



RAPPORT FINAL

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE GUEULE TAPÉE- FASS-COLOBANE (2021-2025)

Décembre 2020



enda ECOPOP

TABLE DES MATIERES

CONTEXTE ET JUSTIFICATION	1
1. Objectifs	2
2. Méthodologie.....	2
PREMIERE PARTIE : PRESENTATION GENERALE DE LA COMMUNE.....	6
1. Situation géographique	7
2. Profil historique de la commune	8
3. Caractéristiques physiques hydrographiques et climatologiques.....	8
DEUXIEME PARTIE : BILAN DIAGNOSTIC	13
I. PROFIL SOCIAL	14
1.1. EDUCATION.....	14
1.1.1. L'enseignement formel	15
1.1.2. L'enseignement non formel	19
1.2. SANTE.....	21
1.2.1. Bilan épidémiologique.....	23
1.2.2. Action sociale et autonomisation des femmes	23
1.3. HYDRAULIQUE et ASSAINISSEMENT	28
1.3.1. HYDRAULIQUE	28
1.3.2. ASSAINISSEMENT.....	29
1.4. HABITAT et CADRE DE VIE.....	29
1.5. JEUNESSE et EMPLOI.....	30
1.6. SPORT, CULTURE et LOISIRS	31
II. PROFIL ECONOMIQUE	33
2.1. LES SECTEURS PRODUCTIFS.....	33
2.2.1. PECHE	33
2.2.2. ARTISANAT	35
2.2. LES SECTEURS D'APPUI A LA PRODUCTION	35
2.2.1. COMMERCE	35
2.2.2. TRANSPORT	37
2.2.3. TOURISME	37
2.2.4. RESEAUX D'ECHANGES, COMMUNICATIONS, TELECOMMUNICATIONS ET SERVICES FINANCIERS	38
III. PROFIL GOUVERNANCE	40
3.1. PROFIL DES ELUS	40
.....	40
3.1.1. Fonctionnement du conseil municipal	41
3.1.2. Gouvernance budgétaire.....	41

3.2. PERFORMANCES DE LA COMMUNE EN MATIERE DE GOUVERNANCE	42
3.2.1. La gouvernance territoriale.....	43
3.2.2. L’administration et les services déconcentrés de l’Etat.....	43
3.2.3. Les organisations communautaires de base (OCB)	43
3.2.3. Les partenaires au développement	43

TROISIEME PARTIE : PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE..... 45

4.1. ARRIMAGE DES ORIENTATIONS STRATEGIQUES DU PDC AU PSE ET AUX ODD	46
4.2. DECLINAISON STRATEGIQUE ET PROGRAMMATIQUE DE LA VISION	47
4.3. COÛT DU PDC DE GUEULE TAPEE-FASS-COLOBANE.....	49
4.4. Mécanisme de mise en œuvre et de suivi du PDC.....	51
4.4.1. Le cadre institutionnel	51
4.4.2. Stratégies de mobilisation des ressources financières	51
4.4.3. Dispositifs de suivi-évaluation	51
4.5. PLAN D’ACTION QUINQUENNAL.....	52

LISTE DES SIGLES ET ABREVIATIONS

SIGLES	SIGNIFICATIONS
ANPAVH	Association Nationale des Personnes Accidentées Vivant avec un Handicap
ANSD	Agence Nationale de la Statistique et de la Démographie
ARD	Agence Régionale de Développement
ASC	Association Sportive et Culturelle
BIPEL	Bureau d'Information et de Promotion de l'Emploi
BTS	Brevet de Technicien Supérieur
CCF	Comité Consultatif des Femmes
CCJ	Conseil Communal de la Jeunesse
CEM	Collège d'Enseignement Moyen
CGE	Comité de Gestion de l'Ecole
CLM	Cellule de Lutte contre la Malnutrition
CMU	Couverture Maladie Universelle
CPE	Classes Préparatoires à l'Elémentaire
CTP	Case des tout-Petits
CTR	Comité Technique Restreint
EE	Ecole Elémentaire
enda ECOPOP	Espace de Co production et des Offres Populaires pour l'environnement et le développement
FNUAP	Fonds des Nations Unies pour la Population
GEEP	Groupe pour l'Étude et l'Enseignement de la Population
GIE	Groupement d'Intérêt Economique
GPF	Groupement de Promotion Féminine
GT	Gueule Tapée
GTFC	Gueule Tapée-Fass-Colobane
IR2P	Inventaire Rapide du Potentiel de la Plateforme
OCB	Organisation Communautaire de Base
ONAS	Office National de l'Assainissement du Sénégal
ONUDI	Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel
OVP	Occupation de la Voie Publique
PADESS	Programme d'Appui au Développement Economique et Social du Sénégal
PAPA	Projet d'Appui aux Politiques Agricoles
PNBSF	Programme National de Bourses de Sécurité Familiale
PNDL	Programme National de Développement Local
PSE	Plan Sénégal Emergent
PUDC	Programme d'Urgence de Développement Communautaire
SENAF	Sénégalaise des Affaires
SENELEC	Société Nationale d'Electricité du Sénégal
TER	Train Express Régional
UCG	Unité de Coordination de la Gestion des déchets solides
UNCDF	Fonds d'équipement des Nations unies

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Effectifs des établissements préscolaires publics _____	16
Tableau 2 : Situation des écoles élémentaires publiques de la commune _____	17
Tableau 3 : Caractéristiques des indicateurs des écoles publiques de la commune _____	17
Tableau 4 : La population scolarisée en 2019-2020 _____	19
Tableau 5 : Diagnostic IR2P du secteur de l'Education _____	20
Tableau 6 : Diagnostic IR2P du secteur sanitaire _____	22
Tableau 7 : Situation des indicateurs sanitaires du centre de santé _____	22
Tableau 8 : Situation des adhésions à la Mutuelle de santé _____	23
Tableau 9 : Typologie des organisations de femmes _____	26
Tableau 10 : Diagnostic IR2P du secteur de la santé _____	27
Tableau 11 : Diagnostic du sous-secteur de l'Assainissement _____	29
Tableau 12 : Diagnostic IR2P du secteur de l'Hydraulique et Assainissement _____	29
Tableau 13 : Répartition spatiale des lampadaires _____	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 14 : Diagnostic IR2P du secteur de l'Habitat et Cadre de vie _____	30
Tableau 15 : Diagnostic IR2P du secteur de Jeunesse et Emploi _____	31
Tableau 16 : Diagnostic IR2P du secteur de Sport, Culture et Loisirs _____	32
Tableau 17 : Diagnostic IR2P du secteur de la Pêche et de l'Aquaculture _____	34
Tableau 18 : Diagnostic secteur de l'Artisanat _____	35
Tableau 19 : Diagnostic IR2P du secteur de l'Artisanat _____	35
Tableau 20 : Diagnostic secteur du Commerce _____	36
Tableau 21 : Diagnostic IR2P du secteur du Commerce _____	36
Tableau 22 : Diagnostic secteur du Transport _____	37
Tableau 23 : Diagnostic IR2P du secteur du Transport _____	37
Tableau 24 : Diagnostic secteur du Réseau d'Echanges et Télécommunication _____	38
Tableau 25 : Evolution du budget communal de 2016 à 2018 _____	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 26 : Mesure de performances de la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane. _____	42
Tableau 27 : Diagnostic IR2P de la Gouvernance _____	42
Tableau 28 : Synthèse par axe sur les 5 ans (2021-2025) _____	50
Tableau 29 : Plan d'Investissement local (PIL) (2021-2025) _____	52

