Monsieur le Maire de la Commune.

**Tableau N° 3 : Composition de la commission de suivi du Processus de Planification**

N°	PRENOMS ET NOMS	FONCTIONS	OBSERVATION
1	Ibrahima Kalil KEITA	Premier Vice Maire	Président
2	Mamady OULARE	Secrétaire Général/C.U	Rapporteur
3	Appolinaire MARCEL	Receveur/C.U	Membre
4	Kanséréba CONDE	Président/Société Civile	Membre
5	Francedy SACKO	Membre du bureau de la société civile	Membre
6	Moussa SANGARE	Membre du bureau de la société civile	Membre
7	Youssef TRAORE	ADL	Membre
8	Mamady CONDE	Chef Cantonement Forestier/STD	Membre
9	Fanta DIALLO	Présidente des Femmes de la COMMUNE	Membre
10	Nagnouma CONDE	Membre du Bureau des femmes de la COMMUNE	Membre
11	Sitan CAMARA	Membre du Bureau des femmes de la COMMUNE	Membre
12	Aboubacar DIAWARA	Président Communal de la Jeunesse (DCJ)	Membre
13	Mamady KEITA	Coordinateur des APE AE	Membre
14	Karamo KEITA	Représentant des ouvriers	Membre
15	Karifamoudou CONDE	Président/confrérie des chasseurs	Membre
16	Mamady KEITA	Chef de Quartier de : Sando	Membre
17	Teninfing Laye KEITA	Chef Quartier de : Doula	Membre
18	Namory CARAMA	Chef de Quartier de : Wassabada	Membre
19	Alpha CONDE	Chef de Quartier de: Kouroussakoura	Membre
20	Billy Nankouma KEITA	Chef de Quartier de: Komoniko	Membre
21	Fode sory KEITA	Chef de Quartier de: Samankoura	Membre
22	Sory DIALLO	Chef de Quartier de: Wassakou	Membre
23	Sekou KEITA	Président/District de : Diaragbèla	Membre
24	Francedy KEITA	Président/District de : Saman	Membre
25	El hadj Sona Mady CONDE	Représentant des Sages	Membre
26	Anssoumane DJOUMESSI	Représentant des ONG Locales	Membre
27	Bamba BERETE	Animatrice HERE-GUINEE	Membre
28	Lamine KABA	Représentant du Développement Rural	Membre
29	Karifa DIALLO	Représentant des Personnes Ressources	Membre
30	Lonceny Saran KEITA	Représentant de l'ANPROCA	Membre
31	Saniba Fanta DJOUBATE	Représentant des Groupements Maraichers	Membre
32	Lansinet KEITA	Représentant des Groupements des Apiculteurs	Membre
33	Namory KOUROUMA	Président des Planteurs	Membre
34	Karamo Solo TOURE	Représentant des Affaires Religieuses	Membre
35	Amara CONDE	Représentant des Orpailleurs	Membre
36	Minata CAMARA	DSEE Communal	Membre
37	Sandaly KANTE	Président des pêcheurs	Membre
38	Kadi CONDE	Représentant des Groupements Féminins	Membre
39	Namory BAMBA	Représentant des Syndicats de Transport	Membre
40	Mamady CISSE	Président victime d'Ébola	Membre

41	Mamady KANTE	Représentant des Bouchés	Membre
42	Mamady CAMARA	Président des Boulangers	Membre
43	Ibrahima Gari DOUNOH	Représentant de Chambre du Commerce	Membre

## I-PRESENTATION DE LA COMMUNE RURALE DE KOUROUSSA

### 1.1 Profil Historique:

**La commune urbaine de Kouroussa, est créée en 1991, est une émanation de l'ex canton de HAMANA qui depuis le 6 juin 1889 fut un poste colonial sous le sous lieutenant Indigène Benis, puis chef lieu de cercle en 1893 sous le lieutenant infanterie colonial Morisson.**

**Elle connut sa première école en 1902, la poste en 1911, sa première juridiction en 1912 et sa première paroisse en 1916.**

Selon nos sources d'information, la localité de Kouroussa s'appelait « Ouroula » ou « Oudouma » selon d'autres.

Elle était habitée sur la périphérie de la ville actuelle à « Kinkini » (secteur à 8 Km) à Fadafin (à 2 Km de la ville) à Sangbarala (11 Km de la ville) par les Bambaras fétichistes et agriculteurs vers le 13<sup>e</sup> siècle.

Selon certaines informations encore, Faramory le patriarche des Condé de Fadama aurait livré la bataille aux Bambaras qu'il aurait refoulé et chassé de « Ouroula ».

Le départ des Bambaras serait l'œuvre de Mory Déman commis à ce besoin par son père Mourabaman, grand-père des Kéïta, installé à « Balatou », qui est de nos jours Balato chef lieu de la sous-préfecture situé à 40 Km de Kouroussa ville en aval du fleuve Niger.

Le fait certain, est que les premiers occupants de la périphérie de « Ouroula » ont émigré et après leur départ Mory Déman Keita sur ordre de son père est venu s'installer à « Ouroula », la future localité de Kouroussa.

Assez de vagues de succession se sont installées à savoir:

- ✓ Famille des Touré ;
- ✓ Famille des Kouyaté ;
- ✓ Famille des Camara ;
- ✓ Famille des Doumbouya ;
- ✓ Famille des Djoumessy ;
- ✓ Famille Traoré ; Bayo ; Koulibaly ; Dounoh ; Djoubaté ; Daman ; Kébé et des Fofana etc... ;

Avec l'évolution du temps et l'existence des potentialités naturelles, en dehors de ceux-ci, d'autres sont venus s'installer.

**Par ailleurs, comme évènements/faits marquants, il faut noter entre autre :**

- ✚ La chasse aux bras valides pour fournir des tirailleurs lors du déclenchement de la deuxième guerre mondiale d'où beaucoup de jeunes furent attachés et envoyés ;
- ✚ La fuite des populations en grande nombre vers 1947 à cause d'atrocité des colons ;

- ✚ Les campagnes de 1957 pour dire non et dire oui à l'indépendance.
- ✚ Les lieux historiques construits vers les années 1911 servant de lieu sacré pour la résolution de toutes les situations qui peuvent engendrer des déséquilibres au sein de la communauté.

### ▪ Situation géographique :

La commune urbaine de Kouroussa est une commune du type C créée en 1991.

Elle est distante de 582 km de Conakry, la capitale et de 83 km de Kankan, le chef lieu de la Région Administrative.

La Commune de Kouroussa compte une population de **39611 habitants** dont **19849 femmes** et couvre une superficie de **256 km<sup>2</sup>** pour une densité de 155 habitants au km<sup>2</sup>. Son taux d'accroissement de la population est de 3% par an. Le centre ville à population totale de 31389 habitants dont 15755 femmes sans compter les districts et secteurs ont un total 8222 habitants dont 4094 femmes.

Située dans la savane arborée, elle est limitée :

- ✓ A l'Est par les Sous Préfectures de Baro et Babila ;
- ✓ Au Nord par les Sous Préfectures de Doura et Koumana ;
- ✓ Au Sud par les Sous Préfectures de Kiniero et Banfèlè ;
- ✓ A l'Ouest par la Sous Préfecture de Sanguiana.

La commune urbaine de Kouroussa compte actuellement quatorze (15) secteurs repartis entre sept (7) quartiers et trois (3) Districts.

Sa position lui a permis de bénéficier de la Route Nationale et à la fois internationale reliant la Préfecture de Kouroussa à celles de la Capitale Guinéenne, de Faranah et d'autres pays voisins. Par sa même position et à travers ses richesses agro-pastorales et aurifères, elle est un véritable grenier et un réel centre d'attraction.

### ▪ Climat :

Le Climat est du type soudano-guinéen et est caractérisé par l'alternance de deux saisons nettement distinctes et inégales :

- Une saison pluvieuse de cinq (5) mois allant de juin à octobre ;
- Une saison sèche très marquée de novembre à mai ;

La température moyenne est de 26,6°C et varie entre 36°C et 37°C au mois d'avril et de mai.

Kouroussa a une pluviométrie moyenne de 1500mm/ an.

L'humidité relative moyenne est de 66% et les vents dominants sont la Mousson pendant la saison des pluies et l'Harmattan pendant la saison sèche.

### ▪ **Relief :**

La Commune de Kouroussa a un relief quasi-plat.

Le relief de Kouroussa est peu accidenté. C'est une zone de savane et on y rencontre quelques collines.

### **Sol :**

Il existe deux principaux types de sols dans la Commune de Kouroussa qui sont :

- Les sols hydro morphes dans les bas-fonds et les plaines ;
- Les sols ferrallitiques sur les plateaux, les coteaux et les pentes.

Les sols sont ferrallitiques dans l'ensemble et présentent selon les bandes de culture des Structures gravillonnaires, argilo limoneuses très fertile et propice à l'agriculture.

### ▪ **Végétation :**

La végétation de la Commune de Kouroussa appartient à la grande zone de savane boisée soudanaise.

Des îlots de forêts naturelles et classées d'importance économique sont rencontrés sur l'étendue de certaines zones de la Commune.

Les principales formations de la végétation son les suivantes :

- Galeries forestières le long des cours d'eau ;
- Savane arborées et arbustives ;
- Savane herbeuse

Ce qui donne l'avantage d'un paysage vert dans la préfecture de Kouroussa.

Surtout le Nord-Ouest de la Commune est fortement dominé par l'existence d'une partie considérable du Parc National du Haut Niger.

Les espèces les plus fréquemment rencontrées sont : le Karité, le Néré, le Lingué, Combretum ; le Djala, Mélina, et le Tec etc...

### **Faune :**

Jadis elle était riche surtout a l'extrême Nord et Sud ou on rencontrait plusieurs espèces d'animaux qui de nos jour tendent à disparaître grâce a la pression des braconniers.

On y rencontre quelque espèce protégée comme le Chimpanzé, le pangolin, L'hippopotame, et d'autre non protégées qui fon l'objet de chasse telles que le Singe, la Biche, l'Agouti, le Phacochère etc...

▪ **Hydrographie :**

La commune de Kouroussa est arrosée dans son ensemble par plusieurs cours d'eau et fleuve. Dans les vallées de ces cours d'eau existent de grandes superficies de plaines et de bas-fonds propices à la diversification des cultures, mais dont la mise en valeur est actuellement compromise par la non maîtrise de l'eau.

Cette Commune est principalement arrosée par le fleuve Niger.

Ils existent d'autres cours d'eau plus ou moins importants à régime irrégulier qui enrichissent le réseau hydrographique de la Commune.

L'importance du réseau hydrographique réside dans le fait qu'en plus de sa recherche en poisson, il recèle un potentiel de plaines alluviales propices à la culture du riz.

▪ **Population :**

La Commune de Kouroussa à une population habitants **de 39 611 dont 19849 femmes et 19762 hommes**. Sa Population active est de 25320.

La COMMUNE de Kouroussa compte une population de **39611 habitants** dont **19849 femmes** et couvre une superficie de **256 km<sup>2</sup>** pour une densité de 155 habitants au km<sup>2</sup>. Son taux d'accroissement de la population est de 3% par an. Le centre ville à population totale de 31389 habitants dont 15755 femmes sans disques les districts et secteurs ont un total 8222 habitants dont 4094 femmes.

Sa densité est de 22 habitants par km<sup>2</sup>. Le revenu par ménage : 20.952 FG et l'espérance de vie est de 60 à 65 ans. (Source : recensement général de la population de 2014).

La Commune de Kouroussa est une commune cosmopolite par excellence, sa population est en majorité composée de jeunes et de femmes, constituant ainsi sa principale force productive.

L'ethnie dominante : Les Malinkés (Population autochtone).

Population			Densité	Taux	Taux mortalité	Taux de natalité	Pop. Active	Espérance de vie	Répartition de la Population par tranche d'âge						
H	F	T							<1	1-6	7-12	13-15	15-45	45-60	>60
39611	19849	19762	22	3%	0,05 %	0,04%	25320	45ans	968	3 210	4726	6421	8 947	1 547	1216

▪ **Occupation des habitants :**

Les principales activités des habitants de la Commune de Kouroussa sont essentiellement agro pastorales dont près de 90% de la population sont à la fois agriculteurs et éleveurs, et à cela s'ajoutent les activités commerciales avec l'existence de la RN N° 1, ainsi que l'exploitation artisanale de l'or qui est entrain aussi de prendre une place prépondérante à cause de sa rentabilité dans les conditions de vie des habitants.

La commune de Kouroussa est une zone aurifère par excellence.

La Commune de Kouroussa dispose d'énormes superficies cultivables (les plaines et les bas-fonds rizicoles) sont estimés à près **20295 ha**. C'est une véritable zone de production agricole.

Les principales cultures rencontrées sont : Le riz, l'arachide, le maïs, le manioc, la patate et le fonio.

Parallèlement à ces cultures, les plantations d'anacarde restent de nos jours sans doute l'une des préoccupations les plus célèbres et la plus soutenue par les habitants.

Malgré une insuffisance forte de soutien ou d'appui, les cultures maraîchères sont également prises en compte par les femmes de la localité (Quartiers, districts et secteurs).

A côté de ces différentes cultures vivrières, maraîchères et de rente, la production du miel (l'apiculture) est aussi l'une des préoccupations essentielles de certains habitants de la commune.

#### ▪ Secteurs porteurs d'économie :

##### ✓ Agriculture :

Elle est l'activité dominante, elle vient en première position, elle porte sur les cultures d'auto consommation dont l'excédent est mis au marché pour être vendu. Cette activité jusque là est restée traditionnelle et extensive.

Les principales cultures sont :

**-Cultures Vivrières** : elle assure l'alimentation de la population, ce sont : les céréales, les tubercules et les légumes.

**-Cultures de rentes** : les plus importantes sont : l'anacarde et les manguiers.

##### ✓ Élevage :

IL est une activité du second plan, la commune est également une zone propice à l'élevage à cause de l'abondance des espèces fourragères qui entrent dans l'alimentation du bétail. Mais tout comme l'agriculture il demeure toujours extensif.

Le cheptel se compose principalement de bovins, d'ovins, des caprins et d'innombrables espèces de volailles.

Zone d'élevage par excellence avec un mode d'élevage extensif, l'effectif par cheptel est de : **10150 Bovins ; 4602 Ovins ; 5329 Caprins ; 51 Asins ; 8 Porcins et 15000 volaille importée (mode semi intensif) pour l'année 2018 sous l'information de la Direction Préfectorale de l'élevage et des Productions Animales(DPEPA)**. Et quant au reste du cheptel, l'effectif n'est pas recensé.

La Commune dispose aujourd'hui huit des Groupements d'éleveurs agréés.

##### ✓ Artisanat et Tourisme

Certains nombre de corps de métiers sont pratiqués telles que : La forge, la poterie, la couture, la menuiserie, la mécanique de tout genre, la soudronnerie, la maçonnerie etc...

Assez de sites touristiques restent encore inexploitable.

C'est seulement la Forge de l'Écrivain **Camara Laye qui fut aménagé.**

##### ✓ Mines et Géologie :

- Certaines Sociétés aurifères telles que : **Kassidy** et autres sont entrain de s'installer.
- **Exploitation minière artisanale** : A l'instar des autres activités, les populations de la Commune font l'exploitation minière de l'or. Cette activité prend de l'ampleur chez les jeunes, les femmes et les enfants scolarisés.

✓ **Pêche :**

La pêche une activité pratiquée, elle s'effectue le long des cours d'eau tel que le fleuve Djoliba, dans les mares et certains marigots intarissables. Elle est pratiquée par les Professionnels résidents et les Transhumants.

La Commune dispose des zones très favorables au développement de la pisciculture.

Les outils de pêche restent traditionnelles (filet, ligne, hameçon, pirogue,...)

Les produits se la pêche sont destinés a la consommation familiale et a la commercialisation (sources de revenus).

✓ **Commerce et Activités génératrices de Revenu :**

Le commerce est entrain de se développer progressivement à cause de la prédominance des activités d'exploitation artisanale de l'or, de l'existence de certaines sociétés aurifères en phase de prospection, ainsi que des activités agro-pastorales et la production du miel (l'apiculture) à période indiquée.

Par ailleurs, il faut signaler des PME commerciales, des groupements d'intérêt économique et aussi, l'existence des marchés hebdomadaires importants dans les Communes qui font limite à la commune urbaine.

A travers ce flux commercial, la Commune est beaucoup ravitaillé en produits agricoles, d'élevage, de pêche et d'apiculture.

✓ **Apiculture :**

Cette activité est pratiquée par un nombre aussi important de paysans pour accroitre leurs revenus, car c'est un véritable circuit de commercialisation.

La quasi-totalité des districts et secteurs que composent la Commune de Kouroussa pratiquent l'apiculture malgré que les appuis de part et d'autre soient encore insuffisants.

✓ **Environnement :**

La Commune de Kouroussa zone dans la Région Naturelle de la Haute, connait actuellement une dégradation très poussée de leur environnement du fait des activités anthropiques néfastes.

Force est de reconnaître que la Commune de compte parmi les zones les plus réputées dans la coupe abusive et anarchique du bois, ainsi que l'exploitation artisanale de l'or occasionnant une dégradation avancée des écosystèmes forestiers et de leurs ressources biologiques.

En outre, on note la persistance de plusieurs activités anthropiques néfastes résultantes de la satisfaction des besoins vitaux des populations rurales et urbaines, confrontées à la nécessité de produire davantage de biens et services pour leur existence.

Moins informées des conséquences et insuffisances d'appui technique et financiers, ces populations ont recours à des pratiques qui symbolisent un suicide écologique comme : les feux de brousse séculaire, les mauvaises pratiques agricoles, contribuant à la dégradation des terres et la perte des ressources fauniques et floristiques.

**NB** : L'essentielle de l'économie des habitants repose sur l'agriculture (cultures de rente, vivrières et maraîchères), l'élevage, l'exploitation artisanale de l'or, le commerce, les activités génitrices de revenu, l'apiculture (production du miel), la chasse, l'artisanat et la pêche.

### ▪ Traditions et religion :

La commune de Kouroussa est l'une des parties intégrantes de la contrée de « **HAMAYA** ».

La communauté est encore riche en tradition.

Des maisons de Cultes (mosquées et Églises) se prolifèrent et plus de 90% de la population sont musulmans.

Des fêtes religieuses telles que : Tabaski, Ramadan, le Mahouloud et Noel sont des valeurs culturelles qui sont célébrées chaque année.

Le Doundoumba (danse traditionnelle des hommes de la cité) y est pratiqué et subit un mouvement cyclique entre les sérés de la .

Les coutumes et les mœurs sont véritablement sous contrôle et leur pratique ne fait pas défaut.

Ce qui traduit que les populations sont toujours attachées à la tradition.

La valeur accordée à la tradition, fait que la Commune dispose aujourd'hui d'énormes sites touristiques inexploitable.

Quant à la religion, L'islam est la religion dominante à côté de la quelle se pratique l'animisme et le Christianisme par quelques cadres de l'administration.

Les Musulmans et Chrétiens cohabitent sereinement dans la ville même si ces derniers sont minoritaires.

### ▪ Liste des infrastructures fonctionnelles de la Commune :

L'éducation, la santé, l'hydraulique, Activités économiques, les pistes sont des secteurs prioritaires pour la Commune de Kouroussa.

Malgré les efforts consentis par le gouvernement et ses partenaires en matière d'amélioration des taux de scolarisation, de couverture sanitaire, d'accès en eau potable et de désenclavement des localités, les besoins en matière d'infrastructures de base reste un problème majeur pour la commune de Kouroussa.

La situation actuelle se présente comme suit :

**Tableau 5 : Situation des infrastructures de la Commune :**

N°	Types d'infrastructures	Nombre	État		Besoins
			Bon	Mauvais	
1	Écoles primaires	27	18	09	06
2	Secondaire (Collège)	01	01	00	03
3	Secondaire (Lycée)	01	01	00	-
5	Postes de Santé	02	01	01	12
4	Pilones téléphoniques	04	0	00	02

5	Cités des fonctionnaires	02	01	01	01
6	Forages	35	23	12	80
7	Centre Culturel (Maison des Jeunes	02	02	00	04
8	Mosquées	25	10	15	05
9	Église	02	02	00	02
10	Poste de police/gendarmerie	02	02	00	01
11	Station d'essence	04	03	01	03
12	Blocs Administratifs	03	03	00	00
13	kiosques	165	-	-	30
14	Hôpital	01	01	00	00
15	Centre de santé amélioré	02	02	00	04
16	Franco Arabe	01	00	01	03
17	Centre d'accueil	00	00	00	02
18	Banque	01	00	00	01
19	Mairie	01	00	01	01
20	Gare Routière	01	01	00	00
21	Marché	02	01	01	03
22	Abattoir	01	01	00	00

▪ **Organisations socio-économiques :**

A l'instar des autres Commune Urbaine de la Région Administrative de Kankan, la Commune de Kouroussa est une zone qui regroupe un nombre important de groupements et d'association agréés, composés de femmes et d'hommes.

Ces organisations actuelles, faisant partie de façon intégrale dans la vie de la communauté, sont caractérisés par l'intérêt économique et social.

Malgré l'insuffisance d'appui nécessaire à ces organisations, ils sont réunis en collectif et par catégorie d'intérêt.

Les idées d'action pivotent autour de :

L'agriculture, l'élevage, des activités génératrices de revenus, protection de l'environnement, l'apiculture, la chasse, la pêche et l'artisanat

Il y a l'existence de 112 Groupements et mouvement associatifs que sont : Unions de Groupements vivriers par rapport à la culture du riz, groupements maraichers, groupements

apicoles, groupements forestiers, groupements d'apiculteurs, coopérative, union des producteurs d'anacarde et des planteurs, existence de groupements d'éleveurs, des pêcheurs, une confrérie des chasseurs, existence du groupement des corps de métiers, des ONG locales.

**Cependant**, la vie associative commence à prendre de l'ampleur dans la Commune de Kouroussa.

Cela se justifie par l'existence d'organisations socio-économiques qui regroupent les adhérents autour d'activités d'intérêt économiques dans des domaines variés tels que : le maraichage, la transformation des produits agricoles, l'élevage, la protection de l'environnement, les sensibilisations sur des violences portées sur les femmes et les enfants etc. Cela dénote la volonté de la population à lutter contre la pauvreté et à promouvoir un développement socio-économique auto soutenu.

En outre les appuis externes en termes de renforcement des capacités et d'octroi de crédit peuvent contribuer à consolider ces groupements et associations.

**NB:** Malgré l'importance de ces structures notamment dans la filière riz, apiculture, Élevage, Foresterie et maraichage dans la Commune Urbaine et l'existence des domaines cultivables évalués à plusieurs hectares, elles sont confrontées à plusieurs difficultés : Le manque d'aménagement de leurs domaines, le faible accès aux microcrédits, ainsi que la faible assistance de l'État et des partenaires à travers les Services agricoles. A cela s'ajoute, la fluctuation des prix des intrants et outillages sur le marché.

Au regard de cette brillante présentation de la Commune de Kouroussa, nous pouvons dire qu'elle est une zone agricole et minière par excellence.

L'agriculture, le commerce, l'élevage, l'apiculture, la pêche, l'artisanat et l'orpaillage restent et demeurent les activités principales de cette communauté. Il faut noter aussi que cette commune dispose des infrastructures socio-économiques mais, elle souhaite aussi la réalisation d'autres infrastructures de base pour un véritable développement durable à l'horizon 2024.

▪ **Organisation administrative (institutionnelle, organisationnelle et financière) :**

L'organisation administrative de la Commune de Kouroussa est régie par le type de décentralisation et de déconcentration en vigueur en République de Guinée.

L'administration générale est dirigée par un Préfet à côté duquel cohabitent les services techniques déconcentrés de l'État.

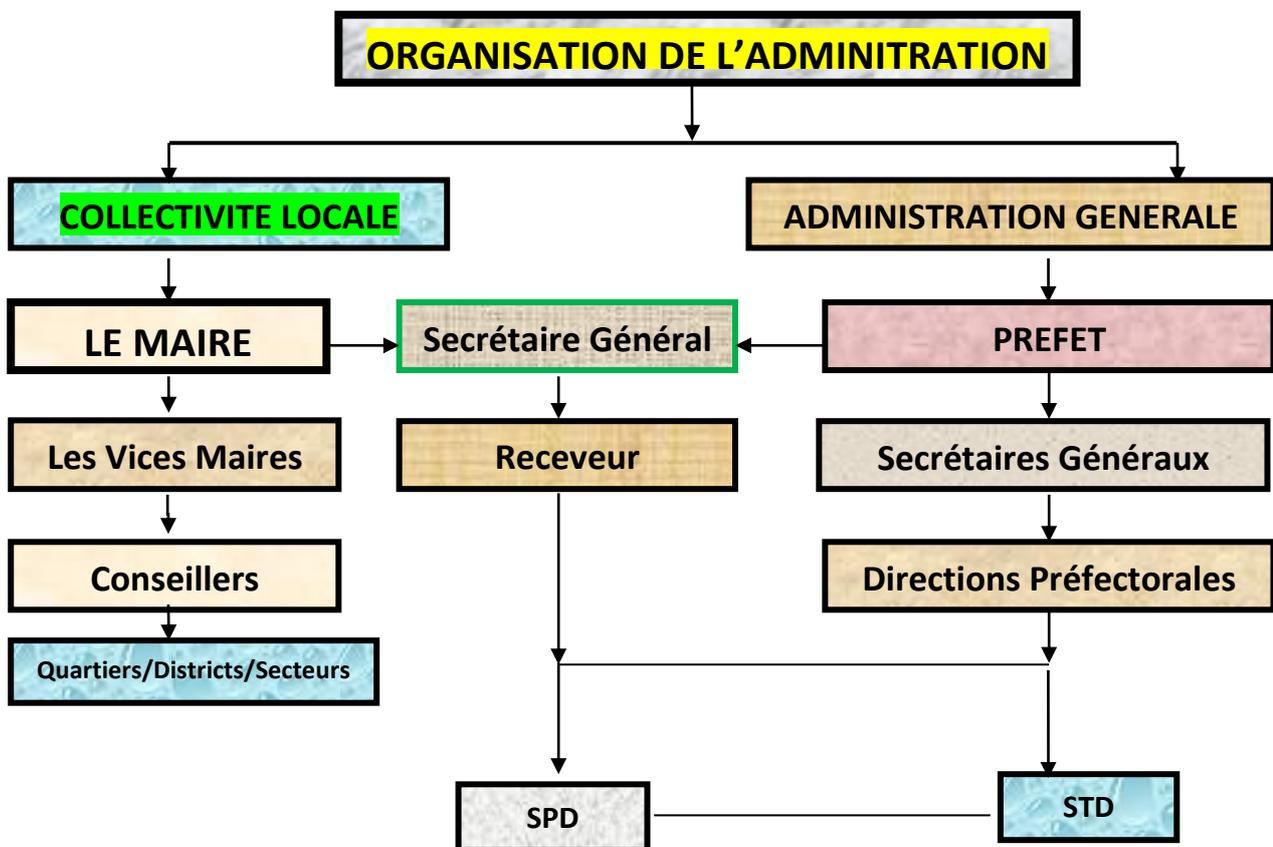
La commune urbaine fonctionne à travers un conseil communal qui est l'organe de délibérant, composé de 23 membres et le Maire qui est l'organe exécutif.

Jouissant d'une autonomie financière, chaque année, le conseil adopte un budget pour le développement de la collectivité.

Cette institution décentralisée est dotée de la personnalité morale et juridique jouissant de l'autonomie financière et à travers laquelle elle assure la mise en œuvre des stratégies et orientations par le conseil communal aux dispositions du gouvernement dans sa politique de mise en œuvre du document stratégique de la réduction de la pauvreté.

Le Maire représente l'administrateur de l'ensemble des activités des services de la commune.

En raison de l'accomplissement de sa fiche de fonction, il est assisté d'un Secrétaire Général qui coordonne l'ensemble des activités des services du ressort de la commune.