LISTE DES GRAPHIQUES

<i>Graphique 1 : Schéma de la méthodologie d'élaboration du PDC</i>	5
<i>Graphique 2 : Courbe de températures</i>	9
<i>Graphique 3 : Evolution de la population de Gueule Tapée-Fass-Colobane de 2016 à 2020</i>	11
<i>Graphique 4 : Répartition de la population par sexe</i>	11
<i>Graphique 5 : Pyramide des âges</i>	12
<i>Graphique 6 : Evolution de la production halieutique des trois dernières années</i>	34
<i>Graphique 7 : Analyse croisée Niveau d'instruction/ Nombre de mandats des élus</i>	40
<i>Graphique 8 : Articulation entre le PDC, le PSE et les ODD</i>	46
<i>Graphique 9 : Orientations stratégiques et programmes</i>	47
<i>Graphique 10 : Répartition des coûts par axe</i>	50

LISTE DES CARTES

<i>Carte 1 : Carte de localisation géographique de la commune</i>	7
<i>Carte 2 : Occupation des trois zones de la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane</i>	10
<i>Carte 3 : Carte de localisation des infrastructures scolaires de la commune</i>	14
<i>Carte 4 : Carte de localisation des établissements sanitaires</i>	21
<i>Carte 5 : Répartition spatiale des infrastructures hydraulique</i>	28
<i>Carte 6 : Répartition spatiale des antennes téléphoniques</i>	38

LISTE DES PHOTOS

<i>Photo 1 : Atelier de lancement du processus de planification</i>	3
<i>Photo 2 : Maternelle Caserne Samba Diéry Diallo</i>	15
<i>Photo 3 : Accueil à la maternelle Samba Diéry Diallo</i>	24
<i>Photo 4 : Projet de la Maison de la Femme et de l'Enfance de Colobane</i>	26

CONTEXTE ET JUSTIFICATION

L'Acte III de la décentralisation est à la fois une vision politique et un enjeu de développement territorial. Dans ses grandes lignes, la réforme affiche une simplification fonctionnelle et une rationalisation de la répartition des compétences. La loi n°2013-10 du 28 décembre 2013 portant Code Général des Collectivités Locales, pierre angulaire de l'Acte III de la décentralisation, a profondément modifié l'architecture de l'administration territoriale et locale, désormais caractérisée par sa simplification autour de deux ordres de collectivités locales : le département et la commune. Mieux, la réforme a consacré la communalisation intégrale avec l'érection des communautés rurales et communes d'arrondissement en communes de droit commun afin de dissiper le clivage ruraux/urbains. Du coup, cette réforme donne tout son sens au principe d'égalité des collectivités territoriales. Concrètement, c'est un mouvement de responsabilisation des élus locaux et des citoyens. Conformément à l'article 315 de la Loi n° 2013-10 portant Code Général des Collectivités Locales, la commune a la compétence d'élaborer et d'exécuter le Plan de Développement Communal (PDC), en articulation avec les plans de développement de la ville, pour une meilleure prise en charge des besoins des citoyens. Cette réforme est en cohérence avec le Plan Sénégal Emergent (PSE) considéré comme document de référence des politiques publiques. Le PSE, en corrélation avec l'ACTE III promeut une meilleure planification et une meilleure gestion de l'espace des villes et autres établissements humains afin de mieux satisfaire les besoins des populations en termes d'accès aux services sociaux de base. De ce fait, pour accompagner les collectivités territoriales dans leur mission de planification, le Ministère des Collectivités Territoriales, du Développement et de l'Aménagement des Territoires (MCTDAT) a élaboré et diffusé un guide de planification locale intégrant les dimensions transversales (Changement climatique, Genre, Migration, Nutrition) et les Objectifs de Développement Durable (ODD).

S'inscrivant dans cette dynamique et dans l'objectif d'accompagner les municipalités dans leurs missions de développement qui leur sont conférées, le Fonds d'Equipement des Nations Unies (UNCDF) a initié un programme d'appui à la mise en place de mécanismes innovants de financement du développement local dans les pays en développement : le MIF ou programme de financement des investissements municipaux. Expérimenté en Asie et en Afrique de l'est depuis 2016, le MIF est en phase pilote au Sénégal depuis 2019 avec la participation de cinq collectivités territoriales : Kédougou, Bala, Sandiara, Medina et Gueule Tapée-Fass-Colobane. Le programme s'exécutera sur deux volets concomitants : le renforcement des capacités des collectivités territoriales et la structuration des projets identifiés. Ce travail déterminera à terme la crédibilité et la solvabilité de la collectivité territoriale d'une part et d'autre part la bancabilité des projets d'investissement.

Après une étape d'évaluation de la participation citoyenne et de la planification locale dans les collectivités territoriales cibles du programme MIF conduite par enda ECOPOP , il est ressorti le besoin urgent de doter la municipalité de Gueule-Tapée Fass Colobane d'un document de la nouvelle génération de planification telle qu'institutionnalisée. En effet, la commune ne disposait que d'un Plan d'Investissement Communal (PIC) qui date de 2012, donc caduc et déphasé par rapport au PDC « nouvelle génération ». C'est à ce titre que l'UNCDF s'est engagé à doter la commune d'un document de planification aligné aux nouvelles orientations du

MCTDAT qui encouragent une planification intégrant les dimensions transversales (Changements climatiques, Genre, Migrations et Nutrition) déclinées dans le guide de planification locale ainsi que les principes de développement durable.

1. Objectifs

L'objectif général est de doter la commune d'un document de planification stratégique et opérationnel lui permettant de promouvoir le développement de son territoire.

De manière spécifique il s'agira de :

- ✚ Etablir une situation de référence exhaustive à l'aide de l'outil Inventaire Rapide du Potentiel de la Plateforme (IR2P) décrivant les forces, les potentialités, les opportunités et les faiblesses de la commune ;
- ✚ Identifier les axes prioritaires de développement et dégager des objectifs stratégiques réalistes et des résultats à atteindre dans le court et moyen terme ;
- ✚ Elaborer un plan d'actions prioritaires, les mécanismes de suivi-évaluation de la mise en œuvre et la pérennisation des acquis pour un développement économique durable.

2. Méthodologie

Le processus d'élaboration du PDC de la commune Gueule Tapée-Fass-Colobane s'est conformé à une démarche participative et inclusive.

Il s'est appuyé sur un cadre organisationnel de l'échelle régionale à l'échelle locale :

- **Le Comité Technique Régional (CTR)**, composé des agents de l'Agence Régionale de Développement de Dakar (ARD) et des Services Techniques Déconcentrés (STD) : le Service Régional de la Planification, le Service Régional d'Appui au Développement Local (SRADL), le Service Régional de l'Aménagement du Territoire, l'Agence Régionale de la Statistique et de la Démographie, etc. Il a en charge le pilotage du processus d'élaboration et de validation des documents.

- **Au niveau communal : un Cadre de Concertation de la Planification et de Suivi-évaluation (CCPSE)** est mis en place par la collectivité territoriale. Ce cadre est chargé de la coordination des activités de l'élaboration du PDC en relation avec l'ARD. Il est animé par le coordonnateur qui, en relation avec le Secrétaire Général, est chargé de préparer les ateliers de formation des enquêteurs, de diagnostic et de planification du processus.

Le processus d'élaboration est structuré en quatre (4) phases décrites ci-dessous :

✚ La préparation

Il s'agit de la phase préparatoire : information, mobilisation de la logistique et des parties prenantes. Elle comporte les étapes suivantes :

✓ Mobilisation du budget et des moyens logistiques

Les moyens financiers et logistiques sont mobilisés par la commune avec la contribution financière de l'UNFPA et de l'UNCDF.

Réunion de cadrage méthodologique

Dans un contexte marqué par la pandémie de la COVID 19, la réunion de cadrage méthodologique s'est tenue de manière virtuelle entre l'équipe municipale, l'ARD, l'UNCDF

et enda ECOPOP. L'objectif de cette réunion était de partager la démarche méthodologique et le calendrier prévisionnel de la mission.

✓ **Délibération du conseil municipal**

Ayant pris conscience de la nécessité de disposer d'un outil de planification conformément à la loi 96-07 portant transfert de compétences aux collectivités locales et au décret 96-1133 du 27 Décembre 1996 portant application de la loi sur le transfert de compétences en matière de planification, le Maire en accord avec son conseil municipal a pris la décision d'élaborer son PDC eu égard à l'acte III de la décentralisation. Par délibération en date du 03 novembre 2020, le conseil municipal de la commune de Gueule Tapée – Fass – Colobane a procédé à l'adoption du démarrage du processus de planification avec l'appui de l'ARD/PNDL. Ainsi, l'instruction a été donnée à enda ECOPOP pour accompagner le processus.

✓ **Atelier de lancement**

Organisé le 12 octobre 2020 dans la salle de délibération de la mairie, le lancement constitue un moment fort pour la commune d'informer et de mobiliser l'ensemble des acteurs du territoire. C'est un moment idéal pour toutes les parties prenantes d'échanger et de partager sur plusieurs aspects relatifs au PDC notamment, la nouvelle démarche méthodologique, le rappel des attentes à l'endroit des élus et acteurs communautaires, des populations et l'adoption de la feuille de route d'élaboration du PDC.

Photo 1 : Atelier de lancement du processus de planification



✓ **Formation des enquêteurs**

La formation des enquêteurs a été assurée en une demi journée par l'ARD de Dakar et le PNDL. Elle a porté sur l'outil IR2P qui comporte entre autres, le volet social, économique et environnemental. Installé sur Smartphone, l'outil permet de recueillir des données quantitatives et qualitatives auprès des services indiqués. Neuf (9) enquêteurs issus de la commune et cinq (5) agents d'enda ECOPOP ont suivi la séance d'habilitation.

Le diagnostic

✓ **Collecte des données primaires et secondaires**

Cette étape est d'une importance capitale en ce sens qu'elle a permis de faire l'état des lieux des principales ressources et potentialités territoriales de la commune et d'analyser les principales forces et faiblesses recensées dans les différents secteurs et domaines de compétence de la collectivité territoriale. C'est également un moment saisi par les parties prenantes au processus pour aborder quatre (4) dimensions transversales (Changements climatiques, Nutrition, Migration et le Genre) : une innovation importante du processus d'élaboration d'un PCD.

✓ **Restitution du bilan diagnostic**

La restitution a été organisée dans la salle de délibération de la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane avec la présence des acteurs qui avaient participé à l'atelier de diagnostic participatif (équipe municipale, services techniques, délégués de quartiers, les jeunes et les élus (présidents de commissions), « Ndéyou Daara », « Badienou gokh », etc. Elle s'est déroulée en trois (2) étapes. La première, sur la présentation du bilan diagnostic concernant les différents profils (social, économique et gouvernance).

La seconde s'est articulée sur l'identification des forces, potentialités, opportunités et faiblesses de la commune.

La planification

Sous format atelier, la planification s'est tenue dans la salle de délibération de la mairie avec les acteurs initialement mobilisés dans les phases précédentes. Les acteurs présents ont été répartis en trois (3) groupes de travail afin de ressortir les projets pertinents que la commune compte adopter dans les cinq années à venir. Dans chaque secteur de développement, des propositions de projets pertinents sont ressorties. Par ailleurs, les acteurs ont procédé à l'identification de projets en cours qui devront être inscrits dans le Plan d'Investissement Local (PIL).

La validation

La validation s'est faite à deux (2) niveaux : la validation technique avec le CTR et celle communautaire avec les acteurs locaux. Une fois le document validé par les différentes parties prenantes, le Conseil municipal procédera à son adoption avant l'approbation par le représentant de l'Etat.

Au-delà des phases susmentionnées de la planification locale, enda ECOPOP a intégré deux (2) activités supplémentaires : l'organisation d'un forum des partenaires/investisseurs et la conception/diffusion d'un mini-reportage sur le processus de planification.