SPD : Service Préfectoral de Développement  
 STD : Services Techniques Déconcentrés

**Carte de la Commune Urbaine de KOUROUSSA.**

- **Organismes d'appui au développement local :**

**Les Institutions, Programmes, Projets, ONG, Associations et Organisations Sociales**

La vie associative commence à être très développée dans la Commune de Kouroussa. Cela se justifie par l'existence d'organisations socio économiques qui regroupent les adhérents autour d'activités d'intérêt économiques dans des domaines variés tels que : le maraichage, la saponification, le maraichage, la transformation des produits agricoles, l'élevage, la protection de l'environnement, la prévention et la gestion des conflits, les sensibilisations sur des violences portées sur les femmes et les enfants etc...

Cela dénote la volonté de la population à lutter contre la pauvreté et à promouvoir un développement socio économique auto soutenu.

En outre les appuis externes en termes de réalisation des infrastructures socioéconomiques de base, de renforcement des capacités et d'octroi de crédit peuvent contribuer à consolider ces groupements et associations.

**Tableau 7 : Situation des Organismes d'appui au développement :**

N°	Nom de l'Organisme	Statut	Bailleurs de Fonds	Domaines d'intervention	Groupe Cible/Bénéficiaires
1	<b>ANAFIC</b>	Institution à caractère publique	État Guinéen	Les actions socio économiques de base ; Renforcement des capacités	Les Collectivités Locales, les services déconcentrés et décentralisés
2	<b>MSF</b>	ONG internationale	Union Européenne	Le développement centré sur l'enfant (la mal nutrition la et santé)	Les enfants
	<b>Plan Guinée</b>	ONG internationale	Allemagne, France, Japon	La lutte contre le paludisme	Les ménages
3	<b>UNICEF</b>	Institution du système des Nations Unies	Nations Unies	Éducation, santé, eau, hygiène et assainissement	Enfants, jeunesse et groupements féminins
4	<b>OIM</b>	ONG internationale	Union Européenne	Migration clandestine	Les Jeunes adolescents et enfants.
5	<b>MUFFA ET FINADEF</b>	IMF	Initiative Présidentielle	Octroi des crédits	Groupement d'intérêt économique en faveur des femmes
6	<b>Crédit Rural</b>	IMF	État	Épargne et crédit en milieu rural	Population, OSC

**NB:** Malgré l'importance d'appui de ces structures notamment dans les domaines de l'éducation, santé, eau, hygiène assainissement, AGR, agriculture et d'autres, dans la Commune il est à signaler qu'il faut apporter d'autres efforts supplémentaires afin d'impulser d'avantage le niveau de développement de la Commune.

## Secteur privé

### ▪ Prestation de Service

Dans la Commune de Kouroussa, il existe des institutions de transfert local d'argent comme la société MAS et frères, Sabadou, Main à Main, Orange money et le Crédit Rural de Guinée SA.

On n'y note également la présence des restaurants, des bars café, des superettes, des centres de prestations qui sont plus ou moins équipés.

### Commerce – Communication Téléphoniques – Eaux – Électricités – Industrie :

N°	Entreprises	Nombre	Observation
1	Boutique/Annexes	165	Il y'a encore des efforts à fournir pour un bon recensement et au paiement correct des taxes
2	Kiosque	ND	Il y'a encore des efforts à fournir pour le recensement et au paiement correct des taxes
3	Télé centre	ND	Facilitent l'accès aux crédits et à la communication.
7	Agences de transfère local d'argent	04	Rapide mais, avec un taux élevé pour certains.
9	Sociétés de téléphonie mobile	03	facturation chère par minute pour tous les opérateurs.
10	Distributeurs privés du courant domestique	ND	Avec un paiement quotidien et cher. 5000FG (1 ampoule et 1 Prise) par personne et par jour.
12	Stations services des carburants	07	Pas de rupture en carburant.
13	Banque Primaire <b>SGBG</b>	01	Bien opérationnelle

- **Pharmacies.** Il n'existe pas une pharmacie officielle, quelques points de vente et de quelques vendeurs ambulants qui sillonnent les marchés de la Commune.

**II-Participation des populations aux étapes de la démarche méthodologique :**

Le processus d'élaboration du PDL de la Commune de Kouroussa a connu une participation totale de tous les acteurs concernés. Cette participation s'est fait sentir dans toutes les étapes de la mise en œuvre.

- Les élus locaux de la Commune ont prit part à toutes les séances de délibération en rapport avec le processus
- La Société civile, représenté dans la CSPPL a coordonné les activités du diagnostic socio économique local
- Les services techniques Déconcentrés : ont chacun dans son domaine d'activité aidé dans la collecte, l'analyse et l'interprétation des données secondaires
- La population : la participation de la population au processus a été très représentative. Toutes les catégories socio professionnelles et les couches vulnérables (Femmes et Jeunes) ont exprimés leurs préoccupations lors des consultations dans les quartiers et districts.
- Au total **1659 personnes dont 662 femmes** ont pris part aux séances du DSEL dans les 7 quartiers et dans les 3 districts que composent la Commune Urbaine de Kouroussa.

Désignation	Activités	Acteurs	Principales taches
Étape I	Tenir le conseil Communal pour l'initiation du processus d'élaboration du PDL	Le Conseil Communal	-Explication de la nécessité d'élaboration du PDL ; -délibération du CC relative à l'initiation pour l'élaboration du PDL ; -Faire un plaidoyer au près des partenaires d'appui et de la Préfecture pour mettre à disposition des Agents et des Cadres du SPD élargi aux STD pour constituer l'EPP. -Mise en place d'une commission de suivi du processus de planification locale (CSPL), validé par arrêté du Maire de la Commune ; -formation de la CSPL.
Étape II	-Réunion de prise de contact ; -Présentation de l'EPP aux acteurs de la COMMUNE et explication du contenu des fiches monographiques	CC, EPP, Chefs services sous préfectoraux et autres acteurs locaux,	1-Présentation de l'EPP aux chefs services techniques 2-Présentation et explication des fiches de collectes des données monographiques. 1-Elaboration de l'agenda de l'atelier de lancement et de sensibilisation du processus ;
Étape III	Préparation du processus d'élaboration du PDL	EPP, CC, cadres communaux STD et	1-Formation et sensibilisation des acteurs lors de l'atelier de démarrage ; 2-Information des districts, chefs secteurs et des villages;

**PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024**

		acteurs des Quartiers et des Districts	<p>3-Information et sensibilisation des acteurs sur le rôle et responsabilité de chacun ;</p> <p>4-Information et Sensibilisation des communautés par les élus locaux</p> <p>5-Elaboration d'un calendrier avec les participants pour le DSEL dans les 9 Districts et la date du Forum.</p>
<b>Étape IV</b>	Élaboration du DSEL dans les 7 Quartiers et dans les 3 Districts.	EPP, CSP	<p><u>Dans tous les District :</u></p> <p>2-faire l'inventaire des existants dans quartiers, les districts et secteurs;</p> <p>3-Recensement de tous les besoins des quartiers, Districts et secteurs</p> <p>3-Collecte de données financières, organisationnelles et institutionnelles de la Commune (avec la prise en compte des aspects de la planification spatiale, environnementale, prévention et gestion des conflits etc.)</p>
<b>Étape V</b>	Préparation du forum communal niveau Communal.	CC, EPP, Cadres Communaux et CSPL et autres personnes ressources.	<p>1-Analyse des pistes de solution et actions;</p> <p>2- élaboration de la vision et de l'orientation stratégique du PDL,</p> <p>3-Adaptation du cadre de résultats du PDL</p>
<b>Étape VI</b>	Forum Communal niveau C	EPP, CC, CSPL, Chefs de quartiers, présidents Districts, chefs secteurs et autres acteurs	<p>1-Présentation des résultats du DSEL dans les 7 quartiers et dans les 3 District aux participants et amendement,</p> <p>2-Priorisation des secteurs et des actions ;</p> <p>3-InsCOMMUNEiption et planification des priorités retenues.</p> <p>5-Présentation des résultats de l'analyse financière.</p>
<b>Étape VII</b>	Rédaction Rapport diagnostic et du PDL.	EPP CSPL	Lecture, correction et saisie du PDL
<b>Étape VIII</b>	Adoption du PDL	Conseil Communal	<p>1-Présentation du document de PDL au conseil communal pour adoption</p> <p>2- Adoption du PDL</p>
<b>Étape IX</b>	Validation du PDL	Mr le Préfet	<p>1-Transmission du PDL à la préfecture par le Maire pour validation;</p> <p>2-Validation du PDL par Mr le Préfet.</p>
<b>Total</b>			

**Participation des populations aux restitutions du DSEL niveau quartiers et districts :**

**Tableau 8 : Forum dans les quartiers et districts de la Commune :**

N°	Quartier et Districts	Hommes	Femmes	Total
1	Quartier Doula	115	47	162
2	Quartier Sando	141	52	193
3	Quartier Samankoura	91	35	126
4	Quartier Kouroussakoura	132	39	171
5	Quartier Komoniko	80	31	111
6	Quartier Wassabada	95	28	128
7	Quartier Wassako	147	55	203
8	District Saman	77	23	105
9	District Diaragbèla 1	52	15	67
10	District Diaragbèla 2	67	26	93
<b>TOTAL</b>		<b>997</b>	<b>662</b>	<b>1659</b>

**Participation des populations au grand Forum Communal :**

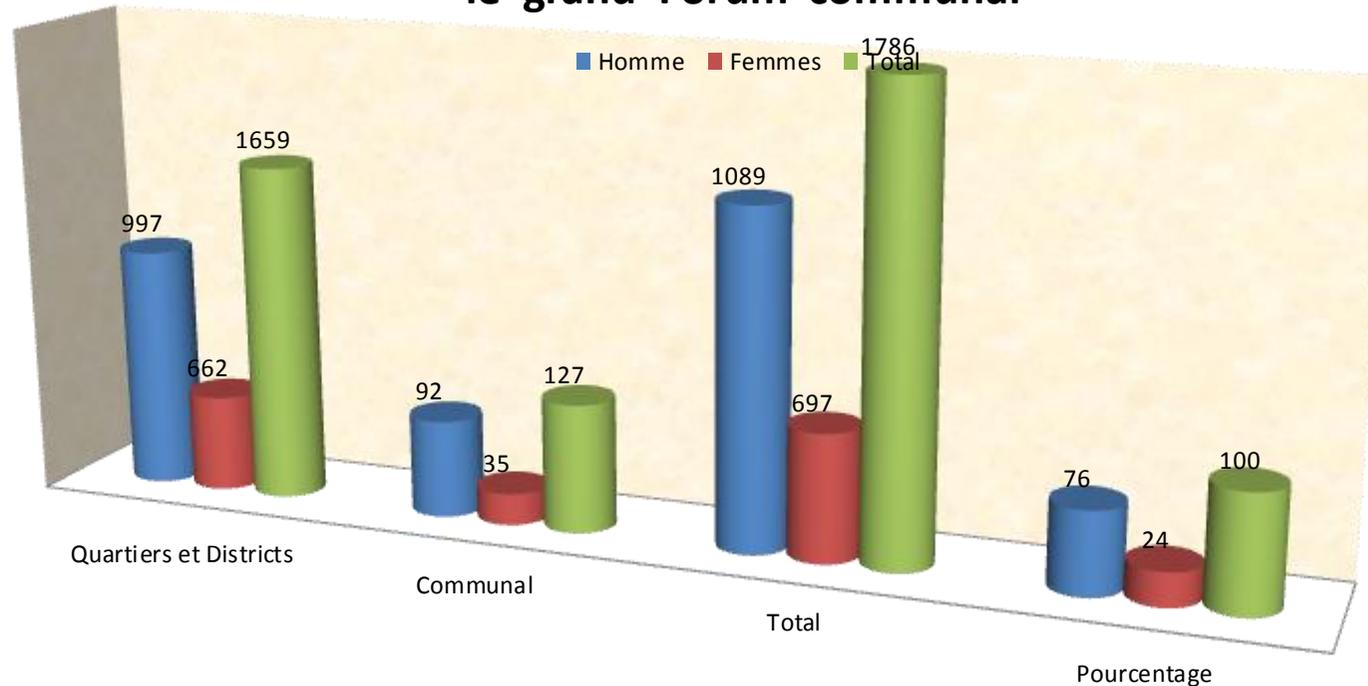
Le forum communal organisé le **23 Décembre 2019** a connu une participation de taille **127 personnes** en tout dont **35 femmes** ont pris part à la priorisation des actions de développement de la Commune pour l'horizon **2020 à 2024**.

Parmi ces participants, on notait la présence des représentants des districts, des services techniques déconcentrés, du Service préfectoral de Développement, des élus locaux, des sages, des chefs religieux, des membres de la société civile, des ONG et des différentes commissions.

**Tableau 9: Forum communal niveau Commune :**

N°	Districts / Quartiers	Hommes	Femmes	Total
1	Quartier Doula	15	07	22
2	Quartier Sando	11	05	16
3	Quartier Samankoura	05	02	07
4	Quartier Kouroussakoura	04	02	06
5	Quartier Komoniko	08	03	11
6	Quartier Wassabada	07	02	09
7	Quartier Wassako	09	03	12
8	District Saman	05	03	08
9	District Diaragbèla 1	05	04	09
10	District Diaragbèla 2	07	02	09
11	Autres acteurs	17	02	19
<b>TOTAL</b>		<b>92</b>	<b>35</b>	<b>127</b>

## Graphique 1 : Taux de participation des citoyens aux Foras de restitution du DSEL dans les quartiers et dans les districts ainsi que le grand Forum communal



Au cours des foras (Quartiers et districts et le grand forum), le taux de participation des femmes était de 24% contre 76% pour les hommes. Il faut aussi signaler qu'au cours de ces foras la motivation des uns et des autres était totale cela s'est fait sentir lors des débats chacun en ce qui le concerne défendait coûte que coûte son district par rapport à la priorisation des actions. A ce propos, il a fallu des votes à mains levées pour départager les uns et les autres pour la destination des actions. Ce qui est un indicateur fort des notions de bonne gouvernance dans la gestion de la chose publique.

### **III-ETAT ACTUEL DU DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE:**

#### **3.1 L'état de la situation socio – économique locale :**

#### **ETAT ACTUEL DU DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE:**

#### **3.1 L'état de la situation socio – économique locale :**

Malgré les multiples efforts fournis par le Gouvernement, les partenaires au développement et autres en matière d'appuis technique, financier et matériel, sont largement insuffisants de satisfaire encore les conditions d'un développement socio-économique durable de la Commune Urbaine de Kouroussa.

Les résultats du récent diagnostic socio-économique réalisé dans les quartiers et dans les districts permettent de cerner les contraintes suivantes :

- L'insuffisance des infrastructures scolaires et sanitaires dans les quartiers, dans les districts et aussi du personnel Enseignant et Soignant ;
- La pratique d'un élevage traditionnel, ce qui réduit considérablement le rendement dans ce domaine ;
- L'insuffisance de points d'eau modernes (forages, puits améliorés,) malgré les efforts accomplis dans le secteur ;
- L'exploitation artisanale de l'Or comme activités économique pratiquée par la population active pour l'amélioration des conditions de vie ;
- La faible capacité de mobilisation des ressources financières allouées à la commune ;
- L'existence d'un sol généralement favorable aux activités agro-pastorales ;
- Faible taux de scolarisation des enfants, notamment les filles
- Une absence notoire de structures organisées et adaptées dans la commercialisation des produits ;
- De nombreux cours d'eau assurant un potentiel appréciable de plaines et de bas-fonds aménageables, au point de contribuer de façon très remarquable à l'accroissement de la production agricole ;
- L'analphabétisme de niveau élevé de la population affectant très nocivement les capacités de celle-ci ;
- Le manque d'équipement du centre Nafa pour l'insertion des enfants déshérités et déscolarisés ;
- Insuffisance d'appuis auprès des groupements, des associations et des AGR.

Cela se fait ressentir dans tous les domaines de la vie socio économique de la commune, et se traduit par les appréciations suivantes par secteurs.

**A- Services sociaux de base :****A-1-Education :**

De nos jours, la commune de Kouroussa dispose 27 écoles.

21 écoles primaires dont 6 sont privées, 2 écoles Franco Arabe, 3 écoles communautaires primaires ; 6 écoles secondaires dont 4 sont privées.

Un effectif total de 6659 élèves dont 2896 filles au compte du cycle primaire, encadrés par 35 enseignants dont 12 femmes, soit un taux de scolarisation de 60 % et 50% pour les filles, le taux de fréquentation est de 75% et 25 pour les filles.

Le taux de déperdition est de 36,13% et 59,53% pour les filles.

Au niveau des écoles primaires, il n'y a que 4 points d'eau fonctionnels et 41 latrines dont 04 latrines sont de mauvais états, 5 écoles primaires publiques sont clôturées.

La plupart de ces écoles ne sont pas normalisées avec des groupes pédagogiques différents.

Avec l'existence d'un lycée et d'un collège, nous avons un effectif de 1517 élèves dont 655 filles, encadré par 22 professeurs dont 4 femmes. Il existe des bureaux d'APEAE auprès de toutes ces écoles.

Quelques districts disposent des infrastructures scolaires, les enfants des secteurs n'ayant pas d'écoles ont des difficultés d'accès compte tenu des distances éloignées.

Dans le domaine de l'éducation, la Commune a pour objectif de soutenir le système éducatif et favoriser la croissance économique à travers :

- L'augmentation du nombre d'infrastructures scolaires ;
- Rénovation et équipement du centre Nafa ;
- La scolarisation massive des enfants en âge d'aller à l'école ;
- Le respect de l'équité/Genre ;
- Sensibilisation des populations sur les droits fondamentaux de l'enfant ;
- La sensibilisation des parents pour le maintien des enfants à l'école surtout le cas des jeunes filles ;
- Sensibilisation des parents pour réduire progressivement le mariage précoce des Jeunes filles ;
- Construire des centres d'encadrement des enfants ;
- Le recrutement et la qualification d'un personnel enseignant ;
- Le renforcement des capacités des structures de gestion scolaire.

**Source : selon le rapport 2018 du DPE.**

**Tableau N° : Fiche Synthèse – Éducation (Diagnostic quartiers et districts)**

Secteur et sous secteur	Atouts	Problèmes	Pistes de solution / Activités	Bénéficiaires (secteurs, associations)
<b>Éducation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existence des enfants à l'âge de la scolarisation ;</li> <li>▪ Disponibilité de la main d'œuvre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faible taux de scolarisation des enfants ;</li> <li>▪ Insuffisance d'infrastructures,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Construction, rénovation et équipement des écoles, et écoles franco arabes,</li> <li>▪ Affectation du personnel enseignant qualifié,</li> </ul>	Tous les quartiers, districts et Secteurs de la

	<p>locale</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existence du site et des agrégats ;</li> <li>▪ Existence des personnes ressources</li> <li>▪ Existence des personnes adultes à alphabétiser</li> </ul>	<p>d'équipement, de manuels didactiques et du personnel enseignant</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Appui à l'approvisionnement de matériel didactique conforme au programme,</li> <li>▪ Sensibilisation sur la scolarisation de la jeune fille,</li> <li>▪ Mise en place d'un bureau dynamique d'APEAE</li> <li>▪ Création des centres d'alphabétisations et d'encadrement des enfants</li> </ul>	<p>Commune.</p>
--	---	--	---	-----------------

## A-2- SANTE :

La Commune compte **6 structures sanitaires pour une population totale de 39 611 habitants** repartis entre les quartiers, les districts et les secteurs ; dont un hôpital, deux (2) centres de santé à Kouroussa centre et **4 postes de santé**.

Certaines parmi d'elles sont des œuvres propres des communautés.

Le niveau d'équipements de ces infrastructures sanitaires par endroit n'est pas satisfaisant.

La couverture vaccinale est de 85,5%, nombre de consultation annuelle(2018) était de 10650 personnes.

Le nombre de cas des maladies courantes en 2018 se chiffrent comme suit : Paludisme 7551 cas, IRA 1744 cas, Diarrhée 455 cas et Helminthiase 180 cas.

Au niveau du paludisme, les enfants et les femmes étaient les plus touchés.

Le taux de fréquentation de ses structures par la communauté est de 62%.

Le taux en PEV est de 65% ; CPN est de 75%, CPC est de 48%, taux des ménages disposants des moustiquaires imprégnés est de 85%, taux de mortalité maternelle est de 0,03%, taux de prévalence du VIH-SIDA est de 0,3%, taux de prévalence du paludisme est de 13%.

Ces structures sanitaires sont encadrées par 52 personnels soignants dont un seul est contractuel de l'État. A côté de ceux-ci, il y a l'existence des Comités de Santé et d'hygiène(COSA).

Dans le cadre de la politique nationale de la santé, la commune souhaiterait augmenter le taux de couverture sanitaire et améliorer la qualité du service de santé par :

- La construction et l'équipement des centres de santé amélioré ;
- La construction et équipements des postes de santé ;
- La rénovation de certains postes de santé ;
- Apport des produits pharmaceutiques essentiels à tout moment ;
- Le recrutement et l'affectation des agents de santé ;
- Le renforcement de capacités des comités de santé ;
- Construction de logements des Agents de santé ;
- La sensibilisation des populations à fréquenter les services de santé ;
- La sensibilisation des mères d'enfants sur les règles d'hygiène élémentaires ;
- La sensibilisation des populations sur la protection et l'entretien des enfants ;
- La sensibilisation des populations sur l'importance de l'allaitement maternel, des programmes de vaccination des enfants, de l'utilisation des moustiquaires imprégnés et de l'enregistrement des naissances à l'état civil.

**Tableau N° 11 : Fiche de synthèse - Santé (Diagnostic quartiers et districts)**

Secteur et sous secteur	atouts	problèmes	Piste de solution/Activités	Bénéficiaires (secteur, association)
<b>Santé</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existence des CS PS et Hôpital</li> <li>▪ Existence des personnes vulnérables à soigner,</li> <li>▪ Présence d'agréats</li> <li>▪ Disponibilité de domaines et d'une main d'œuvre locale pour la construction des nouvelles structures sanitaires,</li> <li>▪ Motivation des communautés.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faible taux de couverture sanitaire</li> <li>Insuffisance de personnel, de matrone, des équipements de travail et produits pharmaceutiques.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Construction, équipement des Centres de santé amélioré et des postes de santé et affectation du personnel soignant,</li> <li>▪ Sensibilisation sur la prévention et transmission du paludisme, des IST/VIH/SIDA,</li> <li>▪ Appui à l'équipement du centre de santé,</li> <li>▪ Appui à la mise en place d'un centre d'approvisionnement en produits pharmaceutiques,</li> <li>▪ Sensibilisation pour l'abandon des pratiques de MGF ;</li> <li>▪ La prise en charge des personnes malades et orphelines du SIDA, des enfants malnutris, des personnes victimes d'Ébola et toutes autres maladies à caractère virus ;</li> <li>▪ Réduire considérablement la mortalité maternelle et infantile</li> </ul>	<p>Les quartiers, secteurs et les districts de :  Kouroussa,</p>

## **B- ECONOMIE LOCALE**

### **B-1 Ressources Naturelles**

#### **Foresterie-Environnement et Hydrologie**

Force est de reconnaître que la Commune de Kouroussa compte parmi les zones les plus réputées dans la coupe abusive et anarchique du bois occasionnant une dégradation avancée des écosystèmes forestiers et de leurs ressources biologiques.

Dans la Commune, il existe deux (2) forêts classées d'une superficie totale de 20 527 ha dont 10 000 ha sont déjà déboisés, un nombre important de têtes de sources d'eau dont leur protection est un devoir sacré compte tenu de leur utilité dans la vie des êtres vivants.

12 ha de domaine protégé avec un taux de déforestation de 60%, un taux d'exploitation de 25%, taux de dégradation des ressources naturelles est de 45%, les forêts villageoises couvrent une superficie de 227 ha dont son état est menacé, le nombre de toilettes publiques sont de 147, le nombre de superficies reboisées sont de 19 ha, il y'a 11 bois sacrés, le volume par superficie des eaux est de 376 000 ml.

En outre, on note la persistance de plusieurs activités anthropiques néfastes résultantes de la satisfaction des besoins vitaux des populations rurales et urbaines, confrontées à la nécessité de produire davantage de biens et services pour leur existence.

Moins informées des conséquences et insuffisances d'appui technique et financiers, ces populations ont recours à des pratiques qui symbolisent un suicide écologique comme : les feux de brousse séculaires, les mauvaises pratiques agricoles, contribuant à la dégradation des terres et la perte des ressources fauniques et floristiques. Les ordures ménagères, les déchets solides (plastiques surtout les sachets d'eau) dans les districts sont mal gérés faute de dépotoir d'ordures.

Cependant, la Commune dispose des Agents conservateurs de la nature et un Chef Cantonement Forestier moins équipés pour assurer le contrôle et la prévention de toutes les actions anthropiques sur l'environnement et la forêt.

Du point de vue contraintes qui entravent la protection de l'environnement et du couvert végétal, nous citerons en priorité.

- ✓ L'insuffisance d'information et de sensibilisation sur les bonnes pratiques environnementales et des exploitants artisanaux miniers ;
- ✓ Manque de restauration de mines artisanales ;
- ✓ Insuffisance d'action de reboisement et de la gestion rationnelle des ressources naturelles ;
- ✓ Manque de latrines publiques.

**Tableau N° 12 : Fiche synthèse forestière (quartiers et diagnostic district)**

Secteur et sous secteur	Atouts	Problèmes	Pistes de Solution/ activités	Bénéficiaires (secteur ; association)
Environnement Foresterie et Hydrologie	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existence de forêts,</li> <li>▪ Existence des plantations fruitières, des pépinières</li> <li>▪ Existence d'une</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Dégradation des ressources de l'environnement</li> <li>-Faible niveau de formation sur les</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisation des séances d'information, de sensibilisation et de formation sur la protection de l'environnement dans toute sa composante,</li> <li>• Mise en place et formation de comités de gestion des forêts,</li> </ul>	Tous les quartiers, districts et Secteurs de la Commune

	<p>main d'œuvre locale motivée,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zones favorables à la Création des forêts communautaires</li> <li>▪ Existence des têtes de sources d'eaux</li> </ul>	<p>techniques d'installation des pépinières et de reboisement.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reboisement, protection des têtes de source, gestion des forêts,</li> <li>• La réglementation de la coupe du bois,</li> <li>• La création des pépinières villageoises,</li> <li>• La réalisation des haies vives et usage des foyers améliorés.</li> </ul>	
--	---	--	---	--

## B-2 AGRICULTURE :

Il faut noter que la Commune dispose environ **20295 ha de plaines de bas-fonds exploitables**. IL existe aussi des plantations fruitières d'anacarde, de banane, de mangue, d'orange et d'ananas. La production de toutes ces spéculations est destinée principalement à l'auto consommation et à la commercialisation.

La Commune de Kouroussa est une zone réputée dans la production de riz.

Elle est l'activité économique la plus importante pratiquée par la majorité de la population et de façon extensive avec des moyens de production traditionnelle.

Nous avons une cinquantaine de groupements maraichers, agricoles et apiculteurs et planteurs.

### B-2.1- Caractéristique de l'agriculture :

- Superficie exploitable : Seulement les 1/3 de la superficie de la Commune rurale sont exploitable par la communauté ;
- Taux d'exploitation : Ce taux s'élève à 25% de la superficie exploitable ;
- Durée de la jachère : La durée de jachère est de 3 à 5 ans pour les plaines et bas fonds, 6 à 8 ans pour les coteaux ;
- Exportation / Importation : La commune rurale de Kouroussa exporte et importe les produits suivants : Riz, Arachide, fonio, manioc, produits maraichers, huile de karité, huile d'arachide, huile rouge, boites de tomate, oignon, etc....