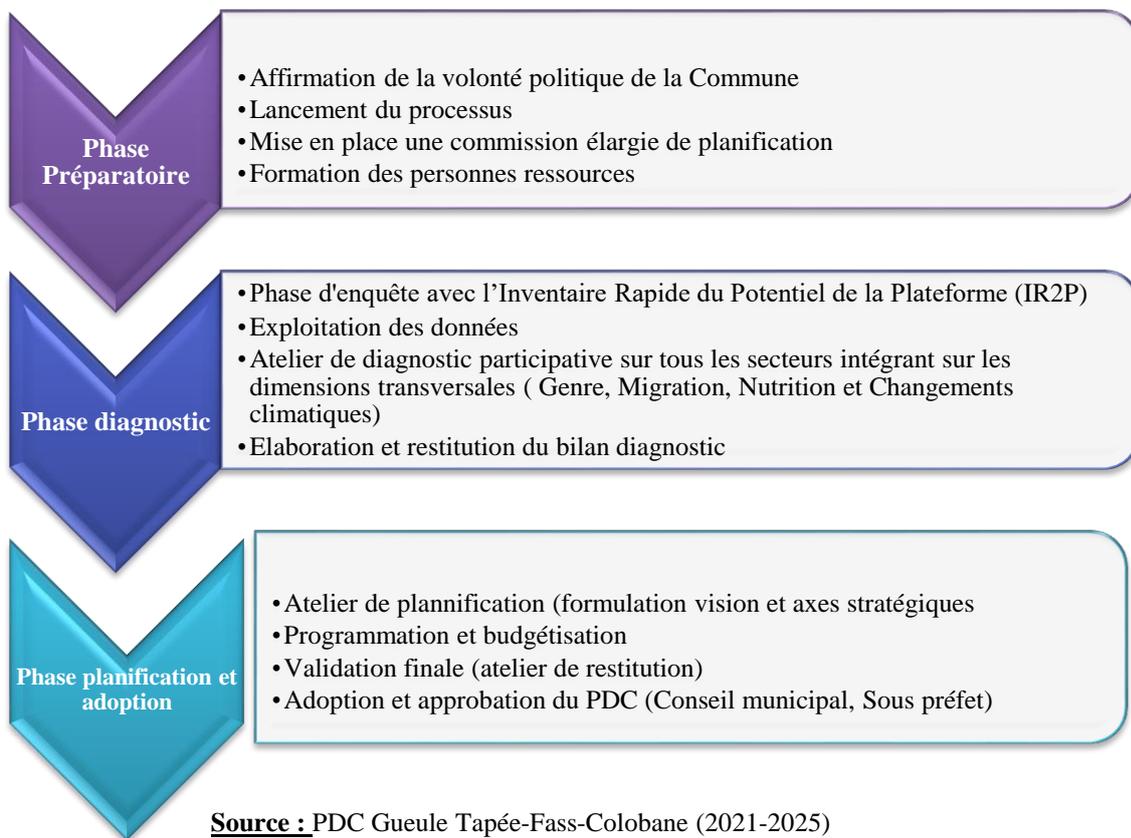
✓ **Forum des partenaires et investisseurs**

Après l'élaboration du PDC, enda ECOPOP accompagnera la municipalité à organiser un forum des partenaires et investisseurs. Le forum se déroulera en trois phases : la phase préparatoire, la phase d'exécution et le suivi post forum. Lors de l'exécution du forum, les partenaires techniques et financiers au niveau régional seront invités et le PDC partagé. Le focus sera mis sur le plan d'action prioritaire afin que les partenaires techniques et financiers, selon leurs secteurs d'intervention, puissent s'engager à accompagner la commune.

Dans la phase de suivi post forum le plan d'action retenue sera traduit sous forme de fiches pour mieux assurer son exécution. Par la suite, enda ECOPOP se chargera du suivi des engagements des partenaires et de l'appui technique.

✓ **Conception et diffusion d'un mini reportage du processus de planification**
une capitalisation de la démarche d'élaboration du PDC de la commune. Ainsi, durant tout le processus, des rushes seront pris (images, vidéos, témoignages) afin de produire à la fin un mini-reportage sur le processus déroulé. Ce mini-reportage servira de mémoire institutionnel et pourra être diffusé dans les médias publics et privés.