**Tableau N°13 : Matériels agricoles**

Matériels et Équipements	Nombre	Utilisés	Animaux de traits	Nombre	Infrastructure agricoles	Nombre
Charrue	27	-				
Tracteurs	27		Bovins	-	Magasin agricole	02
Herses	-	-				

Semoirs	2	-				
Appareils de traitement	A=22 ; P= 18	-				

Sources : Direction Préfectorale de l'Agriculture :

### B.2.2- Ressource de l'agriculture :

- **Mode d'acquisition du matériel et mode d'accès à la terre** : Dans la Commune Urbaine de Kouroussa, le matériel agricole est fabriqué par les forgerons et vendu aux marchés hebdomadaires où les paysans viennent s'approvisionner (acheter) et l'accès à la terre se fait par don, legs, gages, achat, bail.
- **Intrants : coûts et sources d'approvisionnement** : Le gouvernement et le marché hebdomadaire constituent les sources d'approvisionnement en intrants pour les paysans selon les coûts suivant : Engrais 250 000FG à 300 000FG ; Herbicides 38 000FG à 50 000FG ; Insecticides 50 000FG

### B.2.3- Contraintes (pluviométrie, maladies, fréquente dans la commune) :

La Commune de Kouroussa est confrontée à des contraintes qui influencent sur sa production agricole qui sont entre autres : La rareté de la pluie, l'existence des mauvaises herbes, la présence des insectes nuisibles, la mosaïque du manioc, la pourriture des fruits et légumes.

### B.2.4- Rôle de la femme dans la production agricole :

La femme joue un rôle prépondérant dans l'agriculture.

Elle est chargée de la préparation du désherbage, du vannage, du séchage, du pilage, de la surveillance et même de la vente des récoltes.

L'arachide, le fonio et les tubercules (manioc, patate douce) constituent la deuxième culture vivrière de la commune après le riz qui est cultivé en monoculture dans les bas fonds et les coteaux. Les excédents commercialisés sont faibles à raison de la faible rentabilité de l'activité. En générale, tout est destiné à l'auto consommation.

Les cultures fruitières quant à elles tendent à disparaître par insuffisance des produits phytosanitaires.

Le coût relativement élevé d'acquisition des jeunes plants et des intrants, la faible organisation de la commercialisation des produits, la faiblesse des technologies de conservation et de transformation sont, entre autres, des freins importants au développement des plantations. On note cependant une faible productivité malgré les appuis divers de l'État et de quelques

Organisations locales et des projets et programmes qui interviennent dans la Commune ; les raisons de ces contre performance sont entre autres :

- La faible utilisation des intrants agricoles et des semences améliorées (les herbicides, les engrais etc.) ;
- Le manque ou faible utilisation du matériel agricole approprié pour l'exploitation de grandes surfaces (Bœufs de labours, tracteurs et accessoires) ;
- Le manque d'aménagement des bas fonds et plaines ;
- La méconnaissance des nouvelles pratiques culturales et des pratiques agricoles ;
  
- La pauvreté des sols ;
- Les maladies des plantes comme la pirilariose, l'hermestospoliose, la mosaïque, la néose etc...
- La présence des insectes nuisibles (piquets puants, termites, chenilles...)
- La présence des ennemies comme le mange mile, les aulacodes, les ereuils du bois, oiseaux...
- Les conflits entre agriculteurs et éleveurs au tour des domaines cultivables.
- Le faible encadrement des producteurs par le service Technique déconcentré de l'agriculture,

**Source : Service développement Rural.**

**Tableau N° 14 : Fiche synthèse – Agriculture (diagnostic quartiers et district)**

Secteur et sous secteur	Atouts	Problèmes	Piste de solutions/actives	B bénéficiaire (secteur, association)
<b>Agriculture</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existence des terres cultivables (Plaines, bas fonds et coteaux) et d'une main d'œuvre suffisante,</li> <li>▪ Existence des OCB/OP,</li> <li>▪ Existence des domaines aménageable pour le maraichage.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Insuffisance de matériels agricoles,</li> <li>▪ Faible niveau de structure et de formation des OCB/OP,</li> <li>▪ Faible rendement de la culture,</li> <li>▪ Insuffisance d'herbicides, d'engrais et de semences améliorées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Appui à la structure et à la formation des OCB/OP</li> <li>▪ Appui à l'Obtention des matériels agricoles adéquats</li> <li>▪ Aménagement des plaines et bas fonds et introduction des semences améliorées ;</li> <li>▪ Formation des bénéficiaires sur les techniques et les itinéraires techniques des cultures maraichères</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Les OCB/OP de la Commune,</li> <li>▪ Les producteurs de la Commune</li> </ul>

**B.3- ELEVAGE**

Tableau N° 15 : caractéristiques de l'élevage

Cheptel	Effectifs/tête	Mode d'élevage
Bovins	10150	Extensif
Ovins	4602	Extensif
Caprins	5329	Extensif
Asins	51	Extensif
Volaille importée	15000	Semi intensif
Volaille	ND	Non recensée

**Le taux de couverture sanitaire est de 10%**

**Sources : Service de l'élevage**

**B.3.1- Les Organisations d'éleveurs (nombre et fonctionnement)**

Les éleveurs de la commune urbaine de Kouroussa au nombre de 03 groupements et une union communale des éleveurs.

Ils sont confrontés à un problème organisationnel pour des raisons de manque de formation et d'appui. **Sources** : Chef de Poste d'élevage/Kouroussa.

**B.3.2- Potentialités en matière d'élevage :**

La commune de Kouroussa est une zone d'élevage par excellence mais qui est encore extensif. Le cheptel se compose principalement des bovins, des ovins, des caprins et d'innombrables gammes de volailles. Il existe d'importante têtes de bovins des races N'Dama de la Moyenne Guinée et la Méré de la Haute Guinée (race locale) qui constituent l'essentiel de l'élevage dans la Commune. Cette race locale est peu productive.

- **Les pâturages** : Non aménagés, sont de type naturel où sont situés au niveau des postes culturels dont la capacité des charges est estimée à 3ha pour une vache et son petit en rotation pour une durée de 4 à 6 mois. Il n'existe pas de piste de parcours et des puits pastoraux aménagés à cet effet.
- **Les points d'eau** : utilisés par les éleveurs pour l'abreuvement de leur bétail sont : le fleuve, les marigots, les têtes de sources, l'alentour de certains forages et les mares.

**Source :** Chef du Poste d'élevage/Kouroussa.

### **B.3.3 Contraintes (problèmes liés au pâturage à et la gestion des points d'eaux) :**

Les problèmes liés au pâturage et à la gestion des points d'eaux sont entre autre : la divagation des animaux, le manque de zonages des pâturages, les conflits entre agriculteurs et éleveur, la réticence des éleveurs à la vaccination, l'insuffisance d'espèces fourragères et l'hivernage, le manque d'aménagement et le tarissement des points d'eaux.

A ceux-ci s'ajoutent l'insuffisance de traitement et de suivi et formation des auxiliaires et des groupements. **Source :** Service d'élevage/Kouroussa.

### **B.3.4. Paramètre zootechniques :**

- **Problème sanitaire :** l'élevage à Kouroussa est confronté à un problème sanitaire dû à diverses maladies : parasitose, gastro-intestinale, charbon, bactériose bovin qui sont des maladies contagieuses ; parasite du sang (trypanosomiase, piroplasmose, verre de guinée, la PPR et la diarrhée des poussins des petite et adultes).
- **Alimentation :** en période de culture les animaux sont à la corde et les espèces fourragères se font rares tandis qu'en saison sèche, ils sont en divagation et les espèces fourragères sont en abondance.
- **Abreuvement :** le manque d'aménagement des points d'eaux pour l'abreuvement des animaux provoque souvent à leur niveau des maladies parasitaires et des conflits entre les éleveurs.
- **Gestion des troupeaux (gardiennage, surveillance) :** chaque éleveur est responsable de son troupeau et le ratio éleveur/animaux est très petit, ce qui entraîne la destruction des champs de culture et la disparition des certains animaux.
- **Exploitation des produits de l'élevage :** les animaux sont utilisés dans l'agriculture, les cérémonies (dotes, sacrifices), le lait et la viande sont beaucoup consommés. Les déchets sont utilisés pour le maraichage et l'embellissement des cases.
- **Commercialisation des produits :** les produits de l'élevage (viande, lait, beurre de vache ) sont vendus au marché hebdomadaire de Kouroussa Centre.

### **B.3.5. Implication des femmes dans le secteur :**

Dans la commune urbaine de Kouroussa, les femmes occupent les 70% du secteur de l'élevage. Elles s'occupent du dressage des jeunes animaux, trait et vente du lait et le barattage pour l'extraction de la beurre de vache. **Source :** Service d'élevage.

**Tableau N° 16 : Fiche Synthèse-Élevage (diagnostic quartiers et districts)**

Secteur/sous secteur	Atouts	Problèmes	Pistes de solutions/Activités	Bénéficiaires (Secteur, Association)
<b>Élevage</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zone favorable à l'élevage ;</li> <li>▪ Existence d'un cheptel diversifié</li> <li>▪ Existence des zones de pâturages et de ressources en eau.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Insuffisance des produits vétérinaires.</li> <li>▪ Vol du bétail,</li> <li>▪ Manque de structuration et de formation des OCB ;</li> <li>▪ Conflit entre agriculteurs et éleveurs ;</li> <li>▪ Manque d'abreuvoir pour les animaux ;</li> <li>▪ Manque de Boucherie moderne et des marchés à bétail.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Appui à la structuration et à la formation des OCB ;</li> <li>▪ Vulgarisation du code pastoral et de l'élevage,</li> <li>▪ Mise en place des parcs de nuit ;</li> <li>▪ Renforcement des capacités des comités de gestion de transhumance et des conflits ;</li> <li>▪ Appui à l'approvisionnement des éleveurs en produit vétérinaires ;</li> <li>▪ Création des abreuvoirs pour les animaux ;</li> <li>▪ Affectation de trois agents vétérinaires et formation de neuf (09) auxiliaires vétérinaires ;</li> <li>▪ Appui à la réalisation d'une boucherie moderne et des marchés à bétail.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Les OCB de la Commune ;</li> <li>▪ Les éleveurs de la commune ;</li> <li>▪ Le Comité de gestion de la transhumance et de conflit.</li> </ul>

#### B.4 PECHE

Types de pêche et moyens (instruments) : malgré la diversité des cours d'eau et des mares cette activité reste encore peu développée.

Elle est pratiquée traditionnellement par une portion de la population riveraine à : l'aide des filets, des nasses, des barrages, des hameçons et des lignes.

On y trouve 470 pêcheurs mal organisés dont 350 amateurs et 45 professionnels (15 résidents et 30 transhumants). Leur production annuelle est estimée à 0,5 tonnes en moyenne qui est vendue par les détaillants.

En saison sèche cette activité intéresse beaucoup les femmes de la commune de Kouroussa ; soit environs 45%. Il n'existe pas d'étangs piscicoles bien aménagés. Des sites sont identifiés et réservés pour l'aquaculture.

## Production et Commercialisation :

- ✓ Faible taux de production de poissons frais, séchés/fumés ;
- ✓ Insuffisance des fricots de poissons ;
- ✓ Les véhicules et les motos sont les moyens de commercialisation ;
- ✓ Marché de Kouroussa centre et environnant sont des lieux d'écoulement ;
- ✓ Dans ce secteur, la commercialisation et le fumage sont faits par des femmes.

Sources : Direction Préfectorale de la Pêche.

Tableau N° 17 : Fiche synthèse – pêche (diagnostic quartiers et districts)

Secteur et sous secteur	Atouts	problèmes	Pistes de solutions/Activités	Bénéficiaires (secteurs association)
Pêche	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Abondance de points d'eau (Fleuves, marigots, Mares),</li> <li>▪ Existence de main d'œuvre,</li> <li>▪ Existence des ressources aloétiques.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Insuffisance de matériels de pêche,</li> <li>▪ Tarissement des points d'eau,</li> <li>▪ Manque d'organisation des pêcheurs.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Appui à l'obtention du matériel de pêche,</li> <li>▪ Structuration et formation des pêcheurs,</li> <li>▪ Réglementation de la pêche</li> <li>▪ Aménagement de couloirs piscicoles.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Les pêcheurs de la Commune,</li> <li>▪ Les associations/groupements de pêcheurs.</li> </ul>

Source : DSEL/2019

## B.5. HYDRAULIQUE

### Hydraulique villageoise :

Les objectifs de développement de l'hydraulique s'inscrit dans le cadre des OMD et répondent parfaitement à ceux de la Stratégie de Réduction de la Pauvreté(SRP).

Dans la commune de Kouroussa, le nombre de forages s'élève à 66 dont 19 sont en panne et pour une population de 39 611 habitants.

L'élaboration et la mise en œuvre d'un système d'alimentation en eau potable et d'assainissement en milieu rural à l'horizon 2024 est généralement indispensable pour atteindre ces objectifs. Dans le domaine de l'hydraulique villageoise, les principaux objectifs sont:

- D'accroître la desserte de la communauté en eau potable ;
- Pérenniser l'accès à l'eau potable ;
- Promouvoir l'hygiène de l'eau et la vente de l'eau ;
- Augmenter le nombre de forages ;
- Réhabiliter les pompes en panne ;

Le recrutement et la formation des artisans réparateurs des pompes ;

La mise en place et le renforcement des capacités des comités de gestion des points d'eau.

**Description de la situation de l'approvisionnement en eau potable :**

- **Des zones avec la caractéristique comme la profondeur des puits :** D'une manière générale la profondeur des puits varie de 6 à 9 m selon les zones et en fonction du niveau de la nappe phréatique.
- **Puits temporaires ou permanents, etc..**

IL existe des puits temporaires et ou permanents dans les districts et villages se trouvant au bord des fleuves et marigots.

**Tableau N° 18 : Fiche synthèse – Hydraulique (diagnostic quartiers et districts)**

Secteur et sous secteur	Atouts	problèmes	Pistes de solutions/Activités	Bénéficiaires (secteurs association)
Hydraulique	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existence des sites d'aménagement des forges et des puits améliorés,</li> <li>▪ Existence d'une nappe phréatique très riche,</li> <li>▪ Existence de la main d'œuvre et des agrégats,</li> <li>▪ Existence de comités de gestion des points d'eau.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Insuffisance notoire des points d'eau potables (Forages, puits améliorés),</li> <li>▪ Inexistence des abreuvoirs d'animaux et des puits maraichers pour les OCB.</li> <li>▪ Faible niveau de formation des comités de gestion des forages.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aménagements des points d'eau potable supplémentaires,</li> <li>▪ Dépannage des forages non fonctionnels,</li> <li>▪ Mise place et sensibilisation de comités de gestion efficaces des points d'eau</li> </ul>	Les quartiers, secteurs et districts de la Commune

Source : DSEL/2019 et Comité de Gestion des points d'eau

**C. ORGANISATIONS SOCIALES :**

Dans la Commune de Kouroussa, on compte un grand nombre de Groupements et associations composés de femmes et d'hommes. Ces organisations actuelles sont d'intérêt économique et social.

Elles présentent un caractère collectif. Elles sont formées autour de l'action agricole et non agricole.

Il faut noter la présence de plusieurs associations dont certaines sont mal organisées et non agréées, mais elles participent activement au développement de la Commune.

En outre les appuis externes en termes de renforcement des capacités et d'octroi de crédit peuvent contribuer à consolider ces groupements, ONG locales et associations.

Les femmes sont bien organisées à travers les associations, groupements, les sères et généralement au tour d'activités d'intérêt économique. Certaines pratiques influencent négativement l'épanouissement des couches vulnérables dont nous pouvons citer:

- Le lévirat et le sororat,
- Les Mutilations Génitales Féminines,
- L'Exploitation minière artisanale et domestique des enfants ;
- Les mariages Précoces et forcés ;
- L'exploitation des enfants ;
- L'insuffisance d'Établissement des faits d'État Civil notamment les Extraits d'Acte de naissance au profit des enfants ;
- La méconnaissance des droits des enfants

Pour améliorer cette situation, il existe dans la Commune des Conseils Locaux pour Enfants et la Famille (CLEF), dont les activités consistent à :

- Surveiller et alerter la communauté sur le mouvement des enfants et la présence des personnes suspectes,
- Informer, Éduquer, sensibiliser la population sur les conséquences néfastes de violation des droits des enfants sur les enfants eux-mêmes,
- Informer, Éduquer et sensibiliser la population sur la prévention et la gestion des conflits, genre/équité et la protection de l'environnement dans toute sa composante.
- Identifier les cas de violation des droits de l'Enfant et référer aux services d'appui pour la prise en charge
- Assurer la médiation,
- Documenter et rapporter aux autorités compétentes,
- Encourager la mise en œuvre des initiatives et pratiques communautaires favorables à la protection de l'enfant,

Toutes les activités des CLEF sont coordonnées par un comité Local de Protection (CLP).

**Tableau N° 19 : Fiche synthèse organisations sociales (diagnostic quartiers et districts)**

Secteur et sous secteur	Atouts	problèmes	Pistes de solutions/Activités	Bénéficiaires (secteurs association)
<b>Organisation sociale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existence d'une diversité socio professionnelle,</li> <li>▪ Motivation des communautés à promouvoir des activités socio économiques et culturelles,</li> <li>▪ Existence des organisations de jeunesse et des artistes,</li> <li>▪ Existence de quelques centres (Maisons des jeunes, places publiques et centre NAFA)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Manque de formation sur la vie associative,</li> <li>▪ Insuffisance d'équipement,</li> <li>▪ Insuffisance des aires de jeu et d'équipements sportifs,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Appui à l'émergence, à la structuration et fonctionnement des OCB,</li> <li>▪ Appui à l'obtention des document juridiques,</li> <li>▪ Équiper des centres et des aires de jeu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Associations de jeunesse et d'artisans,</li> <li>▪ Les quartiers et districts de la Commune</li> </ul>

Source : DSEL/2019

## D. HABITATION ET SECTEURS SECONDAIRES

### D.1. Infrastructures et équipement socio économiques

Les tronçons reliant le chef lieu de la commune à ses différents districts et secteurs sont difficilement praticables pour certains, surtout en saison pluvieuse. Il en est de même pour les pistes reliant les districts aux secteurs dont la plus part nécessite une ouverture. Par manque de pistes adéquates, les populations de certains Districts et secteurs dans d'autres districts rejoignent difficilement le chef lieu de la Commune et les districts environnants où les transactions économiques sont plus florissantes au sein de la Commune. Ce qui d'une manière générale plonge la Commune dans un enclavement plus ou moins poussé.

La présence des cours d'eaux sur certains tronçons suscite un sérieux besoin de construction d'ouvrages de franchissement et d'assainissement (ponts et de dalots) pour un désenclavement de la Commune surtout en saison pluvieuse.

Il faut également signaler l'insuffisance d'ouverture des voiries dans certains quartiers de la ville.

En outre, la Commune dispose de nombreuses infrastructures administratives, socioculturelles économique et des domaines réservés qui lui permettent de satisfaire certains besoins.

Malgré, l'existence d'un certain nombre d'infrastructures, les populations restent encore confronter à des difficultés compte tenu l'explosion démographique et d'habitat.

Quant aux équipements de la Commune, il existe beaucoup et se trouvent consignés dans le tableau ( **situation des infrastructures et équipements de la commune**).

Tableau N° 20 : Fiche de synthèse – Communication (diagnostic quartiers et districts) :

Secteur et sous secteur	Atouts	Problèmes	Pistes de solutions/Activités	Bénéficiaires (secteur, association)
Communication (routes)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existence des agrégats et d'une main d'œuvre efficace et motivée,</li> <li>▪ Disponibilité des ressources humaines et existence des sites pour la réalisation des pistes rurales et ponts</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mauvais état des pistes rurales,</li> <li>▪ Enclavement de certains districts et ou secteurs,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Construction des ouvrages de franchissement,</li> <li>▪ Appui à la réhabilitation et à l'entretien mécanisé des pistes,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Les quartiers, secteurs et districts de la Commune</li> </ul>

Source : DSEL/2019

Radio rurale, téléphonie mobile :

La communication rurale de Kouroussa est couverte par la Radio Communautaire de Kouroussa et deux (2) Radios privées. Du point de vue téléphonie, elle est couverte en grande partie par le réseau Areeba, Cellcom et Orange.

Malgré l'existence des pilonnes, certaines de la Commune ne sont pas encore couvertes.

**Sources : Commune 2019**

## D.2. EAUX :

Dans la Commune de Kouroussa, il existe de nombreux cours d'eaux dont les plus importants sont au nombre d'une dizaine localisés dans certains quartiers, districts et Secteurs de la Commune.

Cependant, il est à signaler que la Commune est suffisamment arrosée mais il manque de moyens pour l'aménagement des barrages hydro agricoles afin de promouvoir le développement agricole dans la Commune.

Ces cours d'eau ont tendance à disparaître à cause des activités humaines, il faut donc des appuis pour leur protection. **Source : DSEL/2019**

## D.3. ENERGIE, INDUSTRIE, MINES

Sur ce plan, la Ville de Kouroussa dispose d'une Centrale qui alimente la ville de 19 heures à 1 heure du matin, sous tutelle de l'EDG (Électricité de Guinée).

Parallèlement à cela, des groupes électrogènes privés de faible capacité alimentent le chef lieu de la Commune, les districts et certains secteurs.

Avec un coût de la facture très élevé, les consommateurs se plaignent à tout moment. Ce qui explique la nécessité de promouvoir l'électrification du chef lieu de la Commune pour faciliter l'accès à l'électricité pour la population. A cela s'ajoute l'existence des lampadaires qui servent d'éclairage public dont bon nombre ne s'allument plus pour faute d'entretien.

Cependant il est à noter que la Commune ne dispose aucune unité industrielle, excepté des petites unités d'emballage de l'eau de forage dans les sachets plastics.

En ce qui concerne le domaine des mines et de la géologie, il y'a des sociétés de prospection ainsi que l'exploitation artisanale de l'or.

A cela, s'ajoutent des sites de carrière (sable, gravier et latérite).

**Tableau n° 21 : Énergie nouvelle et renouvelable**

Source d'énergie	Nombre	Sources	Coût d'acquisition moyenne (FG)	Observation
EDG	01	État	Non maîtrisé Donné par l'État	Fournir du courant électrique de haute tension à la population du centre ville
Groupe électrogène et localisation	ND	Privée	12 000 000	Pour charger les téléphones, jouer les vidéos, soirées dansantes et la distribution pour la consommation domestique.
Lampadaires	75	Public	Non maîtrisé	Éclairage public

**PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024**

			Donné par l'État	
Bois de chauffe	5 tonnes / an	Brousse, jachères	-	Contribue à la destruction du couvert végétal
Charbon de bois	8 tonnes / an	Brousse, jachères	-	Contribue à la destruction du couvert végétal

**Sources : DSEL/2019 et Direction Préfectorale de l'environnement, des eaux et forêts**

## **D.4. ARTISANAT**

### **D.4.1- Production :**

**Nature quantité et qualité de la production :**

**-La production artisanale** dans la Commune de Kouroussa est de type traditionnel d'une manière générale. Elle est en dessous de la demande de la communauté et n'est pas durable. Ainsi, la même unité est reproduite chaque trois(3) où six (6) mois.

**-Approvisionnement en matière première :** les artisans de la Commune de Kouroussa s'approvisionne en matière première à partir des marchés hebdomadaires et d'autres zones de la Région de Kankan.

**-Problèmes liés à la production :** Les artisans de la Commune sont confrontés à d'énorme problème qui sont liés à la production ; ce sont entre autre : Le taux élevé d'analphabétisme, le manque d'organisation des artisans, l'insuffisance de matériel de transformation, le manque de formation professionnel et en gouvernance interne, le manque d'appui et l'insuffisance de moyen matériel et financier. **Source : DSEL/2019**

### **D.4.2- Commercialisation :**

**Type de production écoulee :** Les productions écoulées par les artisans de la Commune Urbaine de Kouroussa sont :

Les productions métallique (Haches, dadas charrues, coupes-coupes, fossiles etc...); Les productions de fibre et de bois ( Lits , chaises , tables , portes , chevrons, nattes, mortiers , escarbots etc...); les productions de l'alimentation (Pain, viandes , beur de karité ) et les productions de prestation de service (saponification, coiffure, couture , mécanique , vulcanisation , poterie , teinture, maçonnerie, menuiserie etc... ).

**Source : DSEL/2019**

**📍 Lieux d'écoulement et client potentiel :** les principaux lieux d'écoulement des différentes productions des artisans de Kouroussa sont : les différents marchés hebdomadiers des Communes Rurales de la Préfecture de Kouroussa, ainsi que le marché de Kouroussa centre. Les clients potentiels sont constitués, des éleveurs, les femmes, les commerçants et des particuliers.

**📍 Problèmes liés à l'écoulement des produits :** L'écoulement des produits artisanaux est confronter à certains problèmes ; qui sont entre autre : manque d'appui et insuffisance de moyen financier et matériel , manque d'organisation , taux élevé

d'analphabétisme , manque de formation en marketing , manque de formation en esprit d'entreprise et activité génératrice de revenus (AGR), manque de structure professionnelle.

#### D.4.3- Implication des femmes dans leurs secteurs :

Implication dans la production : L'implication de la femme dans la production artisanale dans la Commune de Kouroussa est très faible environs 10 à 18% (selon les enquêtes auprès des paysans et le Secrétaire Général de la Commune) notamment dans la fabrication du savon local, la couture, la poterie, la broderie, et la coiffure.

Implication dans la commercialisation : Pour subvenir à leurs besoin vitaux, les femmes sont impliquées dans la commercialisation des produits artisanaux plus que dans la production, environs 25% (Selon les enquêtes auprès des paysans et le Secrétaire Générale de la Commune).

#### D.4.4- Apport de l'artisanat dans l'économie rural :

Les productions artisanales de Kouroussa représentent près de 32% de son économie. Grâce à cette activité, la communauté parvient à réaliser autre activité pour leur développement socio-économique et culturel.

Les productions de fibre et de bois (lits, chaises , tables , porte , chevrons , nattes , mortiers, escarbots etc....) ; les productions de l'alimentation(pain , viandes , beure de karité , et les productions de prestations de service (cordonnerie , saponification , coiffure, broderie , couture mécanique , vulgarisation , poterie , teinture , maçonnerie , et menuiserie).

Tableau N° 22 : Fiche synthèse – Artisanat (diagnostic quartiers et districts)

Secteur et sous secteur	Atouts	Problèmes	Pistes du solution/activités	Bénéficiaires (secteur, association)
Artisanat	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existence d'une diversité socio professionnelle</li> <li>▪ Disponibilité et motivation des artisans,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mauvaise organisation des artisans,</li> <li>▪ Manque de formation et insuffisance de moyens matériels et financiers,</li> <li>▪ Enclavement de certains villages.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Structuration et formation des artisans,</li> <li>▪ Appui à l'obtention du matériel de travail,</li> <li>▪ Appui aux artisans</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Les secteurs districts et les quartiers ;</li> <li>▪ Les organisations des artisans.</li> </ul>

#### D.5-TOURISME ET HOTELLERIE :

Le tourisme dans la Commune Urbaine de n'est pas développé. Néanmoins, il existe des sites aménageables et des têtes de source très importants.

Par endroit, ces sites constituent toujours pour les autochtones (Hommes et Femmes) des lieux de recueillement et de sacrifice. Il faut signaler aussi que grâce à la religion musulmane,

les fétiches sont en voie de disparition car chasseurs, guérisseurs et féticheurs sont généralement confondus.

Au jour d'aujourd'hui, la Ville de Kouroussa ne compte que quatre (4) hôtels qui sont plus ou moins acceptable. Le besoin se fait encore sentir pour des hôtels dignes de nom.

#### D.6- COMMERCE ET TRANSPORT :

Le Commerce dans la Commune de Kouroussa commence à être florissant en raison de l'existence d'un marché hebdomadaire à **Kouroussa centre**, des Sociétés minières de prospection et de l'exploitation artisanale très poussée de l'or. Il porte essentiellement sur le bétail, les produits agricoles, les produits et sous produits d'élevage ainsi que sur des produits manufacturés et des denrées alimentaires.

Sans compter des marchés hebdomadaires importants dans certaines CR qui font limite à la Commune Urbaine.