Graphique 1 : Schéma de la méthodologie d'élaboration du PDC



Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

PREMIERE PARTIE : PRESENTATION GENERALE DE LA COMMUNE



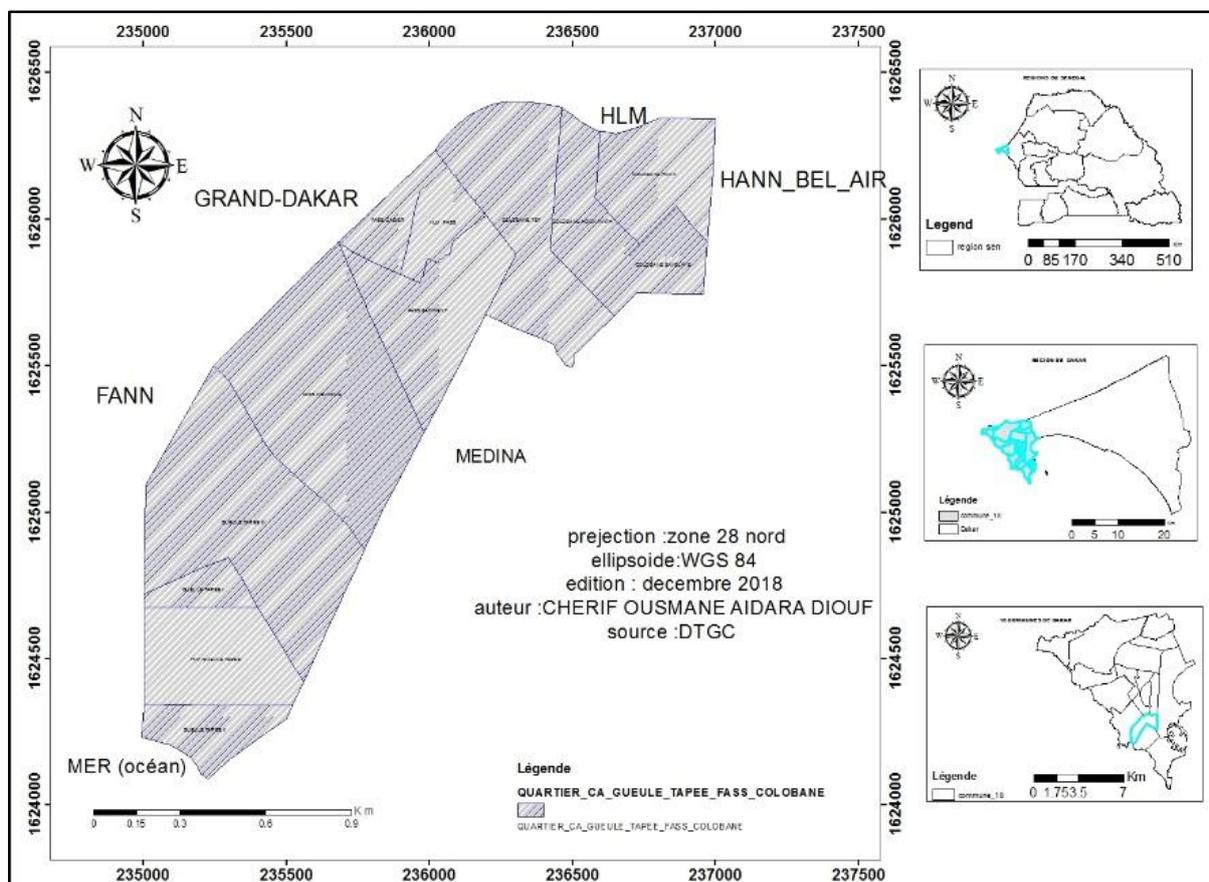
Place de la Nation-Colobane

1. Situation géographique

Située dans la région de Dakar, la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane est l'une des 19 communes de la ville de Dakar. Elle fait partie de l'arrondissement de Dakar Plateau et couvre une superficie de près 20 km². Elle est limitée :

- au nord par la rocade Fann-Bel air ;
- au sud par le boulevard de la Gueule Tapée (récemment baptisé boulevard Sérigne Abdoul Aziz SY (Dabakh) ;
- à l'est par l'autoroute englobant la rue 34 prolongée passant devant la gendarmerie de Médina (Caserne Samba Diéry DIALLO) ;
- à l'ouest par le littoral ouest (Baie de Soubédioune).

Carte 1 : Carte de localisation géographique de la commune



Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

La position de zone carrefour de la commune (presque située au cœur de Dakar) en fait un lieu d'habitation de prédilection pour les employés de proximité les agents de la fonction publique, des entreprises privées et les acteurs de l'économie populaire (domestiques, chauffeurs, gardiens, mécaniciens, commerçants, laveurs de véhicules, etc.). La proximité de la commune avec l'Université Cheikh Anta Diop et certains établissements d'enseignement en fait aussi un lieu de vie d'étudiants et d'enseignants.

2. Profil historique de la commune

Avant les années 1950, Fann Hock et Gueule Tapée formaient une seule zone occupée jadis en grande partie par une mare où se pratiquait la pêche. Les premiers habitants furent des Bambaras appartenant à la fédération du Mali. L'implantation du canal vers 1951 a plus tard éclaté la zone en deux parties : une partie occupée par les Fany et les Khog qui sera appelée Fann Hock et l'autre partie par le fait qu'elle fût une zone à eau sera dénommée la Gueule Tapée avec comme premiers habitants des lébous.

En 1944, Fass était habité par quelques grands notables et religieux. Par similitude à une Ville marocaine FEZ, le nom de Fass fut attribué à cette localité. Le premier chef de quartier s'appelait Amadou CAMARA. A sa mort, son fils Moussa CAMARA, sous l'influence de Monsieur Amadou Clédor SALL (Ancien Gouverneur de la Région de Dakar), devint le chef de quartier. Une partie de la zone de Fass fut dénommée Delorme à l'image du Français Monsieur Delorme qui en était le parrain ; puis d'autres parties Paillote, Louveau, Bâtiment et Casier.

La zone dénommée Colobane fut à l'origine une vaste zone inhabitée et très éloignée de Dakar. Le nom Colobane fut attribué à cette zone pour mieux expliquer les caractéristiques des populations plus connues sous le nom de Khock et qui occupaient la rue Thiers, la rue Jules Ferry, la rue de Denain, la rue Victor Hugo etc. Les Khock étaient principalement des lébous.

3. Caractéristiques physiques hydrographiques et climatologiques

Sur le plan physique, la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane présente une diversité de formes superficielles résultant d'une évolution géologique et climatique qui fera l'objet d'une étude à travers des aspects du relief, du sol et du climat.

☞ Sols

Il existe deux types de sols dans la commune : les sols Decks et les sols Decks Diors.

Les sols Decks diors : ils forment un groupe de sols ferrugineux tropicaux non lessivés résultant de la dégradation des versants à caractère sableux. De couleur blanche ou rouge, ils sont meubles et très sensibles à l'érosion. Ils sont capables de retenir une grande quantité d'eau et de matière organique. Ils sont moins dominants dans la commune.

Quant aux sols Decks, ils sont généralement de couleur grise-noire. Développés dans les alluvions argileuses, ils sont plus riches que les sols Dior en argile et en limon avec une grande capacité de rétention d'eau.

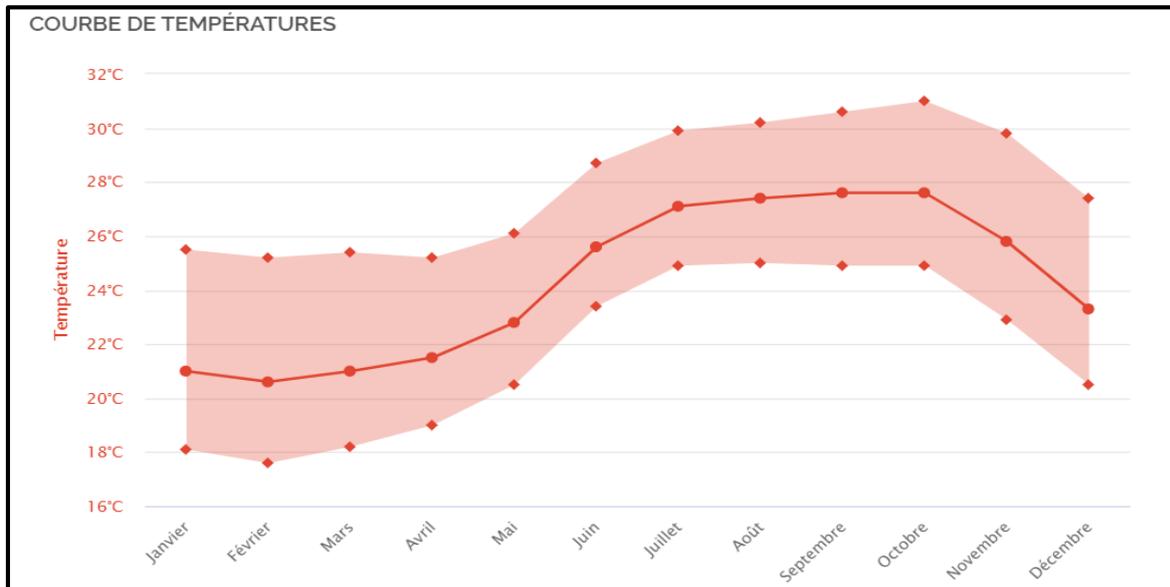
☞ Climat

De type soudano-sahélien, le climat est caractérisé par deux (02) saisons : une saison des pluies qui va de Juillet à Septembre et une saison sèche allant d'Octobre à Juin. Les vents sont périodiques. En saison sèche, la commune est soumise à l'influence de trois (03) types de vents à s'avoir : l'Harmattan, la Mousson et l'Alizé continental. L'Harmattan est une masse d'air chaud et sec souvent accompagné de poussière. La Mousson, soufflant entre Juillet et Octobre, annonce l'arrivée des précipitations. L'Alizé continental apporte la fraîcheur entre Novembre et Janvier.

* *Température*

La température moyenne est parmi les plus faibles du pays et se situe entre 21,9 à 25°C sur toute l'année.

Graphique 2 : Courbe de températures



Source : ANACIM 2020

Malgré l'apparition d'une période de sécheresse depuis les années 70, les températures enregistrées n'ont pas subi de modifications importantes.

☞ **Végétation**

Doté d'un relief plat, de par sa position géographique, la presqu'île du Cap Vert bénéficie d'un microclimat qui explique son couvert végétal et influe notablement sur les pratiques agricoles. Cette influence se retrouve d'ailleurs sur une bande d'une dizaine de kilomètres de large, le long de la côte atlantique, de Joal à Saint Louis. La faible pluviométrie et l'action anthropique (déboisement) ont fait que les réserves et forêts classées ne représentent plus que 3 937 ha, soit 7.2 % de la superficie régionale et que l'environnement naturel de la région est de plus en plus fragile.

☞ **Hydrographie et Hydrogéologie**

Gueule Tapée-Fass-Colobane fait partie des localités qui reçoivent le moins de pluies. En effet, entre 1982 et 1994, la moyenne n'était que de 336 mm. En raison de l'exposition de l'agglomération urbaine de Dakar à l'alizé maritime, l'humidité de Dakar reste relativement élevée tout au long de l'année en moyenne 25%.

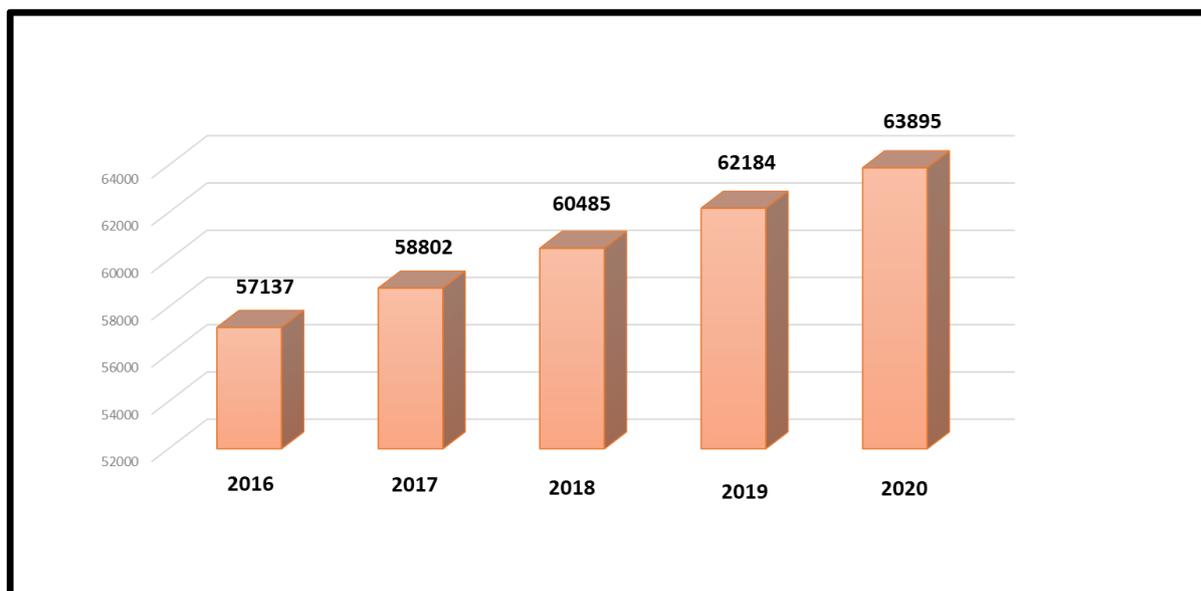
La permanence et la vitesse des vents imposent des mesures de protection des équipements (habitat, voies de communication...) d'où la nécessité de sauvegarder la bande verte et de procéder à des plantations d'alignement le long des axes routiers.

☞ **Occupation du sol**

D'après le plan d'occupation du sol, la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane est composée de trois zones d'habitations :

La zone de Gueule Tapée comprend les quartiers suivants : Gueule Tapée, Rue 57X60, HLM-Gueule Tapée, Mbotty Pom I.

Graphique 3 : Evolution de la population de Gueule Tapée-Fass-Colobane de 2016 à 2020



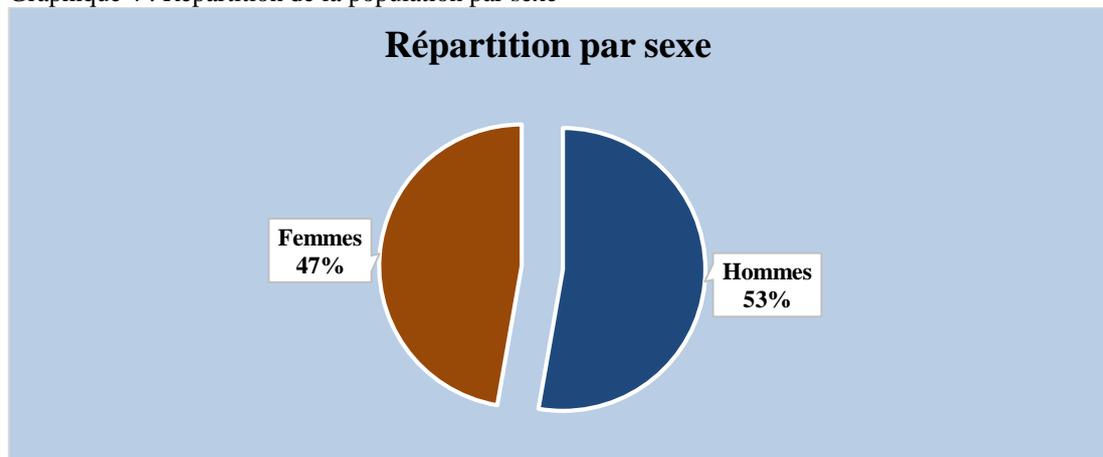
Source : ANSD, Rapport Projection de la population du Sénégal (2013-2063)

Selon les projections de l'ANSD, la population de la commune est estimée à 63.895 habitants en 2020 répartis sur 20,375km² avec une densité de 31.359 habitants/km².