Le grand marché de Kouroussa centre constitue le plus grand marché de la Commune, il sert le plus important lieu de transactions économique.

Par rapport au transport, compte tenu de sa position géographique avec l'existence d'une gare routière digne de nom et des différents syndicats en charge du transport ; le secteur se développe progressivement.

Le commerce et le transport constituent l'une des sources importantes de recette.

#### D.6.1- COMMERCIALISATION :

- **Les produits commercialisés** : les produits commercialisés sont entre autres : Le riz , l'arachide, Manioc, Fonio, patate , Huile de karité, pain ,Sel ,Huile route, Tissus, Sucre, Farine, Lait, Cigarette, Piles, (batterie), Pièces détachées (motos et bicyclettes) Poissons Fumés, Taro, Chaussures etc...
- **Le commerce de l'orpaillage occupe aussi une place prépondérante.**
- **Les denrées alimentaires** : Riz, manioc, patate, fonio, arachide et les produits maraichers
- **Les produits importés et exportés** : les produits importés sont entre autres : l'huile rouge, la farine, le sucre, le sel, le lait etc...
- **Les produits exportés sont entre autre** : riz, bovins, ovins, caprins, volaille, arachide, miel et quelques produits maraichers
- **Le circuit de commercialisation** : le marché de Kouroussa est fréquenté par les commerçants qui viennent des zones différentes.

Tableau N° 23 : Fiche synthèse –Tourisme-commerce et Transport (diagnostic quartiers et districts)

Secteur et sous secteur	Atouts	Problèmes	Prises de solutions / activités	Bénéficiaires (Secteur, Association)
<b>Tourisme, Commerce et transport</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existence d'une main d'œuvre motivée,</li> <li>▪ Diversité des produits commercialisés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Manque des sites touristiques,</li> <li>▪ Insuffisance des moyens matériels et financiers,</li> <li>▪ Faible Organisation et de formation des</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Appui à l'obtention du matériel,</li> <li>▪ Appui à la subvention et à l'enclavement des OSC/OCB,</li> <li>▪ Construction des hangars et boutiques au niveau des marchés,</li> <li>▪ Sensibilisation sur le paiement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La Commune,</li> <li>▪ Les OBC/OP,</li> <li>▪ Les commerçants</li> <li>▪ Tous les districts et quartiers</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sites disponibles</li> </ul>	<p>OCB</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Enclavement des secteurs et districts ;</li> <li>▪ Manque d'hangar dans certains marchés.</li> </ul>	<p>des patentes</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mise en place des mécanismes de gestion des recettes de la Commune ;</li> </ul>	
--	---	--	--	--

**Tableau N° 24 : Fiche synthèse – renforcement de capacités (diagnostic quartiers et districts)**

Secteur et sous secteur	Atouts	Problèmes	Prises de solutions / activités	Bénéficiaires (Secteur, Association)
<b>Renforcement des Capacités</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Motivation des communautés,</li> <li>▪ Existence des OSC/OCB mal structurées et formées,</li> <li>▪ Existence des STD, des personnes ressources.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Taux élevé d'analphabétisme ,</li> <li>▪ Manque d'appui et insuffisance de moyens matériel et financier,</li> <li>▪ Disfonctionnement des structures à la base.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Appui à l'émergence, à la structuration et à la formation des OSC/OCB,</li> <li>▪ Formation des AV, AC et pairs Éducateurs,</li> <li>▪ Vulgarisation du code des collectivités à l'intention de toutes les couches</li> <li>▪ Recherche d'appui auprès des partenaires.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Les secteurs,</li> <li>▪ Les OSC/OCB,</li> <li>▪ Les élus locaux et les autorités administratives</li> </ul>

**Tableau N° 25 : Fiche Synthèse Bonne gouvernance (diagnostic districts)**

Secteur et sous secteur	Atouts	Problèmes	Prises de solutions / activités	Bénéficiaires (Secteur, Association)
<b>Bonne Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existence des leaders au niveau de toutes les couches socio professionnelles, économiques et culturelles,</li> <li>▪ Intervention de quelques projets et programmes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mauvaise répartition des recettes,</li> <li>▪ Manque de motivation de certains leaders,</li> <li>▪ Mauvaise gouvernance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Renforcement des capacités des élus et personnes ressources dans les modules : gouvernance interne, gestion financière, mobilisation des ressources, lutte contre la corruption et l'audit sociale,</li> <li>▪ Mise en place de systèmes de systèmes faibles de gestion des biens publics.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Les élus locaux,</li> <li>▪ Les OSC/OCB</li> </ul>

**Les objectifs visés par la politique du développement local sont :**

- Promouvoir une véritable protection de l'Environnement dans toute sa composante pour un développement durable ;
- améliorer la production vivrière pour assurer l'autosuffisance alimentaire ;
- augmenter le revenu des populations.
- La constitution et le renforcement des capacités des groupements ainsi que les autres organisations communautaires de base ;
- Renforcer les capacités de organes de gestion de la communes ;
- L'aménagement des terres agricoles (plaines et bas-fonds) ;
- Approvisionnement des producteurs en intrant et matériels de production ;
- La sensibilisation des populations à majorité agro-pastorale sur les nouvelles techniques

de production, de conservation, de transformation et de commercialisation des différents produits de l'agriculture, de l'élevage, de la chasse, de l'apiculture, des plantations, de maraichage, de la flore et de l'artisanat ;

- Promouvoir et développer la pisciculture ;
- Reprofilage et ouverture des pistes ;
- Le renforcement des capacités d'intervention des services et structures locales de protection et de gestion de la faune et de la flore ;
- Promouvoir et développer l'assainissement de la communauté par l'approche **l'ATPC (Assainissement Total Piloté par la Communauté)** ;
- Promouvoir la réalisation et la pérennisation des forêts communautaires ;
- Promouvoir des stratégies fiables pour le recouvrement des ressources financières ;
- Sensibiliser les contribuables ;
- Informer et Sensibiliser les populations sur les approches d'un développement local et durable ;
- Informer et Sensibiliser les populations sur la prévention et la gestion des conflits ;
- Informer et Sensibiliser les populations sur l'équité/genre et les droits des enfants ;
- Renforcer les capacités des acteurs locaux sur la prévention et la gestion des conflits ;
- Augmenter le nombre d'infrastructures socio-économiques et culturelles.

## **2.2. Les tendances démographiques et socio Économiques Locales :**

Avec l'appui des partenaires, la Commune de Kouroussa compte prioriser un certain nombre de domaines de développement afin de répondre efficacement aux besoins croissants de la communauté pour assurer une cohésion sociale et le bien - être de sa population en général et des personnes vulnérables en particulier.

Par rapport aux constats actuels et pour favoriser **l'atteinte des OMD**, les tendances socio-économiques sont les suivantes :

La situation démographique de la Commune est galopante, selon le recensement effectué tout dernièrement en 2014, la population a évolué de 39 611 habitants pour une superficie de 552 km<sup>2</sup>.

Cette population est relativement jeune et les actifs sont dans une très forte proportion (estimée à plus de 85%) constituée fondamentalement d'agriculteurs, d'éleveurs, d'apiculteurs, d'artisans, d'ouvriers, d'orpailleurs, de planteurs et de certains commerçants.

Dans la Commune de Kouroussa, on dénombre un grand nombre de groupements et d'associations composés de femmes et d'hommes. Ces organisations actuelles sont d'intérêts économique et social. Elles prennent un caractère collectif. Elles sont formées autour des actions agricoles et non agricoles.

Au niveau du service de santé, la couverture sanitaire de la population a été de 70%, et celui du programme élargi de vaccination à 100% selon le résultat du premier monitoring de l'année 2018.

L'hôpital, les centres de santé et les postes de santé sont approvisionnés en médicament essentiel à travers la Direction Préfectorale de la Santé par :

- Le dépôt régional de la pharmacie centrale de Kankan et
- SOGUIPREM

Retenons qu'un comité de santé et d'hygiène (COSAH) est installé au niveau de chaque structure sanitaire pour faciliter leur fonctionnement et leur gestion. Ce sont des structures communautaires présidées par un conseiller communal.

Au niveau de l'Éducation, les informations fournies par la DSEE Communale et de la Direction Préfectorale de l'éducation en collaboration avec l'APEAE, relatives au système de fonctionnement de l'éducation ont permis de conclure ce qui suit :

- Les parents d'élève soutiennent l'éducation à travers la prise en charge de certains enseignants aussi bien sur le plan de la nourriture que sur le plan du logement ;
- La population scolarisable est galopante ;
- L'approvisionnement en fourniture pédagogique est acceptable ;
- Le suivi des élèves par les autorités est très fréquent ;
- Les parents sont réticents par rapport à la scolarisation des enfants en général et celle de la jeune fille en particulier à cause des activités domestiques, des travaux champêtres et de l'exploitation artisanale de l'or.

Signalons qu'au niveau de l'hydraulique, la Commune de Kouroussa est confrontée à un problème d'approvisionnement en eau de consommation à cause de l'accroissement rapide de la population.

- La gestion de l'eau est assurée par des comités des gestions des points d'eau qui veillent sur le bon fonctionnement des installations. Ces comités sont appuyés par des artisans réparateurs formés à cet effet. Les frais de maintenance sont assurés par des usagers.
- Selon les membres des comités de gestion des points d'eau, plusieurs difficultés sont enregistrées :
  - ❖ Le faible niveau de formation des artisans réparateurs ;
  - ❖ Le manque des bonnes pièces de recharge ;
  - ❖ L'insuffisance de forages.

Dans le domaine de la communication, la Commune reste encore est confrontée à des difficultés.

La revue des données secondaires fait état de la nécessité de reprofilage de 150km de pistes rurales et 35 ouvrages de franchissement (Ponts et dalots).

Sur le plan agricole, la Commune regorge de vastes plaines et bas-fonds aménageables et des sols fertiles.

C'est l'agriculture extensive qui est pratiquée par la majorité des producteurs avec des moyens rudimentaires.

Les principales productions sont : le riz, le maïs, le manioc, l'arachide, la patate douce, etc... les rendements étant faibles, ils sont directement destinés à la consommation. Quelques producteurs ayant observé un excédent de production en arachide, riz etc... font la commercialisation de ces produits pour subvenir à d'autres besoins. 90% de la population pratique l'agriculture.

Pour ce qui est de la sécurité alimentaire, c'est vrai que la population connaît une période d'insécurité alimentaire (Période de soudure) mais il faut retenir qu'elle est moins ressentie par la population compte tenu de la proximité de la route Nationale N°1 à travers laquelle l'approvisionnement en denrées est facile.

L'élevage est pratiqué dans la Commune sous la forme extensive. Le cheptel en bovin, ovin, caprin et volaille est important.

Les éleveurs sont organisés en groupements et rencontrent des difficultés pour l'alimentation du bétail et le traitement est assuré par un seul agent vétérinaire assisté par des auxiliaires formés dans les districts et secteurs.

Dans le cadre du commerce, il est à signaler comme quoi, ce secteur est entrain de se développer.

L'artisanat reste encore traditionnel. Il est pratiqué dans tous les quartiers, districts et secteurs.

Il existe des différents corps de métiers que sont : des mécaniciens, des tailleurs, des soudeurs, des menuisiers, des maçons, des bijoutiers, des forgerons etc...

Ces artisans ont besoin d'être appuyés sur le plan organisationnel, matériel, technique et financier.

De nos jours, le niveau de pauvreté généralisé pousse les jeunes et les femmes de la Commune à une migration vers les zones minières à la recherche du mieux être (En raison de la proximité de la Commune aux zones minières).

Ce phénomène d'exode rural entraîne comme conséquence la rareté et la cherté de la main d'œuvre locale et un taux élevé de déperdition scolaire.

Actuellement l'exploitation artisanale de l'or contribue à créer de l'espoir pour les populations de la commune quant à la rentabilité économique des activités induites par l'exploitation minière traditionnelle. Et les perspectives d'amélioration des recettes communales se perçoivent à l'horizon.

L'installation de l'EDG, des Sociétés minières de prospection, des pilonnes au compte des sociétés de téléphonies mobiles et l'électrification privée dans la Commune est de nature à réduire l'exode rural grâce à la prolifération des télés centres et d'autres centres de prestations gérés par les jeunes.

Il faut également signaler que la Commune est une zone très propice à l'agriculture, à l'élevage, à la pisciculture et à l'apiculture d'où la présence de nombreux éleveurs dans la contrée. La cohabitation entre agriculteurs, éleveurs et exploitants miniers artisanaux est souvent conflictuelle surtout sur la gestion des domaines agricoles, des zones de pâtures et minières (voir tableau).

**Tableau 26 : Tendances Démographiques et Socio-Économiques Locales :**

Secteurs (démographique et socio- économiques)	Tendances
<b>Démographique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Selon le résultat du recensement général de la population de 2014, la population totale de la Commune est de 39 611 habitants dont 19762 hommes et 19843 femmes (soit 53%). La population active se chiffre à 10253 personnes, soit 65% de la population totale.</li> <li>• Le taux d'accroissement annuel de la population est de 3 %.</li> </ul>
<b>Sociaux</b>	<p>Faible accès des populations aux services sociaux de base dû aux causes suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuffisance d'infrastructures et surtout du personnel enseignant,</li> <li>• Faible taux de scolarisation et de maintien de la jeune fille,</li> <li>• Inégalité des sexes dans l'accès à l'éducation,</li> <li>• Faible couverture sanitaire due à l'insuffisance du personnel qualifié, d'équipements et de la faible mobilisation de la communauté en faveur agents et des structures sanitaires,</li> <li>• Faible couverture des populations en eaux potables,</li> <li>• Persistance des conflits transfrontaliers et domaniaux d'une part et d'autre part entres agriculteurs et éleveurs,</li> <li>• Dégradation de l'environnement,</li> <li>• Faible qualité de l'enseignement, de réussite scolaire et d'apprentissage de métiers à cause de l'exploitation artisanale des mines d'or,</li> <li>• Insuffisance d'ouvriers qualifiés pour la réalisation des infrastructures socio-économiques,</li> <li>• Taux d'analphabétisme élevé de la population</li> </ul>
<b>Économiques</b>	<p>Difficultés d'atteinte à l'autosuffisance alimentaire à cause des facteurs suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque d'aménagement des plaines et bas-fonds,</li> <li>• Faible appui technique, matériel et financier,</li> <li>• Exploitation artisanale des mines d'or,</li> <li>• Faible développement des activités génératrices de revenu,</li> <li>• Faible rendement des équipements marchands (droits de place de marché, insuffisance de kiosques)</li> <li>• Faible développement et de valorisation des produits artisanaux,</li> <li>• Faible accès des populations aux crédits à cause du taux d'intérêt des IMF,</li> <li>• Manque de valorisation des sites touristiques existants.</li> </ul>

### **3. Les Atouts majeurs de développement de la Commune :**

La Commune de Kouroussa possède d'énormes potentialités très variées et propices pour son développement socioéconomique tant sur le plan des ressources naturelles que des ressources humaines.

Présence suffisante d'agrégats (sables, graviers, blocs des pierres etc.) ;

Existence de plusieurs essences forestières, d'un réseau hydrographique très fourni et d'une grande disposition foncière.

#### **Ressources agro-pastorales :**

Les principales cultures sont :

-Cultures vivrières : le riz, le maïs, arachide et le fonio ;

-Cultures des tubercules : le manioc, la patate etc... ;

-Cultures maraichères : gombo, feuilles d'oignons, aubergines, piments, laitues etc.

-Cultures fruitières : ancardier, manguiers, orangers et bananier.

Il existe également des cheptels qui sont : les bovins, ovins, caprins, porcins et les volailles.

Il faut noter par ailleurs qu'avec un appui dans la production du Miel, la production sera est très considérable avec à l'utilisation des ruches Kenyanes.

#### **Ressources artisanales :**

-existences de plusieurs corps de métier pour la fabrication des divers articles artisanaux.

#### **Ressources humaines :**

La Commune dispose d'une main d'œuvre suffisante et motivée, elle renferme plusieurs groupements sociaux et d'intérêt économique.

Ils existent d'autres atouts qui sont :

- La jeunesse de sa population ;
- La concentration de la population dans les quartiers, districts et secteurs où il y a l'exploitation artisanale de l'or ;
- L'existence des marchés ;
- L'accessibilité de la Commune Urbaine ;
- L'existence des cours d'eaux pour la pêche et l'installation des étangs piscicoles ;
- La présence des partenaires d'Appui au Développement ;
- L'appui financier apporté par les ressortissants est aussi un atout majeur ;
- Il est à signaler que le recouvrement des taxes dans la Commune est un autre atout important. Ce qui dénote l'engagement de toute la population pour la contribution au développement de leur localité ;
- La Présence des associations et des prestataires de services dans la Commune ;
- L'Exploitation artisanale de l'or,

**PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024**

- La présence des sociétés de téléphonie mobile (Orange, Areeba et Cellcom) ;
  - L'existence d'importants domaines agricoles (plaines, Bas-fonds et coteaux);
  - L'existence et le fonctionnement de plusieurs infrastructures d'intérêt socioéconomique
- Lors du DSEL dans les quartiers et districts de la Commune, les populations ont eut à évoquer des problèmes de développement pour lesquels les pistes de solution furent proposées.

**Les principaux atouts de Développement de la Commune : Les principaux atouts, problèmes et pistes de solution évoquées par la population en matière de secteurs et sous secteurs :**

Secteurs	Atouts	Problèmes	Causes	Conséquences	Pistes de Solutions
Éducation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existence des Enfants à l'âge de la scolarisation,</li> <li>• Existence des personnes adultes à alphabétiser</li> <li>• Existence des enseignants</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance de salles de classes</li> <li>- Insuffisance d'Enseignants</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Exode rural</li> <li>- Taux élevé d'analphabètes</li> <li>- Mariages précoces</li> <li>- Grossesses non désirées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construire/rénover et équiper les infrastructures scolaires ;</li> <li>- Créer des centres d'alphabétisation, de réinsertion sociale et d'autres centres NAFA ;</li> <li>- Renforcer les capacités pédagogiques des enseignants</li> <li>- Recruter le personnel enseignant</li> <li>- Appuyer la scolarisation des enfants des parents démunis</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disponibilité de la main d'œuvre locale</li> <li>• Existence des sites et des agrégats,</li> <li>• Existence des personnes ressources</li> <li>• Existence de quelques Écoles Primaires publique et des écoles franco Arabes</li> <li>• Existence des comités d'APEAE</li> </ul>	Faible taux de scolarisation	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance et vétusté des latrines scolaires</li> <li>- Insuffisance de mobiliers et de fournitures scolaires,</li> <li>- insuffisance de points d'eau scolaires</li> <li>- Faible fonctionnalité des APEAE</li> <li>- Mauvais état de certaines écoles publiques existantes</li> <li>- Insuffisances de Directions scolaires</li> <li>- Insuffisance de clôture</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Délinquance et violence scolaire</li> <li>- Baisse du niveau des élèves</li> <li>- Déperdition scolaire</li> <li>- Mariages précoces</li> <li>- Mauvaise conservation des archives</li> <li>- Abandon de l'école par les élèves.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Créer des conditions pour le maintien des enfants scolarisés à l'école</li> <li>- Appuyer la mise en place d'un dispositif d'IEC en faveur des parents et des élèves ;</li> <li>- Redynamiser les APEAE</li> <li>- Construire et rénover les latrines séparées</li> <li>- Réaliser des points d'eau scolaires, des clôtures semi grillagées, des points d'eau potable.</li> </ul>

PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024

Secteurs	Atouts	Problèmes	Causes	Conséquences	Pistes de Solutions
	-Motivation des enseignants et élèves à l'usage des outils pédagogiques ;	-Faible accès des enseignants et élèves aux outils pédagogiques ; -Faible taux d'enfants préscolarisés	-Faible revenus des parents ; -Manque de bibliothèques ;  -Manque de centres d'encadrement communautaire des enfants (CEC) ; -Non prise en charge des moniteurs ;	-Difficulté d'apprentissage ;  -Manque de préparation des tous petits pour le primaire ;	-Créer des bibliothèques ; -Appuyer l'acquisition des matériels et fournitures pédagogiques  -Créer des centres d'encadrement communautaire ; -Sensibiliser la population sur l'importance des CEC et la prise en charge des moniteurs ;
Hydraulique	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existence des forages, de la SEG et des puits</li> <li>▪ Existence des têtes de source aménageables ;</li> </ul>	Faible taux d'approvisionnement en eau potable	- Enclavement de certaines localités éprouvant le besoins en eau potable ; Insuffisance de forages et des installations de la SEG	-Augmentation de la corvée d'eau pour les femmes et les enfants ; - Conflits entre les femmes ;	-Réaliser des nouveaux forages et des bornes fontaines ; -Désenclaver certaines localités dépourvues; -sensibiliser les citoyenne pour l'entretien des points d'eaux et au paiement de l'eau
	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Existence d'un ancien château d'eau ;</li> <li>▪ Existence de comités de gestion des points d'eau et d'artisans réparateurs.</li> </ul>		-Dysfonctionnement des comités de gestion des points d'eau; Cherté des pièces de rechange ;		Réhabiliter l'ancien château d'eau en système solaire  Redynamiser les comités de gestion des points d'eau
Agriculture	-Existence de domaines aménageables (plaines et bas-fonds) et des coteaux avec une	Faible Productivité agricole	-Manque d'aménagement des plaines et bas-fonds	-Insécurité alimentaire;	-Aménager les plaines et bas-fonds
			-Faible appui techniques ; financier et matériel ; -Insuffisance d'accès aux intrants et matériels agricoles ;	-Pauvreté et émergence de l'exode rural des populations ;	-Appuyer les agriculteurs en intrants agricoles ; Vulgarisation des techniques culturales -Favoriser l'accès des paysans aux intrants et matériels agricoles ;

**PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024**

<b>Secteurs</b>	<b>Atouts</b>	<b>Problèmes</b>	<b>Causes</b>	<b>Conséquences</b>	<b>Pistes de Solutions</b>
	population agricole -Existence de quelques groupements agricoles		-Mauvaise utilisation des produits phytosanitaires Insuffisance d'agent d'ANPROCA	-Intoxication des utilisateurs des produits phytosanitaires ; -Baisse de rendement	-Encadrer et former les paysans par les conseillers agricoles ; -Mettre à la disposition de la Commune des conseillers agricoles ;
<b>Élevage</b>	-Existence de cheptel (bovin, ovin caprin et la volaille), d'un service d'élevage, des éleveurs et de pâturages et autres animaux domestiques;	Faible rentabilité de l'activité d'élevage	- Insuffisance de produits vétérinaires - Insuffisance de puits pastoraux -Manque d'encadrement technique des auxiliaires d'élevage -insuffisance de vaccination des petits ruminants ; -Faible couverture sanitaire du cheptel et de la volaille ; -La non réticence des éleveurs pour la vaccination	- morbidité des animaux; - Diminution croissante du cheptel ; -Pénurie de viande et autre rentabilité de l'élevage.	- Former et encadrer les groupements d'éleveurs et les auxiliaires d'élevage ; -Approvisionner des éleveurs, auxiliaires et personnels d'élevage en produits vétérinaires
		-Divagation des animaux Domestiques	-Manque de parcs collectifs pour le cheptel -Manque des zones de pâturages aménagés -Insuffisance d'organisation des éleveurs.	- Conflits entre agriculteurs et éleveurs - provocation des accidents de circulation par les animaux en divagation;	-Délimiter et aménager les zones de pâturages -Aménager les puits pastoraux
<b>Pêche</b>	-Existence des cours d'eau important ; - Existence des ressources halieutiques -Existence de quelques pêcheurs	Faible rentabilité de l'activité de pêche.	-Matériels de pêche très rudimentaires ; -Utilisation des techniques inappropriées ; -Méconnaissance des techniques de pêche artisanale ; -Manque d'organisation de la filière ; -Manque d'appui technique et financier	-rareté des produits halieutiques ; -Faible revenu des pêcheurs ; -pollution des cours d'eau ; -Rareté des produits halieutiques -Non diversification des ressources locales de la Commune	-Appuyer les pêcheurs en intrants de pêche ; -Aménager des étangs piscicoles ; - Organiser la filière pêche et Former les pêcheurs sur les techniques modernes ; -Appuyer l'aménagement des étangs piscicoles ; -Former les techniciens de la filière pêche.

Secteurs	Atouts	Problèmes	Causes	Conséquences	Pistes de Solutions
Santé	-Existence de 06 structures sanitaires (Hôpital, Centre de santé et Poste de santé) avec un personnel de santé, des AC et AV disponibles.	Faible taux de couverture sanitaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance de postes et centres de santé</li> <li>- insuffisance d'agents de santé</li> <li>- Mauvais état de certains postes et centres de santé existants</li> <li>- Insuffisance et rupture de produits pharmaceutiques dans les postes et au niveau du centre de santé</li> <li>- Insuffisance d'équipements des postes et du centre de santé</li> <li>Enclavement de certains secteurs et districts par rapport à certains postes de santé</li> <li>Dysfonctionnement des COSAH</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taux élevé de mortalité et de morbidité</li> <li>- Automédication</li> <li>- Intoxication</li> <li>- Difficultés d'évacuation des malades</li> <li>- Complication des maladies</li> <li>- Élévation du taux de morbidité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Construire//Rénover et Équiper des structures sanitaires (Centres de Améliorés, postes de santé)</li> <li>- Sensibiliser la population sur les IST/ VIH Sida et sur les maladies épidémiologiques.</li> <li>- Affecter le personnel médical (Sages femmes) dans le Centre et postes de Santé.</li> <li>- Renforcer les capacités du personnel sanitaire</li> <li>- Approvisionner régulièrement les structures sanitaires en médicaments essentiels</li> <li>- lutter contre la vente illicite des médicaments,</li> <li>-Appui au bon fonctionnement des COSAH.</li> </ul>
	Existence de PEV/SSP/ME qui intègrent la prise en charge de la malnutrition Prise en charge du Paludisme et de la diarrhée dans le PEV/SSP/ME	Taux élevé de malnutrition Recrudescence du paludisme et des maladies diarrhéiques Insuffisance d'informations d'éducation et de Communication sur les IST/VIH-SIDA.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Faible revenu des parents</li> <li>Faibles suivi nutritionnel des enfants</li> <li>- Insuffisance d'ONG évoluant dans le cadre de la sensibilisation</li> <li>-Faible utilisation des moustiquaires d'imprégnés et d'insecticides</li> <li>Insuffisance d'hygiène corporel et au tour des concessions</li> <li>-Insuffisance de latrines publiques et familiales</li> <li>-Faible déserte en eau potable</li> <li>- insuffisance de communication sur la pandémie entre parents et enfants</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Taux élevé de morbidité et de mortalité du aux maladies hydriques.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Sensibiliser les populations sur l'importance de l'utilisation des MILDA</li> <li>-Mettre en place un système de gestion des ordures</li> <li>-Distribuer continuellement des MILDA aux enfants de 0 à 5 ans et les femmes en grossesse</li> <li>-Construire des latrines publiques et familiales</li> <li>-Réaliser des points d'eau</li> <li>-Sensibiliser la population sur l'importance de lavage des mains à l'eau et au savon aux moments cruciaux.</li> <li>-Sensibiliser la population sur</li> </ul>

Secteurs	Atouts	Problèmes	Causes	Conséquences	Pistes de Solutions
					l'importance de l'utilisation des latrines - Sensibiliser les enfants par les parents
<b>Énergie</b>	-Existence de l'EDG, des groupes privés d'électrification du - Existence de quelques panneaux d'éclairage public.	-Faible accès de la population à l'électricité publique et privée; -insuffisance d'éclairage public des voiries Rurales et urbaines	-Faible extension du réseau électrique de l'EDG; -Le coût élevé des factures des distributeurs privés du courant ; -Pannes répétées des groupes ;	- Instabilité du courant - Retard dans le développement Communal - Faible développement des activités économiques	-Fournir du courant 24h/24 à travers la réalisation du barrage hydroélectrique de Fomi ou de l'inter connexion ; -Appuyer la formalisation des producteurs privés de courant ; -Appuyer l'électrification des districts, secteurs et quartiers en panneaux solaires
<b>Communication</b>	-Existence d'une Radio Rurale communautaire et des Radios Privées ; -Existence des Sociétés de téléphonies fonctionnelles ;	Faible couverture de la Commune par endroit surtout en réseau téléphonique	- Insuffisance d'antennes téléphoniques. - Coût élevé de la communication et de la connexion internet. - Faible mobilisation des ressources	-Difficultés de communication par endroit ; - Retard dans le développement communautaire - Insuffisance d'information et de communication - Insuffisance et/ou perturbation des réseaux téléphoniques existants.	-Faire l'extension des réseaux téléphonique dans les districts non couvert

Secteurs	Atouts	Problèmes	Causes	Conséquences	Pistes de Solutions
<b>Pistes Rurales et Voiries urbaines</b>	-Existence de voiries et de pistes rurales	Enclavement des secteurs et districts	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque d'entretien des pistes et de la voirie Rurale;</li> <li>- Insuffisance d'ouvrages de franchissement et d'assainissement,</li> <li>- Faible mobilisation des ressources locales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Enclavement de certaines localités</li> <li>- Retard dans le développement</li> <li>- Difficultés d'écoulement des produits</li> <li>- Difficultés d'évacuation des malades</li> <li>-Inaccessibilité de certaines localités surtout en saison hivernale</li> <li>-pollution de l'environnement par les ordures drainées par les eaux de ruissèlements.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- construire les ouvrages de franchissement et d'assainissement ;</li> <li>-réhabiliter et réprofilier les voiries et pistes rurales</li> <li>-Ouvrir certaines voiries et pistes rurales</li> <li>- Mettre en place, redynamiser et former les comités d'entretien de pistes (CEP) sur leurs rôles et responsabilités.</li> <li>- Mobiliser les ressources locales et externes</li> </ul>
<b>Mines et Géologie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Existence à ciel ouvert l'or et des sites de carrière ;</li> <li>-Existence des sociétés de prospection ;</li> <li>-Existence des ressources humaines</li> </ul>	Faible couverture d'exploitation	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Manque de Sociétés d'exploitation ;</li> <li>-Insuffisance d'appui de l'État et des partenaires.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Augmentation du nombre de chômeurs ;</li> <li>-Taux élevé dans l'exploitation artisanale ;</li> <li>-Retard dans le développement</li> </ul>	-Appui à l'implantation des grandes sociétés d'exploitation.

PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024

Secteurs	Atouts	Problèmes	Causes	Conséquences	Pistes de Solutions
<b>Urbanisme et Habitat</b>	-Existence de grands dans les quartiers et dans les districts ; -Démographie galopante	-Faible urbanisation de la Commune	-Insuffisance de lotissement.	-Constructions anarchique- Conflits domaniaux -Occupation anarchique des voiries et autres lieux public	-Sensibiliser les populations sur l'urbanisation -Lotir certains quartiers, districts et secteurs ; -Prévoir des zones réservées pour des fins d'utilité publique dans les quartiers, districts et secteurs.
<b>Artisanat- Tourisme et Hôtellerie</b>	-Existence des artisans Et des différents corps de métiers ; -Existence des sites touristiques inexploités et de quelques hôtels	Faible productivité artisanale, Touristique et hôtelier	-Insuffisance de structuration des artisans ; -Faible qualification des artisans ; -Rareté de certaines matières primaires ; -L'impact de la tradition et de la religion.	Insuffisance d'appui Rentabilité économique faible de ces secteurs d'activité dans le développement de la commune.	-Structurer et formaliser les artisans Appuyer les groupements d'artisans à l'obtention du micro crédit ; -Appui à l'exploitation rentable des sites touristiques ; -Encourager la réalisation des hôtels
<b>Culture et Culte</b>	-Existence des mosquées, et des fidèles croyants ; -Existence de deux (2) Églises ; -Existence des valeurs culturelles ancestrales.	Détérioration des valeurs culturelles et religieuses	-Insuffisance de maisons de culte ; -Défectuosité de certaines mosquées ; Insuffisance des communicateurs traditionnels et religieux ; -L'effet des nouvelles technologies de communication et de l'information.	-Déracinement de la couche juvénile Non conservation de l'éthique religieuse et culturelle Faible diversification des activités de culte	-construire et achever des maisons de culte (mosquées) -rénover certaines mosquées. Faire la promotion des écoles coraniques. Faire promotion des communicateurs traditionnels et religieux.
<b>Jeunesse, sports &amp; Emploi jeunes</b>	-Existence d'une jeunesse active ; - Existence des terrains de sports non aménagés,	-Faible encadrement de la jeunesse -Exode rural.	- Manque d'initiatives de base au niveau de la jeunesse, -Insuffisance de maisons de jeunes, -Non aménagement des terrains de sport,	Perte de recettes pour la CR, - Dévalorisation des coutumes et des mœurs.	- construire, équiper (instruments sonore, jeux de maillots) les maisons de jeunes, centre de sport et de loisirs,

PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024

Secteurs	Atouts	Problèmes	Causes	Conséquences	Pistes de Solutions
	-Existence des organisations de jeunes.		-Insuffisance d'activités génératrice de revenu pour les jeunes. - insuffisance de formation des jeunes	- Pauvreté juvénile dans la communauté, - Prolifération de la délinquance juvénile et des maladies sexuellement transmissibles,	- Construire des centres d'apprentissage pour les jeunes, - Organiser de la jeunesse autour des AGR, -Former et appuyer les organisations de jeunesse ; -Création des MC2
Renforcement de capacités & Bonne gouvernance	-Existence d'un conseil Communal avec des commissions permanentes ; -Existence d'autres acteurs locaux et des personnes ressources ;	Méconnaissance de textes réglementaires ; -Insuffisance d'appui	-Age avancé de certains membres du CC - Insuffisance de formation, d'information et de sensibilisation au profit du CC - Insuffisance de formation et d'organisation des services de recouvrement ; -Insuffisance de missions de contrôle et de suivi.	-Médiocrité de l'administration communale -Faible satisfaction des citoyens	Mettre en place un CC à majorité lettrés ; Encourager les candidatures féminines et juvéniles aux instances décisionnelles Renforcer les capacités institutionnelles des membres du CC Vulgariser de façon large le CCL et les textes d'applications.
	-Existence des organisations de la Société Civile.	Inefficacité des organisations de la société civile	-Faible capacité institutionnelle de certaines organisations communautaire de base	-Manque de contrôle citoyen des actions publiques	- former les acteurs sur le code des collectivités, - renforcer les capacités organisationnelles et institutionnelles des élus, de la société civile et des cadres des STD - organiser régulière des rencontres de concertation et de bilan - Rénover et équiper le siège de la Commune -impliquer les couches vulnérables (jeunes et femmes) dans les instances de prise de décision

Secteurs	Atouts	Problèmes	Causes	Conséquences	Pistes de Solutions
Activités Économiques, Commerce Transport	-Existence de marché ; -Existence des commerçants ; -Existence d'une gare routière digne de nom ; -Existence de l'orpaillage ; -Existence de quelques AGR	Faible rentabilité des activités Économiques	Insuffisance d'aménagement des places de marchés Construction anarchique des Kiosques et boutique de vente	Faible mobilisation des recettes issues de l'activité Exposition des marchandises aux intempéries de la nature (mauvaise hygiène)	Aménager les places de marché et construction des kiosques et des boutiques de vente
			Insuffisance de plate forme multifonctionnelle pour les groupements d'intérêt économiques	Augmentation de la corvée des femmes dans la transformation des produits agricoles	Approvisionner es les groupements d'intérêt économiques en plates formes multifonctionnelle
	Existence d'un marché à bétail	Insuffisance de sécurisation du bétail	-Mauvaise gestion des animaux au marché à bétail -Absence de quais d'embarquement	Difficulté d'embarcation des animaux; Gestion difficile des animaux dans le parc du marché; Difficulté d'abreuvement des animaux au marché à bétail.	Aménager le marché à bétail
Organisations sociales	-Existence d'un service Préfectoral d'action sociale, de l'enfance et de la promotion féminine (DPASEPF) et des structures d'encadrement (CLP, CLEF, CVP et une coordination pour la promotion féminine et de l'enfance),	Faible épanouissement des personnes vulnérables (Femmes, enfants, personnes âgées et handicapées)	Méconnaissance des droits des enfants et des femmes ; -Pesanteur de la tradition (coutumes et mœurs) ; -Dysfonctionnement des structures d'encadrement ; -Pauvreté des parents ; Insuffisance d'encadrement des personnes âgées et handicapées	Violences faites aux femmes et aux enfants -Pauvreté accentuée, -Délinquance, -Accroissement de la mendicité,	Vulgariser les textes réglementaires ; -Sensibiliser les populations sur les droits des femmes et enfants ; -Redynamiser les structures (CLP, CLEF, CVP...) ; -Assister aux personnes âgées et aux handicapées ; -Créer de centres de réinsertion des enfants en situation difficile,

Secteurs	Atouts	Problèmes	Causes	Conséquences	Pistes de Solutions
	-Existence des groupements féminins, masculins, des Associations et des sèrès à caractère formel et informel		Insuffisance d'encadrement et de formation des organisations sociales -difficulté d'accès aux microcrédits dû au taux élevé, Dysfonctionnement et mauvaise gestion des ressources des sèrès	Dissolution éventuelle des organisations, Pauvreté des membres,	-Appuyer la formalisation et à la structuration des Organisation Féminines (OF) Faciliter l'accès au crédit pour les OF, - Renforcer les capacités des OF sur la vie associative, les techniques de montage des microprojets et de gestion de ressources financières. -Subventionner les OF,
	Existence d'une Politique interdisant la pratique des MGF	Persistance de la pratique des MGF	Pesanteur des coutumes et traditions ; -Activité lucrative pour les Exciseuses ;	-Prolifération des IST/SIDA ; -Stérilité des femmes ;	-Sensibiliser les populations sur les méfaits des MGF ; -Organiser et Appuyer les exciseuses ;
	Existence d'un service d'état civil et des structures secondaires	Faible enregistrement des faits d'état civil	-Méconnaissance de l'importance de l'enregistrement des faits d'état civil -L'analphabétisme de la population -Insuffisance de suivi des agents commis à la tâche	Perte d'avantages liés à l'État civil Manque de fiabilité des statistiques démographiques	-Informer/Sensibiliser/Éduquer des parents/familles sur l'importance de l'état civil -Motiver les agents de l'État civil
<b>Prévention et Gestion des Conflits</b>	-Existence des comités de prévention et de gestion des conflits ; -Existence des personnes ressources	-conflits récurrents entre Éleveurs nomades et les Agriculteurs dans les localités ; -Conflits domaniaux récurrents	Manque de zonage ;	-Perte des biens matériels et humains ; -Fragilisation du tissu social ;	-Délimiter et faire le zonage du territoire de la Commune ; - Redynamiser les comités de prévention et de gestion des conflits

Secteurs	Atouts	Problèmes	Causes	Conséquences	Pistes de Solutions
<b>HYDROLOGIE</b>	Existence des têtes, de cours d'eau, des bassins versants, des méandres critiques et les Zones humides	Baisse du niveau d'eau des cours d'eau	Dégradation du couvert végétal des bassins, des berges des cours d'eau, des méandres critiques et les Zones humides	Ensablement du lit des cours d'eau	-Protéger les têtes de sources, berges et bassins versants des cours d'eau ; -Restaurer les méandres critiques et les Zones humides
<b>APICULTURE</b>	Zone favorable à l'apiculture	Destruction des colonies d'abeilles et des feux de brousses incontrôlés	Insuffisance d'appui technique, matériel et financier.	Faible revenu des apiculteurs et la destruction de la couche végétale.	Appui à la promotion et au développement de la ruche kenyane
<b>Environnement, foresterie et Assainissement</b>	-Existence de nombreuses têtes de sources ; -Existence des forêts communautaires ; -Existence des cadres des services techniques -Existence de partenaire du développement -Existence de zones à reboiser	Dégradation de l'environnement dans toute sa composante	-Feu de brousse -Coupe abusive des bois -Mauvaise pratique des cultures -Manque de reboisement Insuffisance de forêts classés -Orpaillage -Fours à brique -Le non respect du code forestier	-Tendance à la désertification ; -Pauvreté des sols ; -Rareté des pluies ; -Risque d'inondation précoce ; -Pollution de l'environnement ; -Fuites des espèces protégées	-Sensibiliser et informer les populations sur les effets de la déforestation et du changement climatique ; -Appuyer le reboisement ; -Implication de la confrérie des chasseurs dans la défense de la faune et de la flore ; -Création des forêts classés ; -Création des pépinières forestière ; -Création des comités villageois de surveillances de la faune et de la flore ; -Création d'un dépotoir d'ordure ; -Installation des poubelles ; -Obtention des équipements des camions bents et des motos tricycles (Katakatani) pour le ramassage des ordures ; -Appui aux groupements et associations chargés de l'assainissement

Secteurs	Atouts	Problèmes	Causes	Conséquences	Pistes de Solutions
<b>Enfance Et Équité/Genre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Existence des enfants ;</li> <li>-Existence d'une direction préfectorale ;</li> <li>-Existence des lois et conventions relatives à la petite enfance ;</li> <li>-Existence de l'État et ses partenaires ;</li> <li>-Existence des sites pour la réalisation des infrastructures d'encadrement et d'épanouissement des enfants ;</li> <li>-Existence des organisations féminines dynamiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Manque de protection et d'entretien des enfants ;</li> <li>-Faible représentativité des femmes dans les prises de décision ;</li> <li>-Violence faites aux femmes ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-La pauvreté et l'analphabétisme des parents ;</li> <li>-Insuffisance de propriété à l'endroit des enfants ;</li> <li>-Méconnaissance des droits fondamentaux des enfants ;</li> <li>-L'utilisation insuffisante des moustiquaires imprégnés ;</li> <li>-Régime alimentaire incontrôlé ;</li> <li>-Le mode vestimentaire des enfants ;</li> <li>-Moins d'intervention de l'État et ses partenaires ;</li> <li>-Insuffisance d'information et de sensibilisation sur la planification familiale ;</li> <li>-Effets de la tradition et de la religion.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les enfants sont victimes des maladies ;</li> <li>-Taux de mortalité élevée ;</li> <li>-Les enfants sont exposés aux dangers pour faute d'encadrement et de suivi ;</li> <li>-Multiplication des dépenses des parents ;</li> <li>-Retard dans leur croissance physique et mentale ;</li> <li>-La déscolarisation des enfants ;</li> <li>-Favorise l'exode rural des enfants à bas âge ;</li> <li>-Les enfants grandissent sans extrait de naissance ;</li> <li>-L'intoxication des enfants avec le traitement à l'indigénat ;</li> <li>-Difficulté d'avoir des compétences féminines dans toutes les étapes du processus de développement local.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Appui à l'information et à la sensibilisation des parents sur des aspects suivants : La protection et entretien des enfants ;</li> <li>-Le maintien des enfants à l'école surtout les jeunes filles ; les programmes de vaccination des enfants ;</li> <li>La nutrition des enfants ;</li> <li>Déclaration des naissances ;</li> <li>Consultation médicale des enfants ;</li> <li>L'utilisation de moustiquaires imprégnées.</li> <li>-Appui à la réalisation d'infrastructures d'encadrement ;</li> <li>Sensibilisation de la population sur le genre et l'équité.</li> </ul>

## IV- ANALYSE DES PISTES DE SOLUTIONS PAR SECTEUR

Secteurs	Pistes de solutions	Activités
<b>Éducation</b>	- construction/rénovation et équipement des infrastructures scolaires au niveau du primaire et du secondaire ; -Construction et équipement des Écoles Franco Arabes ; - Mobilisation les ressources locales et externes ; - Création et équipement des centres d’alphabétisation, de réinsertion sociale et des centres NAFA ;	-Construire et équiper 6 écoles de 3 salles de classe chacune ; -Construire et équiper 3 écoles Franco Arabes ; -Construire et équiper 3 Collèges de proximité ; -Rénover et équiper 4 écoles de 3 salles de classe chacune ; - Construire et équiper un centre d’Alphabétisation fonctionnelle de 3 salles de classes ; -Rénover et équiper un centre Nafa ; Construire et équiper 5 Centres d’encadrement des enfants ; -Réaliser des points d’eau potable et des clôtures semi-grillagées dans 19 écoles primaires.
	- Création de conditions de maintien des enfants scolarisés à l’école ; - Information, Éducation et Communication en faveur des élèves et parents sur l’importance de l’éducation	-Appui à la création et au fonctionnement de 21 cantines scolaires ; -Organiser 20 séances de sensibilisation de la population sur l’importance de la scolarisation des enfants surtout de la jeune fille, le maintien des enfants à l’école et les violences faites en milieu scolaire.
	- renforcement des capacités pédagogiques des enseignants ; - recrutement du personnel enseignant	- Organiser 15 ateliers de mise à niveau et de qualification des performances des enseignants, - Recruter 45 enseignants ; - Plaidoyer auprès des autorités compétentes pour la mise à disposition du personnel enseignant.
	-Redynamisation des APEAE	-Rénover et former des APEAE sur leur mission assortie d’un micro plan
<b>Santé</b>	-Construction/rénovation et équipement des postes et centres de santé amélioré, morgue/chambre froide, centre de dépistage de la tuberculose	-Construire et équiper 4 Centres de santé amélioré ; -Construire et équiper 5 postes de santé ; -Construire et équiper un centre de dépistage de la tuberculose ; -Construire et équiper une morgue/chambre froide ;
	- Affectation du personnel médical (Sages femmes)	-Appui au plaidoyer auprès de l’autorité compétente pour la mise à disposition du personnel soignant ;
	- Renforcement de la capacité du personnel soignant	-Organiser 15 ateliers de mise à niveau et de qualification du personnel soignant

**PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024**

<b>Secteurs</b>	<b>Pistes de solutions</b>	<b>Activités</b>
	- Approvisionnement régulier des structures sanitaires en médicaments essentiels	-Appui à l'approvisionnement en médicaments essentiels et en outils de gestion du CS et des PS,
	Sensibilisation de la population sur les IST/ VIH Sida	-Organiser 35 séances de sensibilisation des populations sur la prévention des IST/SIDA et sur les maladies épidémiologique ;
	- Redynamisation des structures de gestion du CS et des PS	-Former des membres des comités de Santé et d'hygiène sur leur mission assortie d'un micro plan
	-Sensibilisation des populations sur l'importance de l'utilisation des MILDA et l'hygiène ; -Distribution continue des MILDA aux enfants de 0 à 5 ans et les femmes en grossesse des MILDA	-Organiser de 37 séances de sensibilisation des populations sur l'importance de l'utilisation des MILDA dans la lutte contre le paludisme et sur l'hygiène ; -Organiser des 25 séances d'auto évaluation des compétences des populations en matière de lutte contre le paludisme, le VIH/SIDA et la diarrhée Doter des CS et les PS de 10350 MILDA pour les enfants et les femmes en grossesse
	Mise en place d'un système de gestion des ordures	-Organiser des 35 séances de sensibilisation sur la gestion des ordures ménagères ; -Organiser d'au moins une fois par mois des séances d'assainissement au niveau des secteurs ;
	Sensibilisation de la population sur l'importance de lavage des mains à l'eau et au savon aux moments cruciaux. Sensibilisation de la population sur l'importance de l'utilisation des latrines	-Organiser des 35 séances de sensibilisation des populations sur l'importance du lavage des mains au savon surtout aux moments cruciaux et sur l'utilisation des latrine
<b>Hydraulique</b>	-Réalisation des points d'eau ; -Faire des plaidoyers pour l'extension du réseau de la SEG	-Réaliser des 50 forages ; --Faire des plaidoyers pour l'extension du réseau de la SEG
	sensibilisation citoyenne pour l'entretien des points d'eaux et au paiement de l'eau Redynamisation les comités de gestion des points d'eau	-Organiser 55 séances de sensibilisation sur l'entretien la gestion et le paiement de l'eau ; -Organiser un atelier de mise à niveau des artisans réparateurs
	Rénovation de l'ancien château	Rénover l'ancien château d'eau
<b>Environnement , Foresterie et Hydrologie</b>	Restauration des berges des bas-fonds, des cours d'eaux et des carrières minières dénudées;	Reboiser 25ha des berges des cours d'eau et des têtes de sources
	- redynamisation des stratégies de protection des ressources naturelles et de la biodiversité	-Créer des 10 comités de surveillance et de gestion des aires restaurées ou protégées ;
	- mise en place un dispositif d'IEC (Information, Éducation et Communication) en gestion des ressources naturelles.	- Organiser des 35 séances de sensibilisation sur la protection et la gestion durable des ressources naturelles, forestières et environnementales

**PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024**

<b>Secteurs</b>	<b>Pistes de solutions</b>	<b>Activités</b>
	- mise en place d'un système efficace de collecte, transport, élimination et/ou recyclage des déchets domestiques,	-Faire des plaidoyers pour faire doter la Commune en matériels et équipements d'assainissement (camions bens, motos tricycles, brouettes, pelles, poubelles, bottes, gants, râteaux, etc.)
	Réalisation des latrines publiques,	-Appui à la construction et 33 latrines publiques
	- Vulgarisation des foyers améliorés. -Sensibilisation de la population sur la protection de l'environnement,	-Appui à la vulgarisation de 12 735 foyers améliorés pour les populations ; -Organiser des 35 séances de sensibilisation des populations sur la protection des ressources environnementales
<b>Agriculture</b>	- Aménagement des plaines et bas-fonds	-Aménager 150ha de plaines et bas fonds ;
	-Appui en intrants agricoles, matériels et équipements agricoles aux agriculteurs ; -Construction et approvisionnement d'un comptoir agricole	-Approvisionner 12 groupements agricoles en intrants agricole (Herbicide, engrais, semence améliorée, insecticide et les produits phytosanitaires) ; -Construire et approvisionner un comptoir agricole ; - Appui à la réalisation des puits maraichers et clôtures grillagées des 1000m linéaire pour 15 groupements maraichers ; - Approvisionnement des OCB/OP (groupement agricole) en matériels, équipements agricoles (tracteurs, motoculteurs, moissonneuse batteuse, semoirs.) - Appui à l'approvisionnement des 15 groupements maraichers en équipement, petits outillages (motopompe, motoculteur) et en intrants agricole. - Aménagement des points d'eau et approvisionnement des groupements maraichers en grillages.
	Vulgarisation des techniques culturales et de conservation des produits alimentaires	Appui à la vulgarisation des nouvelles techniques culturales et sur l'utilisation des herbicides au profit de 15 OCB/OP - Construire et équiper d'une banque agricole ;
	Faciliter l'accès des OCB/OP au microcrédit	- Appui aux OCB/OP pour l'accès aux microcrédits ; -Former 10 OCB/OP sur le traitement phytosanitaire des plantations.
	Mise à disposition de la Commune des conseillers agricoles ;	-Plaidoyer pour la mise à la disposition de la Commune de 3 conseillers agricoles ;
<b>Élevage</b>	- Formation et encadrement des groupements d'éleveurs et des auxiliaires d'élevage ;	-Doter le service d'élevage en moyens logistique et en produits vétérinaire essentiels ; -Sensibiliser, former et équiper 20 auxiliaires vétérinaires et les approvisionner en produits vétérinaires essentiels et en matériels de travail Formaliser, former et approvisionner 03 groupements d'éleveurs en produits vétérinaires essentiels ;
	-Approvisionnement des éleveurs, auxiliaires et personnels d'élevage en produits vétérinaires	-Plaidoyer pour la mise à disposition de la Commune de 3 agents vétérinaires ; -Approvisionner 03 groupements d'éleveurs en produits vétérinaires essentiels -Aménager un parc de traitement des bétails et des petits ruminants ;

**PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024**

<b>Secteurs</b>	<b>Pistes de solutions</b>	<b>Activités</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Délimitation et aménagement des zones de pâturages ;</li> <li>-Aménagement des puits pastoraux ;</li> <li>-Réalisation d'une clôture semi-grillagée de l'abattoir ;</li> <li>-Construction d'une boucherie au Marché de Samankoura</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Appuyer la réalisation de 10 puits pastoraux ;</li> <li>-Appuyer la création de 10 parcs collectifs avec clôture grillagée de 11 ha au total et délimiter les zones de pâtures ;</li> <li>-Réaliser une clôture semi-grillagée de l'abattoir ;</li> <li>-Construire une bougerie dans le marché de Samankoura.</li> </ul>
<b>Pêche</b>	-Appui aux pêcheurs en intrants de pêche ;	-Appuyer la constitution et l'approvisionnement de 2 groupements des pêcheurs en matériels de pêche et en moyen de conservation des poissons ;
	-Aménagement des étangs piscicoles ;	Aménager 04 étangs piscicoles avec approvisionnement en poissons ;
	-Formation des pêcheurs sur les techniques modernes ; -Formation des acteurs de la filière	- Formaliser, former et appuyer 2 groupements de pêcheurs pour l'accès aux microcrédits.
<b>Pistes Rurales, Voiries Urbaines</b>	- construction des ouvrages de franchissement ;	-Construire 20 ouvrages de franchissement (Ponts et dalots) pour désenclaver les différentes zones
	-réhabilitation et ré profilage les voiries et pistes rurales -Ouverture de certaines voiries et pistes rurales	-Réhabiliter 30 km de voiries urbaines -Ouvrir 85 km de Pistes Rurales
	- Mise en place, redynamisation et formation des comités d'entretien de pistes (CEP) sur leurs rôles et responsabilités.	-Redynamiser et équiper les CVEP
<b>Activités Économiques, Commerce et Transport</b>	-Aménagement des places de marché et construction des kiosques et des boutiques de vente Aménagement du marché à bétail	-Construire et équiper trois (4) marchés ; -Réaliser une clôture grillagée d'un marché à bétail avec un parc de stationnement. -Construire et équiper le bureau du marché à bétail de Kouroussa centre ; -Encourager des Sociétés privées de transport ;
	Approvisionnement des groupements d'intérêt économiques en plates formes multifonctionnelle	Construire et équiper 35 plateformes multifonctionnelles pour les femmes (Machines pileuses). Appuyer les groupements d'intérêt économique (GIE) pour l'accès aux microcrédits.
<b>Cultures et Culte</b>	- construction et achèvement des maisons de culte (mosquées)	-Construire et équiper 12 Mosquées ; -Rénover 08 Mosquées ; Valoriser les valeurs traditionnelles ;
	Promotion des écoles coraniques Promotion des communicateurs traditionnels et religieux	-Recenser, organiser et appuyer les conservateurs des traditions et communicateurs traditionnels -Renforcer la capacité 30 maitres d'écoles coranique et de 20 communicateurs traditionnels.

**PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024**

<b>Secteurs</b>	<b>Pistes de solutions</b>	<b>Activités</b>
<b>Artisanat, Tourisme et Hôtellerie</b>	Appui à la structuration des artisans Appui à l'approvisionnement des artisans en matériel et équipements de travail	- Appuyer la constitution et la formation de 10 groupements d'artisans sur les nouvelles techniques d'artisanat. - Approvisionner 10 groupements d'artisans en matériels et équipements de travail. - Appuyer 10 groupements d'artisans pour l'accès aux microcrédits - Construire et équiper un Centre d'accueil pour la commune ; - Faire des plaidoyers pour la mise en valeur des sites touristiques
<b>Jeunesse, sports &amp; Emploi jeunes</b>	Construction des infrastructures juvéniles Favoriser la diversification des AGR pour les jeunes	- Construire et équiper 03 foyers des jeunes - Aménager 05 terrains de sport - Aménager et équiper 01 aire de jeux/ centres de loisir - Appuyer 10 Associations de jeunesse à l'obtention du micro crédit pour le financement des AGR
<b>Renforcement de capacités &amp; Bonne gouvernance</b>	- Renforcement des capacités organisationnelles et institutionnelles des élus, de la société civile et des cadres des STD	- Organiser un atelier de formation des élus, de la société civile et les cadres des STD sur le code des collectivités et promouvoir sa vulgarisation ; - Organiser un atelier de formation des élus, de la société civile et les cadres des STD en techniques et pratiques administratives ; en techniques de mobilisation et de gestion des recettes et en passation des marchés communautaires
	- Organisation régulière des rencontres de concertation et de bilan	- Organiser 2 rencontres de concertation et de bilan au niveau local par an Organiser par an un atelier de renforcement des capacités des membres des commissions permanentes et du comité de Prévention et de Gestion des conflits
	- Rénovation et Équipement du siège de la Commune	Rénover et Équipier la Commune en matériel informatique et consommables
	- Implication des couches vulnérables (jeunes et femmes) dans les instances de prise de décision	Renforcer le contrôle citoyen des actions publiques
<b>Urbanisme et Habitat</b>	Sensibilisation des populations sur l'urbanisation - Lotissement des grands districts	- Organiser 30 séances de Sensibilisation des citoyens sur l'importance du lotissement ; - Réouverture des voiries des quartiers périphériques ; - Lotissement et zonages des domaines étatiques et d'utilité publique ;
	- Amélioration du cadre de vie des fonctionnaires de la commune	- sensibiliser la population pour la gestion rationnelle de l'espace public et la réalisation des infrastructures définitives ; Faire des plaidoyers pour la Construction des logements sociaux

Secteurs	Pistes de solutions	Activités
<b>Prévention et Gestion des conflits</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Mise en place du bureau des médiateurs</li> <li>✓ Renforcer les capacités des médiateurs</li> <li>✓ Mettre à la disposition du bureau des médiateurs des moyens nécessaires pour faire son travail</li> <li>✓ Sensibilisation des populations</li> <li>✓ Renforcer les capacités des acteurs impliqués dans la prévention et la gestion des conflits.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Mise en place d'un bureau des médiateurs</li> <li>✓ Renforcement des capacités des membres du bureau des médiateurs dans la prévention et la gestion des conflits</li> <li>✓ Sensibilisation des populations sur la prévention et la gestion des conflits</li> </ul>
<b>Promotion féminine, enfance et Équité/Genre</b>	Vulgarisation des textes réglementaires sur les droits des femmes et des enfants; -Sensibilisation des populations sur les droits des femmes et enfants ;	Organiser 55 séances de vulgarisation des textes réglementaires et de sensibilisation des populations sur les droits des femmes et des enfants ;
	-Redynamisation des structures (CLP, CLEF, CVP...);	Organiser un atelier de formation des membres des structures de protection (CLP, CLEF, CVP) sur leur mission assorti d'un micro plan et Appuyer la mise en œuvre des micros plans issus des ateliers de formation; Doter les membres des structures de protection de 5 motos;
	-Assistance aux personnes âgées et aux handicapées ; -Création de centres de réinsertion des enfants en situation difficile,	Appuyer l'insertion professionnelle 20 personnes handicapées et la prise en charge médicale de 50 personnes âgées; Créer un centre communal de réinsertion des enfants en situation difficile et appuyer leur alphabétisation professionnalisante ;
	Appui à la formalisation et à la structuration des Organisations Féminines (OF)	Former les membres des Bureaux exécutifs de 15 organisations féminines à l'élaboration des micros projets ; Informer et sensibiliser les populations sur l'Équité/Genre
	Facilitation des OF à l'accès au crédit, Renforcement des capacités des OF sur la vie associative, les techniques de montage des microprojets et de gestion de ressources financières.	Appuyer 11 organisations féminines à l'obtention des documents juridiques et les former sur la vie associative et
	-Sensibilisation des populations sur les méfaits des MGF ; -Organisation et Appui aux ex exciseuses ;	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Organiser 25 séances de sensibilisation pour l'abandon de la pratique des MGF et</li> <li>✓ Appuyer la structuration et l'accès au crédit des ex exciseuses en groupements ou associations</li> </ul>

**PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024**

<b>Secteurs</b>	<b>Pistes de solutions</b>	<b>Activités</b>
	-Information/Sensibilisation/Éducation (IEC) des parents/familles sur l'importance de l'état civil -Motivation des agents de l'État civil	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Organiser 25 séances de d'IEC sur l'importance de l'établissement des faits d'état civil;</li> <li>✓ Construire et équiper trois centres d'enregistrement des faits d'état civil</li> <li>✓ Doter un kit d'ordinateurs, 3 motos, source d'énergie solaire et des consommables aux agents de l'État civil.</li> </ul>
<b>Apiculture</b>	Organisation, formation et équipement des apiculteurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Appui à la Promotion des ruches kényanes ;</li> <li>✓ Appui à la commercialisation</li> </ul>
<b>Mines et Géologie</b>	Formation des orpailleurs Application des textes de loi Appui aux Sociétés d'exploitation	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Former les orpailleurs sur leur rôle et responsabilité dans le développement local</li> <li>✓ Faire respecter le contenu local par les Sociétés de prospection évoluant sur le territoire de la Commune</li> </ul>
<b>Énergie</b>	Faire des plaidoyers pour l'extension du réseau de l'EDG dans les quartiers dépourvus de la Commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Réaliser des activités de plaidoyers pour l'extension du réseau de l'EDG dans les quartiers dépourvus de la Commune.</li> </ul>

**V- Diagnostic institutionnel, Organisationnel et Financier :****1. Diagnostic Institutionnel :****➤ Répartition des élus :**

La Commune Urbaine de Kouroussa est dirigée par un conseil communal de sept (23) membres. Chaque quartier, District et Secteurs est administré par un conseil de quartier et de District composé de neuf (7) membres et les secteurs par un Chef de secteur.

**Tableau N° 30 :**

N°	Nom et Prénoms élus	Age	Sexe (M/F)	Catégorie Socio professionnelle	Niveau d'Instruction	Fonction électorale	Organes élus d'appartenance	Localité de résidence (Districts)	Distance de la localité de résidence au chef lieu de la Collectivité (Km)
1	Mamadi CONDE	1969	M	Professeur	Universitaire	Maire	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
2	Ibrahima kalil KEITA	1986	M	Universitaire	Universitaire	1 <sup>e</sup> Vice Maire	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
3	Karifa CONDE	1988	M	Professeur	Universitaire	2 <sup>e</sup> vice Maire	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
4	Ibrahima sory CONDE	1957	M	Enseignant	Universitaire	3 <sup>e</sup> vice Maire	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
5	Mamadou KEITA	1947	M	Agronome	Universitaire	Conseiller	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
6	Sona mamadi CONDE	1947	M	Chauffeur	Niveau primaire	Conseiller	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
7	Alhassane KEBE	1977	F	Marchand	Analphabète	Conseiller	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
8	Anssoumane DIOUMESSY	1972	M	Agronome	Universitaire	Conseiller	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0

**PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024**

9	Ibrahima sory BERETE	1957	M	Agronome	Universitaire	Conseiller	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
10	Fanta DIALLO	1965	F	Enseignante	Universitaire	Conseiller	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
11	Anssoumane DIALLO	1959	M	Chauffeur	Analphabète	Conseiller	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
12	Aboubacar sayon DOUMBOUYA	1956	F	Chauffeur	Analphabète	Conseiller	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
13	Sitan CAMARA	1942	F	Ménagère	Analphabète	Conseiller	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
14	Dirra KOUROUMA	1947	F	A la Retraite	Universitaire	Conseiller	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
15	Lanciné TRAORE	1984	M	Diplômé	Universitaire	Conseiller	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
16	Nagnouma CONDE	1992	F	Commerçante	Analphabète	Conseiller	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
17	Aly KOUROUMA	1988	M	Journaliste	Universitaire	Conseiller	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
18	Mohamed OUATTARA	1986	M	Enseignant	Universitaire	Conseiller	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
19	Lamine KOUYATE	1969	M	Professeur	Universitaire	Conseiller	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
20	Sekou DIAKITE	1980	M	Dr Vétérinaire	Universitaire	Conseiller	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
21	Kanda DOUMBOUYA	1985	M	Droit International	Universitaire	Conseiller	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
22	Ibrahima KEITA	1975	M	Enseignant	Universitaire	Conseiller	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0
23	Aly bathè CONDE	1985	M	Juriste	Universitaire	Conseiller	Conseil Communal	Kouroussa Centre	0

➤ **Régularité du fonctionnement du Conseil Communal :**

Au cours de ces trois dernières années, les quatre sessions ordinaires du conseil communal ont été régulièrement tenues. Les objets de ces différentes rencontres étaient les suivants :

- ✓ le choix des actions du PAI, l'adoption ou le remaniement du budget, le compte rendu de l'exécution budgétaire
- ✓ Le partage d'information sur le compte administratif
- ✓ L'organisation des consultations publiques de sensibilisation et d'information des citoyens dans les quartiers, districts et secteurs de la Commune
- ✓ L'organisation de cadre de concertation entre l'institution communale et les différents acteurs locaux (Jeunes, ressortissants, femmes...)

La participation des citoyens non élus aux sessions du conseil communal est peu appréciable, il en est de même du nombre de demandes d'informations des citoyens sur la gestion de la commune.

Le taux moyen de présence des élus au conseil varie de 45% en 2018 à 85% en 2019.

En dépit de ce qui suit, il convient de noter que la Commune de Kouroussa enregistre une faiblesse notoire en matière d'existence de services adaptés aux réalités et aux missions conférées aux collectivités locales. La satisfaction des besoins prioritaires de la population justifie la création par la Commune des services propres conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur comme par exemple le service d'état civil.

**(ii) Régularité du fonctionnement du Conseil Communal et des commissions permanentes :**

Au cours de ces trois dernières années, les 4 sessions ordinaires du conseil communal ont été régulièrement tenues.

**Les objectifs de ces différentes rencontres étaient :**

- Préparatif pour l'élaboration du budget annuel,
- Présentation et adoption de compte administratif de l'année écoulée et budget primitif de l'année en cours,
- Compte rendu des missions effectuées par le maire et les autres membres du conseil,
- Compte rendu sur la mobilisation des ressources locales,

-Élaboration des PAI,

La commune a tenue aussi des conseils extraordinaires relatifs à :

-La passation des marchés,

-L'actualisation du PDL et PAI,

-L'élaboration PDL,

-Préparatif des missions des autorités administratives.

**Tenue des sessions réglementaires :**

**Tableau N° 31 : Tenue des sessions réglementaires au cours des trois dernières années**

Années	2016		2017		2018	
	Nombre de sessions	Objets	Nombre de sessions	Objets	Nombre sessions	Objets
Trimestre 1	1(Ordinaire)	Élaboration Du Budget	1(Ordinaire)	Élaboration du Budget	1(Ordinaire)	Élaboration du Budget
Trimestre 2	2(Ordinaire et Extraordinaire)	Sensibilisation des contribuables	1(Ordinaire)	Journée de concertation	1(Ordinaire)	Sensibilisation
Trimestre 3	2(Ordinaire et Extraordinaire)	- Compte du recouvrement ; -Prise de décisions contre le banditisme	1(Ordinaire)	Présentation du Bilan	2(Ordinaire et Extraordinaire)	-Présentant du bilan  -Élaboration du PDL
Trimestre 4	1(Ordinaire) et 2 Extraordinaires	-	1(Ordinateur)	Préparation du Conseil d'administration(CA)	1(Ordinaire)	-
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>-</b>

**2-Fonctionnement de l'administration communale :**

A l'instar des autres collectivités locales en République de Guinée, la Commune de Kouroussa dispose de deux organes : le conseil communal qui est l'organe délibérant et Monsieur le Maire, l'organe exécutif. Conformément à l'esprit du code des collectivités locales

<b>Activités du Conseil Communal au cours des trois dernières années</b>			
<b>Rubriques d'analyse</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Nombre de sessions du CC</b>	7	4	5
<b>Taux moyen de présence des élus (nombre d'élus présents/nombre total d'élus)</b>	100%	90%	80%
<b>Nombre total de commissions de travail</b>	4	4	4
<b>Nombre de commissions de travail actives</b>	3	4	3
<b>Nombre moyen de dossiers traités par la commission en charge de l'économie et des finances</b>	2	1	3
<b>Nombre moyen de dossiers traités par la commission en charge de l'environnement</b>	3	2	1
<b>Nombre moyen de dossiers traités par la commission en charge des affaires sociales</b>	1	1	1
<b>Nombre moyen de dossiers traités par la commission en charge des affaires domaniales</b>	4	5	3
<b>Nombre total moyen de dossiers traités par</b>	1	2	2

<b>l'ensemble des commissions communales</b>			
--	--	--	--

Des collectivités locales,

L'État a affecté deux cadres techniques (Secrétaire Général et Receveur communal) à la Commune pour aider l'organe exécutif dans l'accomplissement de ses tâches administratives et financières.

En termes de ressources humaines, en plus de ces deux cadres sus-cités, la commune rurale a un personnel d'appui composé d'un Secrétaire Général et d'un planton, tous contractuels payés par la commune.

La Commune n'a que deux services communaux fonctionnels : Le chargé de l'eau et l'administrateur du marché.

En plus de la tutelle rapprochée, les services déconcentrés de l'État représentés dans la Commune sont : l'Éducation, la Santé, l'Élevage, les Eaux et Forêts, l'Agriculture etc...

➤ **Niveau d'équipement :**

Dans la Commune Urbaine de Kouroussa, nous constatons une faible niveau d'équipements.

Raison pour laquelle, la Commune doit fournir des efforts afin d'être dotée des équipements (mobilier, informatiques et un système solaire d'énergie constante) pouvant considérablement améliorer les conditions de travail.

**Fonctionnement des services communaux :**

Au titre des services communaux, il y a : l'état civil, le secrétariat, les archives et l'assainissement dont les actions sont partagées avec une Petite et Moyenne Entreprise (PME) sous forme de contrat pour la collecte et le transport des ordures. Ces services fonctionnent sous la responsabilité technique du secrétaire général par délégation de pouvoir de Monsieur le Maire.

Les cadres des services techniques déconcentrés de l'état représentés ou non à la commune apportent un appui chacun dans son domaine en faveur de la commune et des populations. La tutelle rapprochée exerce également le contrôle de légalité des actes et des décisions de monsieur le Maire et du conseil communal.

Tableau N° 33 :

N°	Nom et Prénoms	Date Naissance	Sexe (M / F)	Diplôme (précisez le domaine)	Nombre d'années d'études	Formation /Stage complémentaire	Nombre d'années d'expérience professionnelle (précisez date embauche)	Catégorie de l'agent (A, B, C, D, E)	Statut de l'Agent (*)	Service de l'agent	Titre/ Poste Occupés	Chef Service (oui/non)
1	Mamadi OULARE	1957	M	Agronome	16	Administration	17	A	Permanant	Administration	Secrétaire General	Oui
2	Fousseny SIDIBE	1952	M	Instituteur	15	Éducation	20	B	Permanant	Éducation	DSEE Communal	Oui
3	Apollinaire Marcel Togba	1951	M	Gestion	14	Comptabilité	25	A	Permanant	Comptable	Receveur Communal	Oui
4	Mamadi CONDE	1953	M	Agronome	15	Environnement	15	A	Permanant	Environnement	Chef Cantonement Forestier	Oui
5	Mamadi CAMARA	1953	M	Agronome	14	Administration	15	A	Permanent	Administration	État Civil	Oui
6	M'ma Hawa BAYO	-	F	Institutrice	12	Éducation	14	B	Permanent	Éducation	Personnel DSEE Communal	-

Tableau 34 : Documents de gestion disponible et immédiatement accessible

Documents de gestion disponible	2016	2017	2018
Budget primitif	Oui	Oui	Oui
Collectif budgétaire / Budget additionnel	Non	Non	Non
Compte administratif	Oui	Oui	Oui
Registre des délibérations du CC	Oui	Oui	Oui
Journal / registre des recettes	Oui	Oui	Oui
Journal / registre des dépenses	Oui	Oui	Oui
Registre auxiliaire des valeurs inactives	Non	Non	Non
Registre du patrimoine mobilier et immobilier	Oui	Oui	Oui
Plan de Développement Local PDL	Oui	Oui	Oui
Conventions de financement avec les partenaires extérieurs	Oui	Oui	Oui
<b>Plan d'ensemble de la Collectivité</b>			
Cartographie de la Collectivité avec limites administratives	Oui	Oui	Oui
Cartographie de la Collectivité avec réseaux de voies et de pistes rurales reliant les villages administratifs	Oui	Oui	Oui
cartographie de la Collectivité avec les principaux équipements publics	Non	Non	Non

- **Niveau de l'appui des services déconcentrés de l'État :**

Pour faciliter son fonctionnement, la Commune de Kouroussa bénéficie régulièrement de l'appui de la tutelle, du SPD et des STD.

Dans la commune de Kouroussa, tous les services techniques déconcentrés sont représentés. Les STD représentés sont : Élevage, Eaux et Forêts/Environnement, Éducation et Santé, l'agriculture et la pêche.

Les services préfectoraux d'impôts, des mines et du commerce viennent régulièrement sur le terrain pour le recouvrement des recettes.

### **3.3 Diagnostic Financier de la Commune**

Les ressources financières affectées à la Commune de Kouroussa comprennent des ressources propres, des ressources partagées et des ressources extérieures.

Les ressources propres sont celles dont le produit revient entièrement à la collectivité (art 442 du Code des Collectivités locales). Elles se composent des recettes fiscales et non fiscales qui sont : Taxe professionnelle unique (TPU), Taxe sur les armes à feu (TAF), Contribution foncière unique (CFU), Taxe unique sur les véhicules, Contribution des patentes, Contribution des licences, Taxe sur les biens de mains mortes.

Les recettes fiscales, elles se composent des taxes rémunératoires (Taxe d'état civil, Taxe d'abattage, taxe d'hygiène et salubrité publique, taxe de publicité, taxe d'équipement, taxe de conditionnement, taxe sur spectacle et réjouissance populaires, droit de place de marché, droit de location des kiosques, droit de stationnement du bétail, droit de stationnement de véhicule à moteur, taxe sur les charrettes, droit et produits de fourrière, licence de pêche artisanale, produit de cession des biens meubles etc.

Ces nombreuses ressources importantes affectées à la collectivité devraient permettre aux responsables locaux de répondre efficacement aux besoins de leur population en matière de développement. Cependant, la non maîtrise du potentiel de ces ressources ainsi que leur faible taux de recouvrement ne permettent pas de couvrir tous les besoins. Cette situation découle de l'ignorance quasi générale de la fiscalité locale et de ses mécanismes de la part des élus, l'évasion fiscale due à la perception des recettes à la source et du manque du civisme fiscale chez la majorité de la population.

Ces nombreuses ressources importantes affectées à la collectivité devraient permettre aux responsables locaux de répondre efficacement aux besoins de leur population en matière de développement. Cependant, la non maîtrise du potentiel de ces ressources ainsi que leur faible taux de recouvrement ne permettent pas de couvrir tous les besoins. Cette situation découle de l'ignorance quasi générale de la fiscalité locale et de ses mécanismes de la part des élus, l'évasion fiscale due à la perception des recettes à la source, le manque d'implication des contribuables dans la préparation et l'exécution du budget.

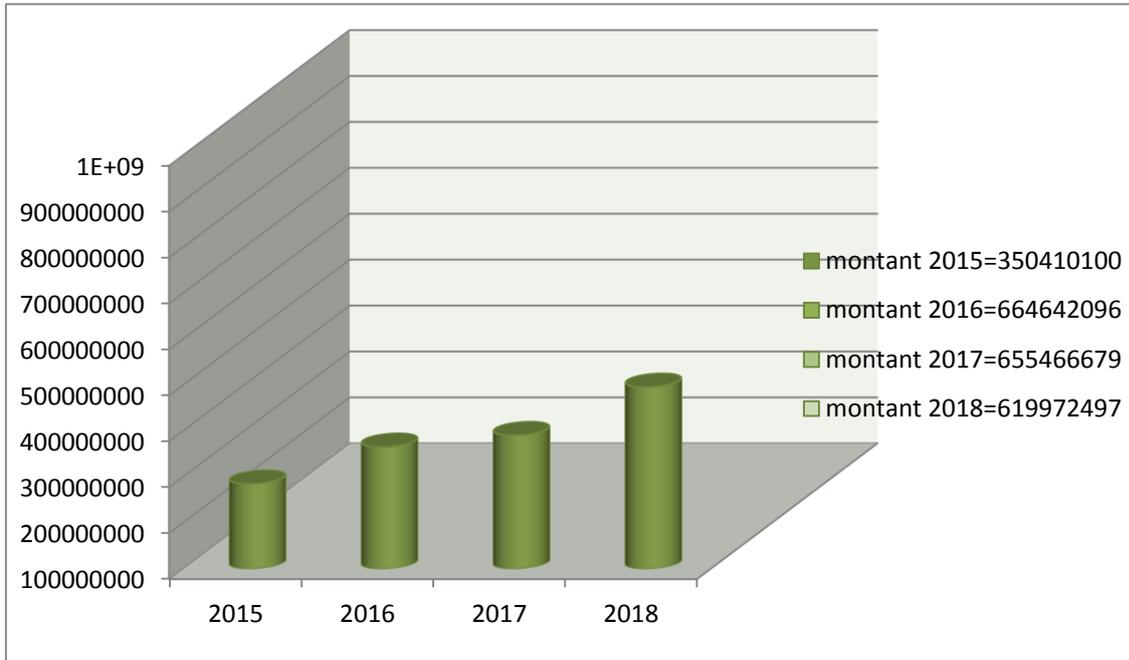
Depuis 2011, la Commune à bénéficié d'un appui technique dans le cadre de la mobilisation et à la gestion des recettes locales avec le Ministère de la Décentralisation et du Développement économique Local à travers une série de formation des cadres de l'administration décentralisée des Communes sur la fiscalité locale. Cette stratégie a permis d'améliorer de façon significative le niveau de gestion des recettes communales.

Il convient de dire que depuis l'installation de cette équipe dirigeante à la tête de la commune, l'essentiel des infrastructures à caractère économique notamment les marchés, les mines, la forêt sont gérées par des structures indépendantes mise en place et appuyées par la Commune qui doivent lui rendre compte, mais, elles ne donnent pas satisfaction majeure aux attentes de la Commune par rapport à leur gestion des recettes financières locales dû au déficit de formation des membres de ces comités et quelque part au faible niveau de gestion financière de ressources locales et à l'insuffisance de transparence de leur gestion d'autre part.

### Évolution des réalisations des recettes de fonctionnement

Grandes rubriques de recettes	2015	2016	2017	2018
<b>Recettes fiscales</b>	67 860 100	93 937 700	103 937 700	130 036 000
<b>Recettes non fiscales</b>	66 000 000	60 000 000	60 000 000	45 500 000
<b>Droits et redevances du domaine</b>	130 100 000	140 100 000	140 100 000	114 575 000
<b>Produit d'exploitation du patrimoine</b>	9 850 000	35 450 000	35 450 000	30 000 000
<b>Dotations, Subvention et ristournes accordée par l'État</b>	70 000 000	200 000 000	200 000 000	200 000 000
<b>Revenus du portefeuille</b>	6 600 000	43 200 000	43 200 000	25 000 000
<b>Produits exceptionnels, antérieurs divers</b>	PM	91 954 396	72 772 979	74 861 479
<b>Total Recettes de Fonctionnement</b>	<b>350 410 100</b>	<b>664 642 096</b>	<b>655 466 679</b>	<b>619 972 479</b>

**PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024**



### Évolution des réalisations des Recettes d'Investissement :

Grandes rubriques de recettes	2015		2016		2017		2018	
	Prévisions	Réalisations	Prévisions	Réalisations	Prévisions	Réalisations	Prévisions	Réalisations
Dotations	-	-	-	-	-	-	-	-
Prélèvement	75 010 100	-	418 667 141	82 814 000	391 132 396	115 788 000	371 983 487	238 634 341
Subventions reçues	-	-	-	-	-	-	-	-
Dons et Legs	PM	-	-	-	--	-	-	-
Fonds de Concours et d'aides	250 000 000	74 922 794	100 000 000	-	-	-	-	-
Emprunts	-	-	-	-	-	-	-	-
Valeurs en portefeuille et de patrimoine	-	-	-	-	-	-	-	-
Immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenus du Secteurs miniers	90 000 000	4 032 000	250 000 000	5 040 000	250 000 000	22 374 000	250 000 000	19 350 115
Recettes diverses	-	-	-	-	-	-	-	-
Résultats	316 495 002	316 493 002	PM	-	-	-	-	-

**PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024**

<b>Total Recettes d'investissement</b>	<b>731 505 102</b>	<b>395 447 796</b>	<b>768 667 141</b>	<b>87 854 000</b>	<b>641 132 396</b>	<b>138 162 000</b>	<b>621 983 487</b>	<b>257 984 456</b>
<b>Total Recettes réelles d'investissement</b>	<b>656 495 002</b>	<b>395 447 796</b>	<b>350 000 000</b>	<b>5 040 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>250 000 000</b>	<b>-</b>
<b>Total Général des Recettes Réelles</b>	<b>1 006 905 102</b>	<b>680 592 796</b>	<b>1 014 642 096</b>	<b>370 561 396</b>	<b>905 466 679</b>	<b>413 199 979</b>	<b>869 972 479</b>	<b>515 396 594</b>

**BUDGET : 2015**

CHAP	NOMENCLATURE	EXERCICE ECOULE		PREVISION
		PREVISION	REALISATION	EXERCICE EN COURS
71	Recettes fiscales	67 860 100	31 651 000	93 937 700
72	Recettes non fiscales	66 000 000	27 406 000	60 000 000
73	Droit et redevances du domaine	130 100 000	85 630 000	140 100 000
74	Produits d'exploitation du patrimoine	9 850 000	15 708 000	35 450 000
75	Dotations, subvention et ristournes accordées par l'État	70 000 000	120 000 000	200 000 000
76	Revenus du portefeuille	6 600 000	4 750 000	43 200 000
77	Produits exceptionnels, antérieurs et divers	PM		91 954 396
<b>Total Recettes de Fonctionnement</b>		<b>350 410 100</b>	<b>285 145 000</b>	<b>664 642 096</b>

**BUDGET : 2016**

CHAP	NOMENCLATURE	EXERCICE ECOULE		PREVISION
		PREVISIONS	REALISATIONS	EXERCICE EN COURS
71	Recettes fiscales	93 937 700	17 800 000	103 937 700
72	Recettes non fiscales	60 000 000	27 191 000	60 000 000
73	Droit et redevances du domaine	140 100 000	88 746 000	140 100 000
74	Produits d'exploitation du patrimoine	35 450 000	14 630 000	35 450 000
75	Dotations, subvention et ristournes accordées par l'État	200 000 000	100 000 000	200 000 000
76	Revenus du porte feuille	43 200 000	5 400 000	43 200 000
77	Produits exceptionnels, antérieurs et divers	91 954 396	111 754 396	72 778 979
<b>Total Recettes de Fonctionnement</b>		<b>664 642 096</b>	<b>365 521 396</b>	<b>655 466 679</b>

**BUDGET : 2017**

CHAPITRE	NOMENCLATURE	EXERCICE ECOULE		PREVISIONS
		PREVISIONS	REALISATIONS	EXERCICE EN COURS
71	Recettes fiscales	103 937 700	36 000 000	130 036 000
72	Recettes non fiscales	60 000 000	19 707 000	45 500 000
73	Droit et redevances du domaine	140 100 000	89 575 000	114 575 000
74	Produit d'exploitation du patrimoine	35 450 000	12 165 000	30 000 000
75	Dotation subventions et ristournes accordées par l'État	200 000 000	150 000 000	200 000 000
76	Revenu du Portefeuille	43 200 000	5 800 000	25 000 000
77	Produits exceptionnels antérieurs et divers	72 772 979	77 578 979	74 861 479
<b>Total Recettes de Fonctionnement</b>		<b>655 466 679</b>	<b>390 825 979</b>	<b>619 972 479</b>

**BUDGET : 2018**

Chapitre	NOMENCLATURE	EXERCICE ECOULE		Prévisions
		Prévisions	Réalizations	Exercices en cours
71	Recettes Fiscales	130 036 000	62 200 000	121 036 000
72	Recettes non Fiscales	45 500 000	16 550 000	39 500 000
73	Droit et Redevances des domaines	114 575 000	86 220 000	119 418 767
74	Produits d'exploitations du patrimoine	30 000 000	10 115 000	30 000 000
75	Dotation, Subventions et Ristournes accordées par l'État	200 000 000	250 000 000	200 000 000
76	Revenu du porte feuille	25 000 000	2 100 000	25 000 000
77	Produits exceptionnels antérieurs et divers	74 861 479	68 861 479	52 316 233
<b>Total Recettes de Fonctionnement</b>		<b>619 972 479</b>	<b>496 046 479</b>	<b>587 271 000</b>

De l'analyse de ces tableaux, il ressort que la réalisation des recettes de fonctionnement de la commune varient en dent de scie. De 2015 en 2018.