« La commue dispose d'un potentiel démographique important et majoritairement jeune avec 68,7% de personnes âgées de moins de 35 ans. En outre, l'indice synthétique de fécondité de la région est estimé à 2,3 enfants en moyenne par femme (ANSD). Le taux de fécondité général s'élève à 157,1‰ chez l'ensemble des femmes de 15- 49 ans. Cet indicateur s'évalue à 23,3‰ chez les adolescentes de 15-19 ans. Les groupes vulnérables, constitués des enfants de 0 à 5 ans représentent 16,7% de la population et les femmes en âge de procréer (15-49 ans) constituent 28,7% de la population totale. »¹

La particularité notée dans la commune concerne son caractère urbain, ses allures cosmopolites et de Melting-pot où quasiment toutes les ethnies du pays y sont représentées. Ce qui constitue une source de blocage considérable pour les initiatives de participation citoyenne.

Graphique 4 : Répartition de la population par sexe

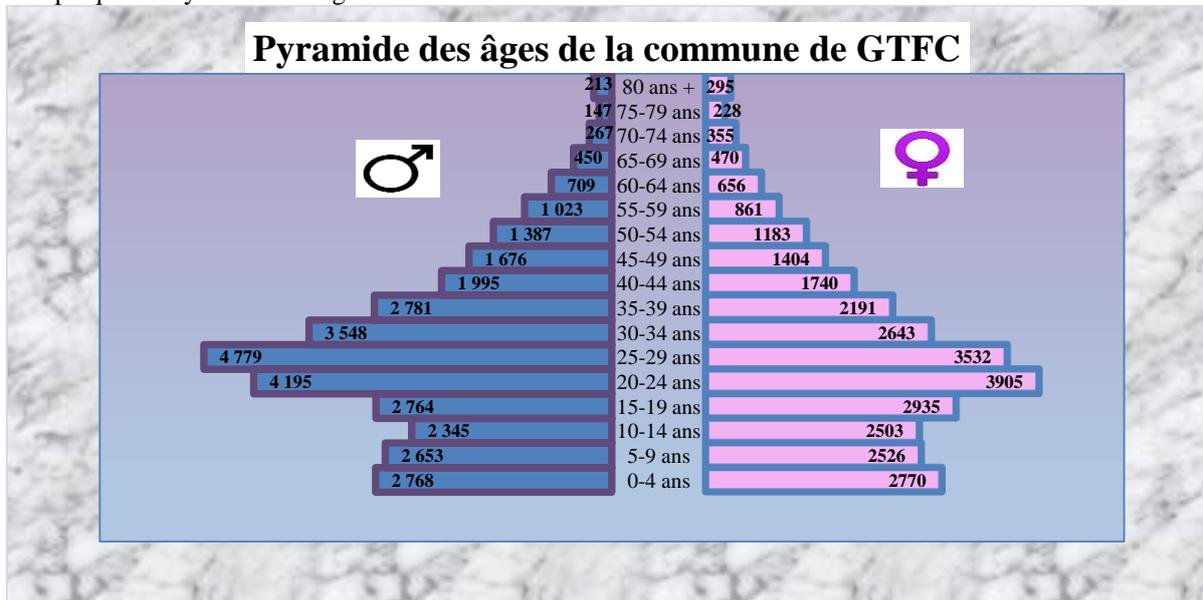


Source : ANSD, Rapport Projection de la population du Sénégal (2013-2063)

¹ Document_Projet_Fass Emergent Page 6 sur 23

De manière générale, la répartition selon le sexe révèle une légère dominance en faveur des hommes. Cette tendance est maintenue de 2016 à 2020 à 53% pour les hommes et 43% pour les femmes en 2020.

Graphique 5 : Pyramide des âges



Source : ANSD, Rapport Projections de la population du Sénégal (2013-2063)

La pyramide des âges est en forme d'as de pique. Son allure renvoie principalement à un poids impressionnant de la population active et un faible taux de natalité.

Cette tendance révèle que la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane a une potentialité démographique qui pourrait servir de socle à un développement territorial. En effet, une commune urbaine dans laquelle la part des jeunes augmente et le taux de fécondité diminue peut espérer récolter les fruits d'un « dividende démographique ». Ce phénomène bien compris à Gueule Tapée-Fass-Colobane fait l'objet d'un projet avec l'UNFPA dénommé « Fass Emergent ».

De surcroît, la commune a une forte concentration humaine avec l'existence de presque toutes les ethnies du pays, d'où ses allures de melting-pot. Ce qui constitue un enjeu naturel de la dynamique de participation citoyenne.