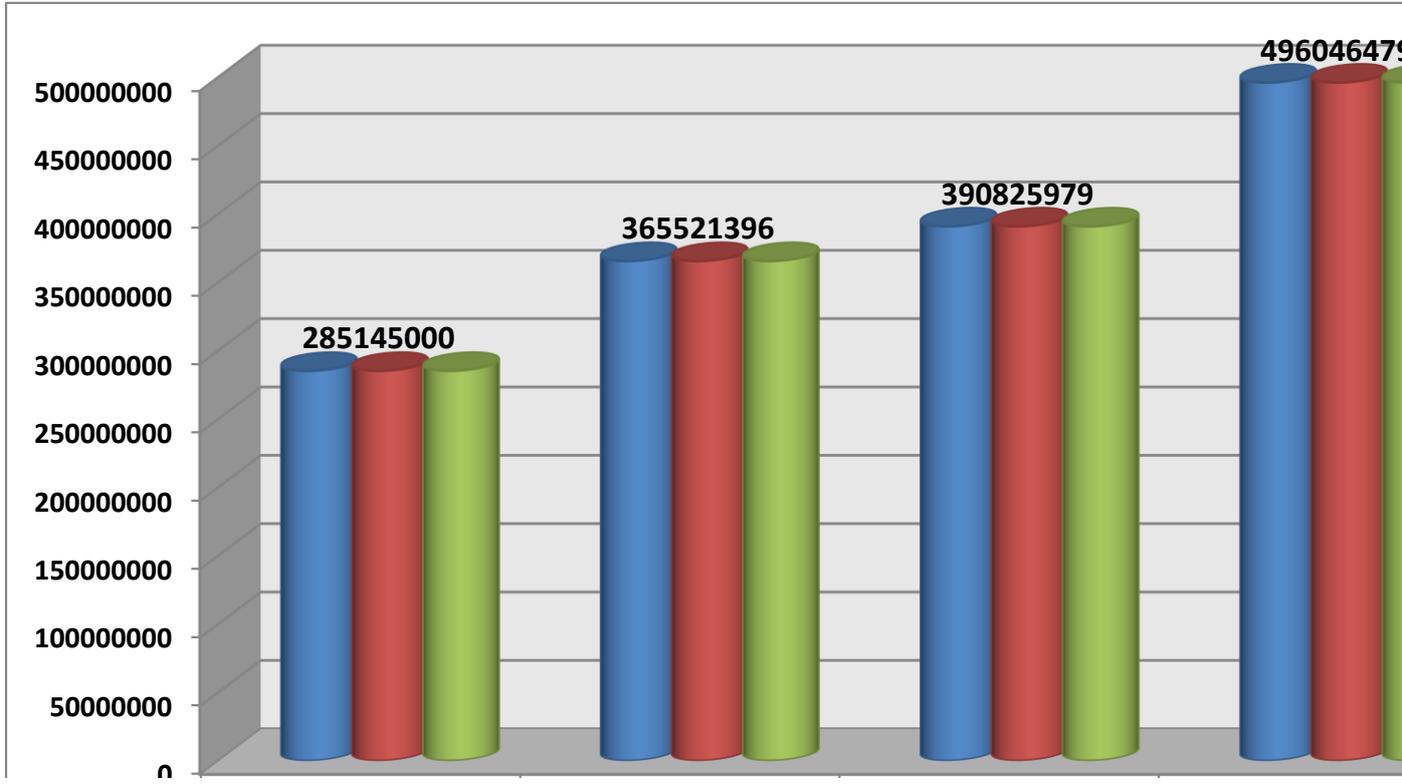
### Évolution des recettes propres par composante et des Ratios :

Composantes des recettes propres	2015		2016		2017		2018	
	Montant	Ratios %						
Recettes fiscales	31 651 000	33,52	17 800 000	36,09	36 000 000	36,35	62 200 000	64,07
Recettes non fiscales	27 406 000	32,30	27 191 000	10,95	19 707 000	8,57	16 550 000	6,14
Droits et redevances du domaine	85 630 000	34,14	88 746 000	52,96	89 575 000	55,08	86 220 000	29,79
Produit d'exploitation du patrimoine	120 000 000	-	14 630 000	-	12 165 000	-	10 115 000	-
Revenus du portefeuille	4 750 000	-	5 400 000	-	5 800 000	-	2 100 000	-
Produits exceptionnels, antérieurs divers	-	-	111 754 396	-	77 578 979	-	68 861 479	-
Dotations, Subvention et ristournes accordées par l'État	120 000 000	-	100 000 000	-	150 000 000	-	250 000 000	-
<b>Total Recettes propres de fonctionnement</b>	<b>285 145 000</b>	<b>100</b>	<b>365 521 396</b>	<b>100</b>	<b>390 825 979</b>	<b>100</b>	<b>496 046 479</b>	<b>100</b>

De ce tableau, on retient que le niveau de réalisation des recettes fiscales varie en dents de scie ; Elles représentent 33,52% du total des recettes propres en 2015 contre 36,09% et 36,35% respectivement en 2016 et en 2017. Par contre l'allure des recettes non fiscales reste décroissante à partir de 2016, 2017 et 2018 dont respectivement 10,95%, 8,57% et 6,14%.

Les raisons qui justifient cette défaillance demeurent d'une part, le dysfonctionnement des services d'assiettes et la mauvaise collaboration entre les services d'assiettes et la Commune ; et d'autre part, l'insuffisance de sensibilisation de la population et la réticence des contribuables à s'acquitter de leurs impôts et taxes.

**Évolution des recettes propres**



**SECTION INVESTISSEMENT : 2015**

CHAP	NOMENCLATURE	EXERCICE ECOULE		PREVISION
		PREVISIONS	REALISATIONS	EXERCICE EN COURS
10	Dotations	-	-	-
11	Prélèvement	75 010 100	-	398 785 258
14	Subventions reçues		-	-
15	Dons et Legs	PM	-	-
16	Fonds de concours et D'aides	250 000 000	74 922 794	100 000 000
17	Emprunts	-	-	-
18	Valeurs en porte feuille et de patrimoine	-	-	-
21	Immobilisations corporelles	-	-	-
23	Revenus du secteur minier	90 000 000	4 032 000	250 000 000
27	Recettes diverses	-	-	-
29	Résultats	316 495 002	316 493 002	PM
<b>Total Recettes d'investissement</b>		<b>731 505 102</b>	<b>395 447 796</b>	<b>748 785 258</b>
<b>Total Recettes Réelles d'investissement</b>		<b>656 495 002</b>	<b>395 447 796</b>	<b>350 000 000</b>
<b>Total General des Recettes Réelles</b>		<b>1 006 905 102</b>	<b>680 592 796</b>	<b>1 014 642 096</b>

**SECTION INVESTISSEMENT : 2016**

CHAP	NOMENCLATURE	EXERCICE ECOULE		PREVISIONS
		PREVISIONS	REALISATIONS	EXERCICE EN COURS
10	Dotations	-		
11	Prélèvement	418 667 141	82 814 000	391 132 396
14	Subventions reçues	-	-	-
15	Dons et Legs	-	-	-

**PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024**

16	Fonds de concours et d'aides	100 000 000	-	-
17	Emprunts	-	-	-
18	Valeurs en portefeuille et de patrimoine	-	-	-
21	Immobilisations corporelles	-	-	-
23	Revenus du secteur minier	250 000 000	5 040 000	250 000 000
27	Recettes diverses	-	-	-
29	Résultats	PM	-	-
<b>Total Recettes D'Investissement</b>		<b>768 667 141</b>	<b>87 854 000</b>	<b>641 132 396</b>
<b>Total Recettes Réelles D'Investissement</b>		<b>350 000 000</b>	<b>5 040 000</b>	<b>250 000 000</b>
<b>Total General des Recettes Réelles</b>		<b>1 014 642 096</b>	<b>370 561 396</b>	<b>905 466 679</b>

**SECTION D'INVESTISSEMENT : 2017**

CHAP	NOMENCLATURE	EXERCICE ECOULE		PREVISIONS
		PREVISIONS	REALISATIONS	EXERCICE EN COURS
10	Dotations	-	-	-
14	Subventions accordées	20 000 000	17 530 000	20 000 000
16	Fonds de concours attribués par collectivités	-	-	PM
17	Emprunts	-	-	PM
18	Valeur de porte feuille et de patrimoine	-	-	PM
20	Frais d'études et de recherche	15 000 000	-	15 000 000
21	Immobilisations corporelles	162 000 000	22 000 000	151 119 000
24	Immobilisations en cours	444 132 396	98 632 000	435 864 487
28	Charges diverses	-	-	PM
29	Résultats	-	-	PM
<b>Total Dépenses d'investissement</b>		<b>641 132 396</b>	<b>138 162 000</b>	<b>621 983 487</b>
<b>Total général des dépenses réelles</b>		<b>905 466 679</b>	<b>356 338 500</b>	<b>869 972 479</b>

**SECTION D'INVESTISSEMENT : 2018**

CHAP	NOMENCLATURE	EXERCICE ECOULE		PREVISIONS
		PREVISIONS	REALISATIONS	EXERCICES EN COURS
10	Dotations	-	-	-
11	Prélèvement	371 983 487	238 634 341	352 632 600
14	Subventions reçues	-	-	-
15	Dons et Legs	-	-	-
16	Fonds de concours et d'aide	-	-	-
17	Emprunts	-	-	-
18	Valeurs en porte feuille et de patrimoine	-	-	-
21	Immobilisations corporelles	-	-	-
23	Revenues du secteur minier	250 000 000	19 350 115	250 000 000
27	Recettes diverses	-	-	-
29	Résultats	-	-	-
<b>Total recettes d'investissement</b>		<b>621 983 487</b>	<b>257 984 456</b>	<b>602 362 600</b>
<b>Total recettes réelles d'investissement</b>		<b>250 000 000</b>	<b>-</b>	<b>250 000 000</b>
<b>Total général des recettes réelles</b>		<b>869 972 479</b>	<b>515 396 594</b>	<b>837 271 000</b>

**Analyse des ressources financières de la commune (exécution du budget)**

PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024

N°	Rubrique	2015	2016	2017	2018	Moyenne
1	<b>RECETTES</b>					
2	<b>Population</b>	<b>39 611</b>	<b>40 461</b>	<b>41 125</b>	<b>43 113</b>	41 077
3	Recettes totales de fonctionnement	<b>350 410 100</b>	<b>664 642 096</b>	<b>655 466 679</b>	<b>619 972 479</b>	2 290 491 354
4	Recettes de transfert	PM	-	-	-	-
5	Recettes fiscales	31 651 000	17 800 000	36 000 000	62 200 000	147 651 000
6	Produit du domaine, patrimoine, prestations et ventes diverses	85 630 000	111 754 396	77 578 979	86 220 000	361 183 375
7	Recettes gérées par la commune	-	-	-	-	-
8	Recettes gérées par les services de l'État	0	0	0	0	0
8	Recettes partagées	0	0	0	0	0
10	Recettes totales d'investissement	<b>395 447 796</b>	<b>370 561 396</b>	<b>413 199 979</b>	<b>515 396 594</b>	<b>1 694 605 765</b>
	Total General des Recettes	<b>863 138 896</b>	<b>1 164 757 888</b>	<b>1 182 245 637</b>	<b>1 283 789 073</b>	<b>4 493 931 494</b>
11	<b>Indicateurs de recettes per capita</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Recettes totales/habitant	62764	2656	5906	70572	35474,5
	<b>Recettes propres/habitant</b>	<b>1335</b>	<b>1146</b>	<b>1053</b>	<b>1224</b>	1189
	Recettes fiscales/habitant	16	162	477	443	274,5
	Recettes non fiscales/habitant	34	63	0	64	40,25
	<b>Produits du domaine du patrimoine et des services/habitant</b>	<b>182</b>	<b>401</b>	<b>27</b>	<b>255</b>	216,25
	<b>Recettes gérées par la Commune/habitant</b>	<b>195188,20</b>	<b>11114,71</b>	<b>18840,72</b>	<b>173885,52</b>	99757,29
12	<b>Indicateurs de structure des recettes</b>					<b>0</b>
	<b>Recettes propres/Total général recettes réelles (%)</b>	<b>0,68</b>	<b>10,31</b>	<b>5,59</b>	<b>0,70</b>	4,32
	<b>Recettes propres/recettes totales de fonctionnement (%)</b>	<b>35,88</b>	<b>43,53</b>	<b>20,53</b>	<b>4,41</b>	26,09
	Recettes de transfert/ <b>Total général des Recettes réelles (%)</b>	31,22	6,31	6,16	26,70	17,60
	Recettes fiscales/Recettes propres (%)	33,56	36,09	36,35	64,07	42,52
	Recettes fiscales/recettes totales de fonctionnement (%)	12,04	15,71	7,46	2,82	9,51

**PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024**

Recettes fiscales/ <b>Total général des Recettes réelles (%)</b>	0,23	3,72	2,03	0,45	1,61
<b>Produits du domaine du patrimoine et des services/Recettes propres (%)</b>	67,17	52,96	55,08	29,79	51,25
<b>Recettes gérées par la Commune/Recettes totales (%)</b>	33	30	33	28	31,21
<b>Recettes partagées/Recettes totales</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Recettes propres/Recettes gérée par la Commune (%)</b>	2,06	34,37	16,74	2,49	13,92
Recettes de fonctionnement/Recettes d'investissement (%)	5,89	115,42	121,04	57,72	75,02
<b>Recettes de fonctionnement/Total général des Recettes réelles (%)</b>	1,91	23,68	27,24	15,97	17,20
<b>Total Recettes réelles d'investissement/Total général recettes réelles (%)</b>	32,37	20,52	22,50	27,66	25,76

De l'analyse des tableaux précédents, il découle que la commune fournit peu d'effort dans la mobilisation des ressources propres (Fiscales) qui varient en dent de scie.

La collaboration avec les services des impôts sur les recettes partagées nécessite un appui de la tutelle pour une meilleure responsabilisation de la commune dans la maîtrise de son potentiel. En outre il convient de fournir des efforts de sensibilisation des populations par rapport à leur implication dans le recouvrement des recettes propres de la Commune.

**Évolution des dépenses de fonctionnement**

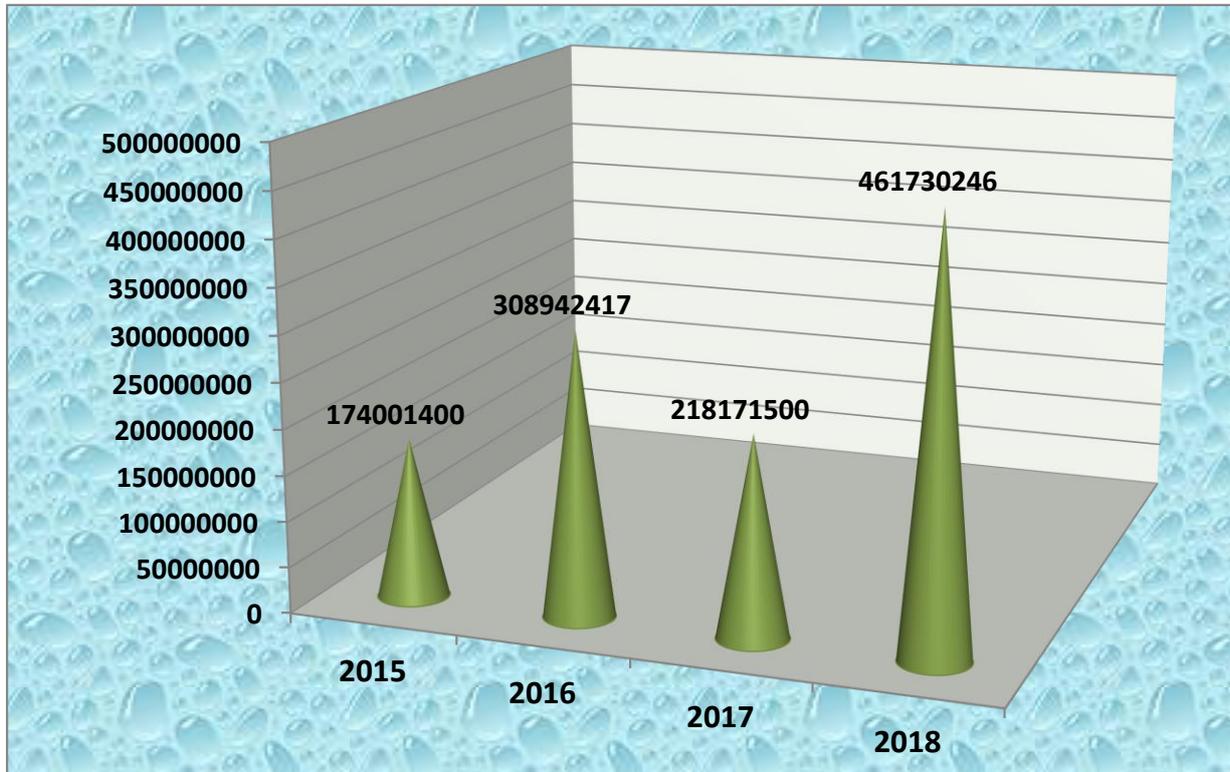
**PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024**

Grandes rubriques des dépenses de fonctionnement	2015		2016		2017		2018	
	Montant	Ratios	Montant	Ratios	Montant	Ratios	Montant	Ratios
<b>Dettes</b>	PM	0,00	-	0,00	-	0	-	0
<b>Dépenses du personnel</b>	54 536 000	7,44	82 580 000	8,79	73 634 000	7,01	71 025 000	15,99
<b>Dépenses Courantes</b>	94 416 500	28,55	118 245 200	28,18	116 633 600	27,50	124 411 905	17,34
<b>Interventions</b>	13 830 000	3,74	8 120 000	1,13	11 066 000	4,55	8 816 000	2,87
<b>Charges exceptionnelles antérieures diverses</b>	-	60,00	88 416 555	60,00	6 000 000	60,00	250 477 341	60,00
<b>Charges financières</b>	11 158 900	0,27	11 580 662	1,90	10 842 900	0,93	7 000 000	3,80
<b>TOTAL DEPENSES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>174 001 400</b>	<b>100</b>	<b>308 942 417</b>	<b>100</b>	<b>218 176 500</b>	<b>100</b>	<b>461 730 246</b>	<b>100</b>

De l'analyse de ce tableau, nous constatons que l'exécution des dépenses au cours des quatres(4) dernières années varie également en dent de scie, les plus grandes dépenses ont été enregistrées en 2017 et en 2015 respectivement 174 001 400 et 218 176 500 et celles faibles ont été enregistrées en 2016 et 2018 respectivement.

Parmi les rubriques des dépenses, la plus faible est celles des charges financières par contre la plus élevée est celle des charges exceptionnelles antérieures diverses qui absorbe les 60% des dépense pour chacune des 4 années passées. Le commun doit redoubler d'effort pour améliorer le niveau des dépenses afin de promouvoir le développement socioéconomique local.

Évolution des dépenses de fonctionnement réalisées



Évolution des dépenses d'investissement

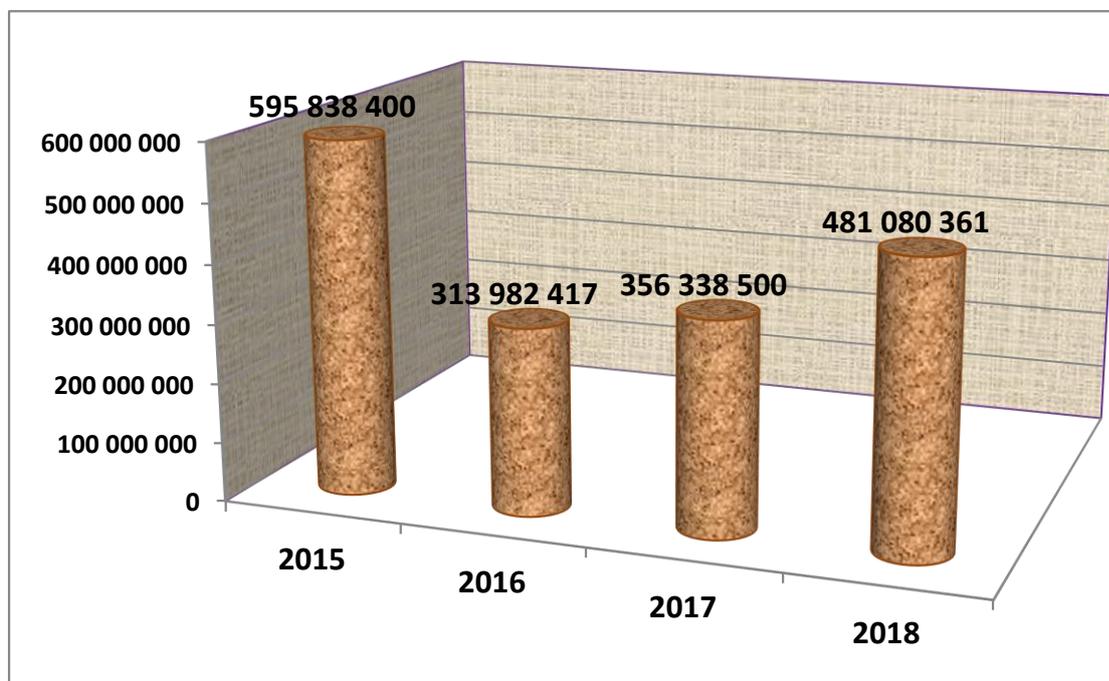
Composantes des dépenses d'investissement	2015		2016		2017		2018	
	Montant	Ratios %	Montant	Ratios %	Montant	Ratios %	Montant	Ratios %
Dotations	PM	0	PM	0,00	0	0,00	0	0,00
Subventions accordées	2 450 000	1,00	18 994 000	2,00	17 530 000	2,00	16 076 000	2,00
Fonds de concours	0	0	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Emprunts	0	0	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Valeurs de portefeuilles	0	0	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Frais d'études et de recherches	3 075 000	0,22	2 375 000	1,00	0	28,05	14 880 000	2,9

**PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024**

<b>Immobilisation corporelles</b>	0	0,32	5 100 000	0,00	22 000 000	9,74	118 422 000	2,29
<b>Immobilisation en cours</b>	416 312 000	99,46	56 185 000	100	98 632 000	62,21	108 607 456	97,71
<b>Charges diverses</b>	0	0	0	0,00	0	0,00	0	0,00
<b>Résultats</b>	0	0	5 200 000	0,00	0	0,00	0	0,00
<b>TOTAL DEPENSES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>595 838 400</b>	<b>100</b>	<b>313 982 417</b>	<b>100</b>	<b>356 338 500</b>	<b>100</b>	<b>481 080 361</b>	<b>100</b>

De ce tableau, nous constatons une variation des dépenses réalisées, et les plus grands investissements ont été enregistrés en **2015 et 2018 soit 595 838 400 et 481 080 361** et ceux faibles ont été constatés en **2016 et 2017 dont 313 982 417 et 356 338 500**. Parmi les composantes des dépenses d'investissement, l'immobilisation en cours consomme la plus grande partie pour chacune des 4 années passées, avec une variation en dent de scie respectivement 99,46% en 2015, 97% en 2018, 62,21% en 2016 et 95,71% en 2017.

**Évolution des dépenses d'investissement réalisées**



**Analyse de la qualité des dépenses** réalisées :

N°	DEPENSES	2015	2016	2017	2018	Moyenne
1	<b>Indicateurs de dépenses per capita</b>	-	-	-	-	0,00
2	Charges de personnel	54 536 000	82 580 000	73 634 000	71 025 000	70 443 750
3	Entretien du patrimoine d'infrastructures	94 476 500	118 245 200	116 633 600	124 411 905	113 441 801 25
4	Dépenses réelles de fonctionnement	174 001 400	308 942 417	218 176 500	223 095 905	163 554 055 5
5	Dépenses totales d'investissement	421 837 000	87 854 000	138 162 000	257 984 456	131 459 964
6	Total général des dépenses réelles	595 838 400	313 982 417	356 338 500	481 080 361	436 809 919 5
7	Dépenses de structures	0	0	0	0	0,00
8	Dépenses de services	0	0	0	0	0,00
9	Total général des dépenses réelles /habitant	72 251	2 460	6 082	60 081,58	35 219
10	Dépenses réelles de fonctionnement/habitant	1 662	1 211	2 433	1 355	1 665,79
11	<b>Dépenses de structure/habitant</b>	0	0	0	0	0,00
12	Dépenses d'investissement/habitant	70 588,77	1 248,98	3 649,55	58 725,65	33553,24
1	<b>Dépenses de services/habitant</b>	0	0	0	0	0,00
13	<b>Indicateurs de structure des dépenses</b>					0,00
14	Dépenses de fonctionnement/dépenses totales (%)	2,30	49,24	40,00	2,26	23,45
15	<b>Dépenses de structure/dépenses totales (%)</b>	0	0	0	0	0,00
16	Dépenses d'investissement/dépenses totales (%)	97,70	50,76	60,00	97,74	76,55
17	<b>Dépenses de services/dépenses totales (%)</b>	0				0,00
18	Dépenses de personnel/dépenses de fonctionnement (%)	18,61	21,98	17,54	39,98	24,53

En faisant une analyse succincte de ce tableau, nous remarquons de 2015 à 2018, que le total général des dépenses réelles/habitant, les dépenses réelles de fonctionnement/habitant, les dépenses d'investissement/habitant, les dépenses de fonctionnement/dépenses totales, les dépenses d'investissement/dépenses totales et les dépenses

de personnel/dépenses de fonctionnement varient tous en dent de scie. Ce qui explique que la commune doit redoubler d'efforts pour améliorer la qualité des dépenses.

Pour cela, il faut qu'elle redynamise les structures de recouvrement et de gestion des recettes, sensibiliser et impliquer les populations dans la mobilisation des recettes.

### Analyse des états financiers

N°	ETATS FINANCIERS	2015	2016	2017	2018	Moyenne
1	Recettes de fonctionnement	350 410 100	664 609 696	655 466 679	619 972 479	<b>572 614 738</b>
2	Total dépenses réelles de fonctionnement	174 001 400	226 128 417	218 176 500	223 095 905	<b>210 350 555</b>
3	<b>Épargne brute/nette</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4	Total recettes réelles d'investissement	395 447 796	350 000 000	138 162 000	<b>0</b>	<b>105 715 449</b>
5	<b>Capacité d'investissements</b>	1 006 905 102	1 014 642 096	905 466 679	869 972 479	<b>949 246 589</b>
6	Recettes totales d'investissement (y compris prélèvement)	395 447 796	87 854 000	257 984 456	869 972 479	<b>402 814 682</b>
7	<b>Recettes propres/dépenses de fonctionnement et d'entretien</b>	<b>0,90</b>	<b>1,09</b>	<b>0,52</b>	<b>1,11</b>	<b>0,91</b>
8	Dépenses totales d'investissement	421 837 000	87 854 000	138 162 000	257 984 456	<b>226 459 364</b>
9	<b>Épargne nette/Recettes de fonctionnement (%)</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
10	Recettes totales d'investissement/dépenses totales d'investissement (%)	<b>100,00</b>	<b>210,15</b>	<b>137,70</b>	<b>100,00</b>	<b>136,96</b>
11	<b>Capacité d'investissements/dépenses totales d'investissement.</b>	100	100	100	100	<b>100</b>

L'analyse de ces états financiers nous montre que les recettes d'investissement mobilisées ont été exécuter à 100% en dépenses d'investissement pour chacune des 4 années tandis que, les dépenses de fonctionnement ont été supérieurs aux recettes propres pour toutes les 4 années soit une moyenne de 0,91.

## Analyse du processus de recouvrement des impôts et taxes

Après l'analyse des postes de recettes de la Commune, les forces et faiblesses constatés sont dans le tableau ci-dessous :

Analyses	Données d'analyse	Forces	Faiblesses
<b>Mobilisation des ressources fiscales</b>	Évaluation moyenne des émissions sur les 4 ans (régularité des opérations d'assiette)	- Appui des impôts et commerce,  - sensibilisation  - comite de gestion	-manque de perception  -faible revenu  -moyen de source de recette
	Rythme de croissance des émissions (maîtrise du gisement fiscal)	-Appui SPD et service préfectoral	-Manque loi finance (clé de répartition)
	Rythme d'évolution des recouvrements (Maîtrise des opérations de recouvrement)	-Campane de sensibilisation, apport des services	Refus catégorique de certains contribuables
	Taux de recouvrement (Niveau de performance des services de recouvrement)	Présence du SG et receveur, consultant	Manque de formation des élus locaux,  Résistance de certains comptes
<b>Mobilisation des ressources non fiscales</b>	Évaluation moyenne des potentiels (maîtrise gisement des taxes locales)	Recensement des matières imposables	Manque de perception, sensibilisation
	Rythme d'évolution des prévisions des recettes non fiscales (qualité des opérations de recensement des taxes locales)	- Application du texte de CCL	-Méconnaissance du texte
	Rythme d'évolution des recettes non fiscales (maîtrise du processus de recouvrement des taxes locales)	- Recensement, mis à recouvrement et recouvrement	Refus, méconnaissance
	Taux de recouvrement des taxes locales (Niveau de performance des services locaux de recouvrement)	- Disponibilité des agents locaux pour le recouvrement	-Résistance de certains contribuables

## Simulation du potentiel de la Commune

## Analyse de la situation des sources de recettes

Source de recette	Nombre	Tarif prévu par les textes	Potentiel	Recouvrement	Taux %	Difficultés liées à son recouvrement	Solutions à envisager	Les intervenants
<b>Contribution des patentes</b>	ND	-	40 000 000	16 000 000	43,33	Réticence de certains contribuables et mauvaise collaboration avec le service des impôts.	Sensibiliser les contribuables, Recenser exhaustivement les contribuables et recouvrer en commun accord avec le service des impôts	Service des impôts, Chef de secteurs
<b>Contribution foncière Unique</b>	ND	ND	-	-	0,00	Taxe non initiée Réticence des contribuables	Recenser et liquider avec l'implication du service des impôts de la préfecture	La commune et le service des impôts
<b>Taxes sur les armes de feu</b>	ND	-	3 600 000	0	0,00	Mauvaise volonté du chef cantonnement forestier	Recenser exhaustivement les armes à feu par la commune avec l'appui du CCF et de la confrérie des chasseurs	Le cantonnement forestier communal, la confrérie des chasseurs
<b>Taxe Professionnelle Unique</b>	ND	-	35 000 000	14 200 000	44,78%	Réticence des contribuables et mauvaise collaboration avec le service des impôts	Sensibiliser les contribuables, Recenser exhaustivement les contribuables et recouvrer en commun accord avec le service des impôts	Le service des impôts et la commune
<b>Taxes d'État civil (naissance, mariage, décès)</b>	-	5 000	3 500 000	1 100 000	14,29	Insuffisance de civisme des citoyens pour la déclaration des faits d'état civil, L'enclavement des districts et des secteurs	Sensibiliser les populations pour la déclaration des faits d'État civil par l'implication effective des élus locaux à la basse et des responsables des confessions religieuses	Chargé de l'État civil, le secrétaire.
<b>Taxes d'abattage</b>	-	-	26 400 000	14 150 000	40,00	Insuffisance de transparence du chef de poste de l'élevage	Faire un suivi des abattages par les agents de la commune	Le service d'élevage, l'association des bouchers, la commune
<b>Taxes d'hygiène et de salubrité</b>	ND	-	4 000 000	-	0,00	Taxe non initiée	Taxe à initier, Identifier et sensibiliser les contribuables par la Commune à travers le service d'hygiène et de salubrité	La commune à travers le service d'hygiène et de salubrité
<b>Taxes de spectacle et</b>	0	0	0	0	0	Taxe non recouvrée	Taxe à initier, Identifier et sensibiliser les	La DCJ

**PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024**

Source de recette	Nombre	Tarif prévu par les textes	Potentiel	Recouvrement	Taux %	Difficultés liées à son recouvrement	Solutions à envisager	Les intervenants
<b>de réjouissance</b>							contribuables par la Commune et la DCJ	
<b>Droit de location des kiosques</b>	165	-	52 000 000	46 910 000	89%	Taxe recouvrée avec des difficultés par endroit	Taxe initiée, Identifier d'autres et sensibiliser les contribuables par la Commune et l'administration du marché	La commune et l'administration du marché
<b>Taxes d'équipement</b>	-	-	2 000 000	0	0	Taxe non initiée	Taxe à initier, Identifier et sensibiliser les contribuables par la Commune et les impôts	La commune et le service des impôts
<b>Produits des amendes</b>	0	0	0	0	0	Taxe non initiée	Taxe à initier, Identifier et sensibiliser les contribuables par la Commune	La commune et le service des impôts
<b>Droits des places de marché</b>	-	-	35 000 000	27 280 000	93,75	Réticence des certains contribuables.	Sensibiliser les contribuables, et redynamiser le système de recouvrement en commun accord avec le service des impôts et l'administration du marché	l'administration du marché
<b>Droits de stationnement du bétail</b>	-	-	2 880 000	2 400 000	83,33	Réticence des certains contribuables et mauvais état du parc à bétail de Kouroussa centre	Sensibiliser les contribuables et aménager des parcs de stationnement des bétails dans les districts abritant les marchés.	Le comité de gestion du parc de Kouroussa centre
<b>Droits de stationnement des véhicules</b>	-	-	1 000 000	0	0,00	Taxe non recouvrée Réticence des contribuables	Informier et sensibiliser les contribuables	La commune, le service des impôts et les syndicats des transporteurs
<b>Redevance des mines et carrières (Redevance artisanale des mines)</b>	-	-	7 475 000	0	0,00	Taxe non recouvrée	Redynamiser les méthodes de perception	Les Tomboloma et Damanti
<b>Droits des produits de</b>	-	-	4 000 000	300 000	0,00	Difficile recouvrement	Identifier et sensibiliser les contribuables	La commune, syndicats

**PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024**

Source de recette	Nombre	Tarif prévu par les textes	Potentiel	Recouvrement	Taux %	Difficultés liées à son recouvrement	Solutions à envisager	Les intervenants
<b>fourrières</b>							pour son recouvrement.	et le service des impôts
<b>Redevances forestières</b>	-	-	5 000 000	4 900 000	99%	Faible potentiel et de concertation entre les services de recettes et la commune	Créer un cadre de concertation régulier entre les agents des eaux et forêts et la commune	La commune et le CCF
<b>Redevances topographiques</b>	-	-	5 000 000	-	0	Taxe non recouvrée	Redynamiser les méthodes de perception	La commune et le service de l'habitat
<b>Produits de cession des biens (meubles et immeubles)</b>	-	-	25 750 000	9 600 000	0	Faible niveau de recouvrement	Initier de plus la taxe, Identifier et sensibiliser les contribuables par la Commune et les services des impôts.	La commune et le service des impôts
<b>Retenus pour logement</b>	0	0	0	0	0	Taxe non initiée	Taxe à initier, Identifier et sensibiliser les contribuables par la Commune et l'habitat	La commune et le service de l'habitat
<b>Taxe Unique sur les Véhicules</b>	ND	0	13 000 000	2 430 000	2,33%	Réticence de certains contribuables et mauvaise foie du service des impôts.	Sensibiliser et redynamiser les agents du service des impôts.	Services des impôts
<b>TOTAL</b>	-	-	<b>264 705 000</b>	<b>139 270 000</b>		-	-	-

L'analyse de ce tableau nous montre que sur une prévision totale de 264 705 000, il à été recouvrer 139 270 000 soit 25,14% de réalisation. Ce qui dénote une appréciation du niveau de recouvrement des recettes de façon générale par contre, il existe plusieurs ressources qui ne sont pas initiées, et recouvrées dans la Commune.

Ce manque d'identification et de recouvrement de ces ressources sont dû à beaucoup des problèmes qui ne permet pas de rehausser le niveau de mobilisation des ressource locales dont entre autre ; la réticence de certains contribuables, la mauvaise volonté du service des impôts et le manque d'initiative des acteurs de la commune pour le recensement et le recouvrement de certaines taxes non initiées.

Ce tableau nous montre aussi que beaucoup des prévisions des ressources sont faites mais non recouverts. Cela est dû à l'insuffisance de sensibilisation des populations, de dynamisme des acteurs de la Commune, la réticence de certains contribuables et la mauvaise volonté du service des impôts.

Pour palier à tout ces problèmes, la Commune doit redoubler d'ardeur en initiant certaines taxes, en multipliant les séances de sensibilisation et en redynamisant et encourageant les acteurs de la finance pour améliorer la qualité de recouvrement de ses ressources, afin de pouvoir financer les actions de développement de la Commune.

## VI-VISION ET ORIENTATIONS DE DEVELOPPEMENT :

### - La vision de développement de la Ccollectivité :

La vision de développement de la Commune Urbaine de Kouroussa s'inscrit dans le cadre de la politique nationale de lutte contre la pauvreté initiée par le gouvernement avec l'appui de ses partenaires au développement à travers les projets sectoriels et programmes de développement conçus à la lumière de la stratégie nationale voir régionale de réduction de la pauvreté.

Les objectifs qui sous-tendent à la réduction de la pauvreté dans la commune de Kouroussa, ressortent les principales préoccupations exprimées par la population lors du processus de déroulement du Diagnostic Socio-économique Local (DSEL) réalisés dans tous les quartiers et districts de la commune à l'horizon 2024.

De façon générale, la commune pour son développement compte s'appuyer sur son potentiel agricole pour en fin impacter les autres secteurs de la vie socio-économique et cela grâce à l'efficacité du conseil communal qui va s'investir corps et âme à faire de telle sorte que tous les citoyens aient accès aux services sociaux de base sans discrimination.

De façon spécifique, il s'agira notamment :

- De résorber à terme le déficit alimentaire en améliorant les indicateurs de production et d'augmentation de revenu ;
- D'améliorer l'état de santé de la population à travers l'accès aux services sanitaires adéquats et une disponibilité de médicament essentiels ;
- D'améliorer le niveau d'éducation par l'augmentation progressive de la capacité d'accueil des établissements scolaires, la qualification de l'enseignement et par une participation effective de tous les acteurs dans tous les domaines concernant la vie scolaire ;
- D'améliorer le niveau de mobilisation des recettes communales pour le financement des actions de développement de la commune dans la perspective d'un développement auto soutenu ;
- De désenclaver les zones de production par la réhabilitation et l'ouverture des pistes rurales et la construction d'ouvrage de franchissement ;
- D'améliorer les conditions de vie et d'épanouissement des populations locales par la promotion d'activités génératrice de revenus ;
- De promouvoir la bonne gouvernance locale ;
- Faciliter l'accès à l'eau potable à la population surtout les quartiers, districts et secteurs les plus défavorisés, les milieux scolaires et sanitaires de la commune.

- Renforcer la protection contre l'exploitation, l'abus et la violence des enfants (filles et garçons), des adolescents et des femmes les plus vulnérables
- Lutter contre les MGF et autres violences portées sur les femmes,
- Renforcer le service d'enregistrement des naissances.

### **- Les orientations stratégiques par secteur**

Les orientations stratégiques par secteur telles que formulées par la population de la commune de Kouroussa, cadrent bien avec les Objectifs du Développement Durable (ODD).

Il s'agit fondamentalement de :

- ❖ Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde ;
- ❖ Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable ;
- ❖ Permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge ;
- ❖ Assurer l'accès de tous à une éducation de qualité, sur un pied d'égalité, et promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie ;
- ❖ Parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles
- ❖ Garantir l'accès de tous à l'eau et à l'assainissement et assurer une gestion durable des ressources en eau ;
- ❖ Établir des modes de consommation et de production durables ;
- ❖ Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions ;
- ❖ Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres, en veillant à les exploiter de façon durable, gérer durablement les forêts, lutter contre la désertification, enrayer et inverser le processus de dégradation des sols et mettre fin à l'appauvrissement de la biodiversité.

Concrètement, il s'agit de réduire l'incidence actuelle de la pauvreté, sur les populations à travers la mise en œuvre d'un ensemble de politiques et de stratégies sectorielles traduites en mesures concrètes sur les cinq (5) années à venir.

Un tel objectif est un défi de taille pour l'ensemble des acteurs locaux et partenaires au développement de la commune de Kouroussa y compris l'État.

Tableau 38: Les Orientations stratégiques par secteurs

N°	Objectifs spécifiques de secteurs	Orientations stratégiques
1	<b>Amélioration et consolidation du cadre institutionnel et de la bonne gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Renforcement des capacités institutionnelles et humaines de l'administration décentralisée et déconcentrée ;</li> <li>- Renforcement de la gouvernance locale ;</li> <li>- Amélioration de la gestion des ressources publiques ;</li> <li>- Promotion et renforcement des capacités de la société civile ;</li> <li>- Promotion et renforcement des capacités du secteur privé ;</li> <li>- Amélioration de la protection sociale pour la réduction des inégalités et de l'exclusion sociale.</li> </ul>
2	<b>Développement des infrastructures de base</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Développement et amélioration de l'accès aux infrastructures de production d'eau potable ;</li> <li>- Développement et amélioration de l'accès aux infrastructures énergétiques ;</li> <li>- Développement et amélioration de l'accès aux infrastructures de communication ;</li> <li>- Développement et amélioration de l'accès aux infrastructures Socio-économiques ;</li> <li>- Développement et amélioration de l'accès aux infrastructures socio Culturelles.</li> </ul>
3	<b>Développement et diversification de la production agropastorale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Développement et intensification de la production agricole ;</li> <li>- Développement et diversification de la production animale ;</li> <li>- Développement des infrastructures Communale ;</li> <li>- Promotion des filières porteuses pour la diversification des revenus ;</li> <li>- Structuration du monde rural et renforcement des capacités des producteurs ;</li> <li>- Sécurisation foncière et amélioration de l'accès des producteurs à la terre ;</li> <li>- Valorisation et gestion durable des ressources halieutiques.</li> </ul>
4	<b>Restauration et gestion rationnelle des ressources naturelles</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Restauration et maintien de la fertilité des sols ;</li> <li>- Promotion d'une gestion durable des ressources en eau ;</li> <li>- Restauration et amélioration du couvert végétal ;</li> <li>- Sauvegarde de l'environnement ;</li> <li>- Renforcement de la capacité des populations en gestion de la faune et de la flore.</li> </ul>
5	<b>Développement et diversification des activités économiques non agricoles</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Développement de l'artisanat et du tourisme ;</li> <li>- Promotion des Petites et moyennes entreprises ;</li> <li>- Développement du commerce et amélioration des infrastructures du commerce et du transport.</li> </ul>
6	<b>Amélioration de l'offre, de la qualité et de l'accès aux services de santé</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Renforcement de la prévention et de la lutte contre les maladies ;</li> <li>- Amélioration des infrastructures et équipements sanitaires ;</li> <li>- Renforcement et qualification du personnel de santé ;</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Intensification de la prévention et de la lutte contre le VIH/SIDA et autres maladies à caractère virus ;</li> <li>- Amélioration de l'accès à l'eau potable ;</li> <li>- Promotion des activités d'hygiène et d'assainissement ;</li> <li>- Amélioration de la situation nutritionnelle.</li> </ul>
7	<i>Amélioration de l'offre, de la qualité et de l'accès aux services de l'éducation et de l'alphabétisation</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Renforcement des infrastructures et équipements scolaires ;</li> <li>- Gestion rationnelle des effectifs et qualification du personnel enseignant ;</li> <li>- Amélioration de la qualité de l'enseignement ;</li> <li>- Renforcement de la gestion et la gouvernance du système éducatif ;</li> <li>- Renforcement des services d'alphabétisation d'éducation non formelle.</li> </ul>
8	<i>Limitation des violences faites aux couches vulnérables (femmes et enfants) et amélioration de leurs conditions socio-économiques</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utilisation par les femmes et enfants surtout les plus vulnérables des services de santé à haut impact ainsi que l'adoption des pratiques familiales essentielles de la santé visant à réduire la mortalité maternelle et infantile ;</li> <li>- Protection des enfants vulnérables contre l'exploitation, les abus, la violence et assurer leur réinsertion socioprofessionnelle ;</li> <li>- Renforcement des services d'enregistrement des enfants à l'état civil</li> <li>- Réduction des violences faites aux enfants et promotion des mesures susceptibles de résoudre et de prévenir les violences faites en milieu scolaire</li> <li>- Réduction des pratiques de mutilation génitales féminines.</li> </ul>

De même, les objectifs de la stratégie doivent être cohérents avec les engagements internationaux ratifiés par notre pays en matière de développement, en particulier avec les huit (8) Objectifs du Développement Durable (ODD), les 12 engagements de la Guinée en vers UNICEF.

Dans ce cadre, la stratégie du PDL de la commune urbaine de Kouroussa, envisage les mesures nécessaires pour :

- ✓ Réduire de moitié dans la commune la proportion des personnes vivant avec moins d'un dollar par jour, entre 2015 et 2025 ;
- ✓ Contribuer à la scolarisation de tous les enfants (filles et garçons) avec un cycle complet d'études primaires, d'ici à la fin de l'an 2025 ;
- ✓ Éliminer les disparités entre genres au primaire et au secondaire de préférence avant la fin de l'an 2021 et à tous les niveaux de l'éducation avant l'an 2025 ;
- ✓ Réduire de deux tiers la mortalité des enfants de moins de 5 ans d'ici à la fin de l'an 2022 ;
- ✓ Réduire de trois quarts le taux de mortalité maternelle d'ici à la fin de l'an 2024 ;
- ✓ Arrêter la progression du **SIDA, les IST** et le renforcement de la lutte contre toutes les Maladies à caractère.

- ✓ Maîtriser le paludisme et commencer à inverser les indicateurs actuels à plus de 2/3 d'ici fin 2024 ;
- ✓ Intégrer les principes du développement durable dans les politiques nationales et Inverser la tendance actuelle à la dégradation de l'environnement ;
- ✓ Réduire de moitié, d'ici l'an 2024, le pourcentage de la population qui n'a pas accès de façon durable à un approvisionnement en eau de boisson potable.

### **1.1 Les orientations stratégiques liées à la bonne gouvernance, la pauvreté et au renforcement des capacités :**

Il convient de rappeler que les principaux attributs d'une bonne gouvernance sont la **transparence**, la **responsabilité**, la **redevabilité**, la **participation** et la **prise en compte des besoins de la population**. C'est pourquoi, elles s'imposent aujourd'hui comme un des critères fondamentaux d'appréciation des gouvernements locaux, et constitue par conséquent un outil incontournable de mobilisation des ressources internes et extérieures, pour financer le développement.

L'amélioration de la gouvernance et le renforcement des capacités institutionnelles et humaines consistent :

- ❖ **à l'amélioration de la gouvernance politique et démocratique par :** (i) le renforcement des organes des Secteurs et de la commune, (ii) la promotion des droits humains, notamment le droit à la parole des couches défavorisées (iii) la préservation et le renforcement de la stabilité et de la sécurité des populations (iv) la promotion et le renforcement des capacités de la société civile,; (v) la promotion du dialogue et le renforcement des capacités des partis politiques ; (vi) la promotion de l'équité et du genre ;
- ❖ **au renforcement de la gouvernance économique à travers** (i) le renforcement des capacités de diagnostic et d'analyse socio-économique, des capacités en matière de planification locale (PDL) (ii) l'amélioration des capacités de programmation et de gestion des finances locales ;
- ❖ **à la lutte contre la corruption et l'impunité à travers** (i) l'amélioration de la transparence dans la gestion des ressources locales, (ii) le renforcement du cadre légal et institutionnel anti-corruption, (iii) le renforcement de la prévention, de la détection et de la répression de la corruption, (iv) l'organisation de campagnes régulières d'information et de sensibilisation sur le phénomène de la corruption et ses répercussions sur le processus de développement socio-économique et dans l'aggravation de la pauvreté ;
- ❖ **à l'amélioration de la gouvernance administrative par :** (i) le renforcement du cadre institutionnel, (ii) l'amélioration de la qualité du service public, (iii) l'amélioration de la gestion des ressource Humaines et (iv) le renforcement de la compétence professionnelle des fonctionnaires des services déconcentrés et de la fonction publique locale ;

- ❖ **à l'amélioration de la gouvernance locale par :** (i) le renforcement de la décentralisation et de la déconcentration, (ii) le renforcement de la neutralité de l'administration lors des consultations électorales, (iii) la plus grande implication des organisations de la société civile dans la gestion des collectivités, (iv) la promotion du patrimoine culturel communal ;
- ❖ **à l'amélioration du genre et de l'équité en :** (i) assurant aux femmes l'égalité d'accès et la pleine participation aux structures du pouvoir et à la prise de décision, (ii) donnant aux femmes les moyens de participer à la prise de décision et d'exercer des responsabilités, (iii) réduisant les violences faites aux femmes (iv) accroître le nombre de femmes éligibles.

Au regard des orientations stratégiques sectorielles, la **Commune urbaine de Kouroussa** se fixe pour **vision à l'horizon 2025** la réduction de manière significative et durable de la pauvreté à travers une mobilisation accrue des ressources publiques et privées en faveur des différents secteurs socioéconomiques et le renforcement des capacités des acteurs politiques et de la société civile.

Ces orientations stratégiques sont réalisables dans un processus de liberté et de dialogue, soutenue par le renforcement d'un partenariat composé de :

- partenaires limitrophes : CC, groupements, comités de gestion, STD, projets, programmes, institutions, secteurs privés et ressortissants ;
- bénéficiaires ultimes : CC, OCB et groupements ;
- tenant du système : le Préfet, le SPD et les Sages ;
- fournisseurs des services : STD, entreprises privées, publiques, projets et programmes.

**-L'impact de développement attendu par la mise en œuvre des activités planifiées dans ce Plan de Développement Local est le suivant :**

80 % des populations de la Commune de Kouroussa vivent dans des conditions satisfaisantes grâce à une amélioration sensible de la fourniture des services sociaux de base (Éducation, Santé, Eau, Électricité, etc.), un accroissement des revenus issus des activités économiques et un environnement favorable à une meilleure santé et une harmonie sociale en faveur de la Commune de la paix et de l'équité du genre.

1- Les effets par secteurs d'activités et les produits attendus par activités sont définis dans le tableau suivant

Tableau 39 : Les effets et produits attendus des programmes et secteurs :

Programmes	Effets	Secteurs d'activité	Produits
Développement Économique Local	Les ressources communales issues des activités économiques ont doublé d'ici fin 2024	Agriculture	Les rendements des Cultures ont augmenté d'au moins de 30% grâce à l'aménagement des domaines agricoles, la disponibilité des intrants et outillages agricoles et une amélioration des techniques culturales
		Élevage	Amélioration accrue de la couverture sanitaire du bétail et de la volaille de 16,44% à 30% grâce à la disponibilité des produits vétérinaires; Les conflits entre Éleveurs et Agriculteurs sont réduits.
		Pêche	La production artisanale de la pêche augmente grâce à l'aménagement des étangs piscicoles et le développement de la pêche artisanale.
		Apiculture	La production du miel a augmenté, les apiculteurs sont appuyés techniquement, financièrement et matériellement.
		Artisanat et Tourisme	Le développement des activités artisanales surtout féminines accroît de manière significative le revenu des artisans augment de 40%
		Activités Économiques/AGR	Amélioration du niveau d'électrification publique grâce à la disponibilité des lampadaires solaires et des AGR.
		Communication (Pistes rurales, voiries urbaines et téléphonie)	Désenclavement des zones de production et amélioration substantielle des conditions de circulation des personnes et de leurs biens d'au moins 55%
		Commerce et Transport	Le niveau de mobilisation des recettes communales issues des activités de commerce augmente de plus de 50% par la construction et

**PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024**

			la fonctionnalité d'infrastructures de commerce.
<b>AMENAGEMENT TERRITORIAL</b>	Au moins 60 % du personnel administratif et fonctionnaire de la commune vivent dans un cadre aménagé et les services publics communaux sont fournis dans des locaux appropriés	<b>Habitat</b>	Les conditions d'hébergement et de travail du personnel administratif et fonctionnaire de la Commune améliorent la qualité de leur prestation fournie à la Communauté
		<b>Urbanisme</b>	L'Urbanisation de la Commune est améliorée de façon progressive
<b>DEVELOPPEMENT SOCIO COMMUNAL</b>	Le cadre de vie d'au moins 60 % des populations de la COMMUNE est amélioré grâce à un accroissement de la fourniture des services sociaux de base, une meilleure prévention des conflits, la prise en compte de la situation des femmes et des enfants vulnérables	<b>Éducation</b>	Le taux de scolarisation est passé de 76% à 80% grâce à une augmentation sensible des infrastructures scolaires, une fourniture adéquate du matériel didactique et une implication effective de la communauté dans la fonctionnalité des infrastructures disponibles.
		<b>Hydraulique et Énergie</b>	L'accès des populations à l'eau potable et à l'énergie sont accrus de plus de 75% par la construction des forages et des puits améliorés, de l'extension de l'EDG et autres sources d'énergie.
		<b>Santé</b>	Le taux de couverture sanitaire est passé de à 95% dans la Commune ; Le mécanisme de prévention aux IST/VIH/SIDA et autres épidémies est effectif.
		<b>Promotion féminine et Enfance</b>	La situation d'au moins 30 % des femmes (5 977) et de 20% enfants en souffrance s'est améliorée de 10%
		<b>Organisations sociales</b>	la capacité institutionnelle des membres de la société civile et des Organisations Communautaires de base (OCB) sont améliorée.
		<b>Enfance, Équité/Genre et Prévention et Gestion des Conflits</b>	Au moins 50% des enfants de la Commune développent des activités sportives socio-éducatives, génératrices de revenu et le respect de l'équité/genre ainsi la gestion correcte des conflits.

PDL de la Commune Urbaine de Kouroussa 2020-2024

		<b>Communication</b>	Le reprofilage des pistes rurales, la réalisation des ouvrages de franchissement, la réouverture et le bitumage des voiries urbaines ainsi que la couverture de la Commune en réseau téléphonique sont améliorés de façon accrue
<b>LIMITATION DES IMPACTS</b>	85 % des populations bénéficient d'une amélioration accrue du cadre de vie grâce à une réduction sensible des effets négatifs sur les ressources forestières et environnementales	<b>Environnement</b> <b>Ressources Naturelles</b> <b>Mine et Géologie</b>  <b>Foresterie et hydrologie</b>	80 % des déchets et autres ordures sont évacuées des agglomérations, 50 % des zones dégradées sont restaurées et 50% des ménages ont accès aux latrines adéquates  Le contenu local est respecté  L'orpillage est très organisé et il participe au développement local
<b>DEVELOPPEMENT INSTITUTIONNEL</b>	Les performances de la Commune sont accrues en matière de gestion et de Communication avec ses bases, en particulier avec les populations à tous les niveaux	<b>Renforcement des capacités et bonne Gouvernance</b>	Le fonctionnement des organes communaux est amélioré à la satisfaction de la Communauté Le contrôle citoyen des actions publiques est amélioré.