DEUXIEME PARTIE : BILAN DIAGNOSTIC



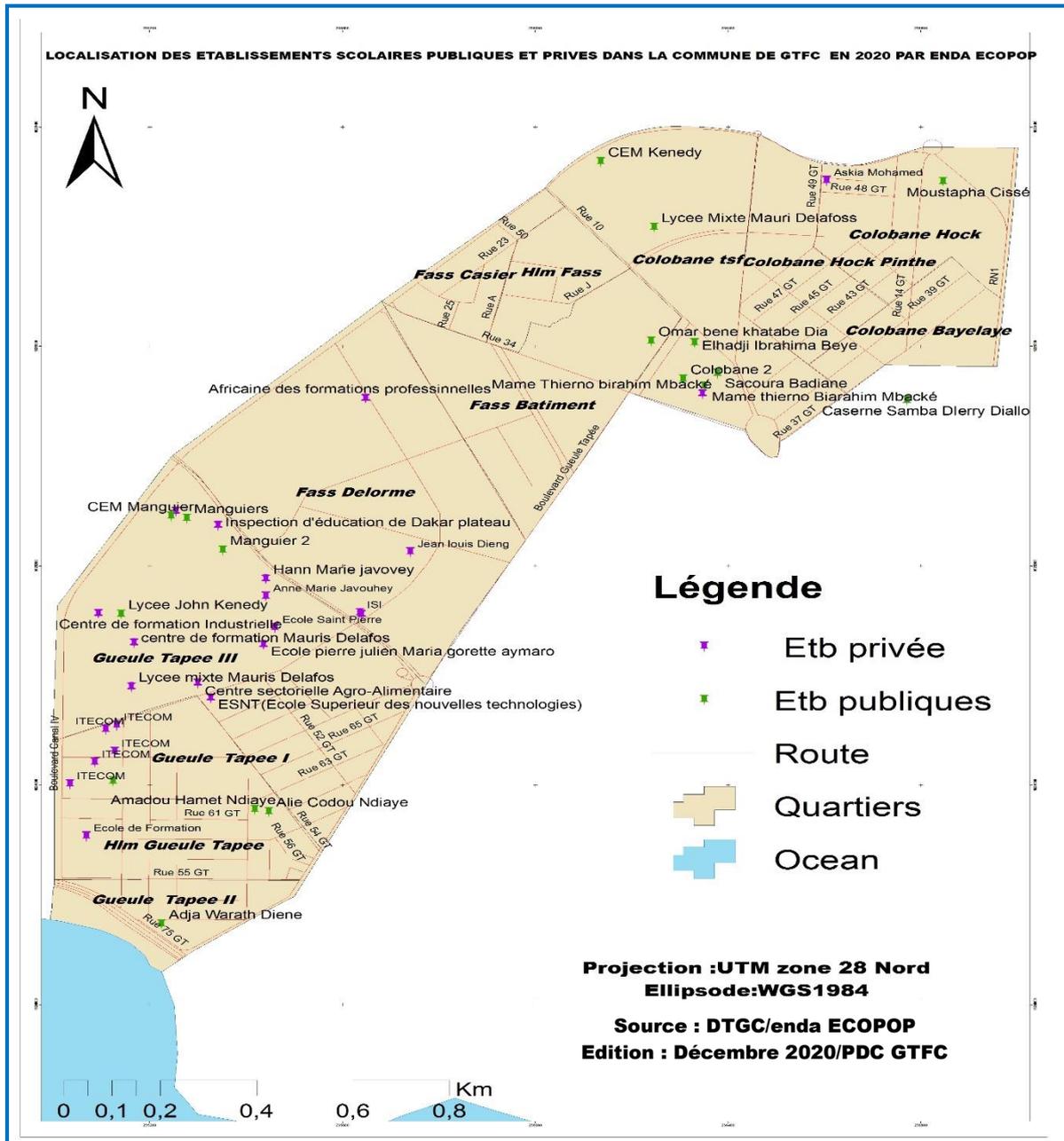
I. PROFIL SOCIAL

1.1. EDUCATION

L'éducation reste une des priorités de première importance pour les gouvernements locaux successifs, eu égard à l'extrême jeunesse de la population.

L'offre éducative de la commune se structure autour d'un enseignement formel et d'un autre dit non formel.

Carte 3 : Carte de localisation des infrastructures scolaires de la commune



Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

1.1.1. L'enseignement formel

1.1.1.1. Le Développement Intégré de la Petite Enfance (DIPE)

Le Développement Intégré de la Petite Enfance (DIPE) est inscrit dans l'axe 2 du Plan Sénégal Emergent (2013-2030) sur le capital humain, selon une approche multisectorielle.

Photo 2 : Maternelle Caserne Samba Diéry Diallo



Dans la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane, le plateau éducatif est composé de huit (8) écoles maternelles dont trois (3) publiques. Les établissements publics sont : l'école maternelle de Gueule Tapée, Diaraf Ibra Paye sise à Fass Delorme et Caserne Samba Diéry Diallo de Colobane. Ils sont renforcés par quatre (4) classes préparatoires à l'élémentaire logées dans les écoles Omar Ben Khatab Dia et Sacoura Badiane, qui en compte chacune deux (2). A noter également que les structures privées, au nombre de cinq (5), participent largement à la prise en charge des besoins de scolarisation des enfants de la tranche d'âge de 2 à 6 ans. Il s'agit des écoles maternelles Khalifa Ababacar Sy, Gaïndé Fatma, Cardinal Hyancinthe Thiandoum, Keur Nanette et Anne Marie Javouhey.

La cible de l'enseignement préscolaire est constituée d'une population scolarisable estimée en 2020 à 5.312 enfants composés de 2.853 garçons et 2.459 filles.

La cohorte effectivement scolarisée dans le public durant l'année scolaire 2019-2020 s'élève à 625 enfants composés de 319 garçons et de 346 filles. La part des filles scolarisées est supérieure à celle des garçons. Cette importante présence des filles à l'école perturbe les pesanteurs socio culturelles et autres facteurs limitatifs à l'épanouissement de la femme.

Par ailleurs, l'encadrement des enfants est assuré par 19 monitrices ; soit une monitrice pour 35 enfants.

Tableau 1 : Effectifs des établissements préscolaires publics

Nom de l'établissement	Nature	Année 2019-2020		
		Effectif		
		Garçons	Filles	Total
Ecole maternelle de Gueule Tapée	Maternelle	77	92	169
Diaraf Ibra Paye		61	62	123
Ecole maternelle de Caserne Samba Diéry Diallo		111	122	233
CPE à l'école Omar Ben Khatab Dia	CPE	50	30	80
CPE à l'élémentaire Sacoura Badiane		20	40	60
TOTAL		319	346	665

Source : Enquêtes IR2P, PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane 2021-2025

L'environnement pédagogique du préscolaire public est caractérisé dans l'ensemble, par l'état de délabrement avancé des salles de classes (dallage, carrelage, toiture, portes, fenêtres, murs, l'insuffisance des outils d'éveil et l'obsolescence voire même l'absence du matériel didactique). Pourtant, ces écoles préscolaires publiques sont très prisées dans la commune. Cependant, l'insuffisance de salles de classe et de personnel enseignant font que leur capacité d'accueil est très réduite.

Seule la maternelle Caserne Samba Diéry Diallo fait exception à la règle avec l'intervention du Haut Commandement de la Gendarmerie Nationale qui l'a complètement réhabilité.

Sur le plan pédagogique, le manque de matériels didactiques et logistiques constitue une contrainte au bon fonctionnement du cycle préscolaire. Dans le même registre, les monitrices ont du mal à mener convenablement les activités psychomotrices et récréatives, faute d'aires de jeux adéquates. A cela s'ajoute un mobilier obsolète à renouveler constitué de : 250 petites chaises, 338 tables individuelles et 171 tables collectives.

La qualité de service est acceptable, même s'il est noté un déficit de deux (2) enseignants, de trois (3) salles de classe et l'absence de toilettes séparées au niveau de la maternelle Caserne Samba Diéry Diallo. A cela s'ajoute un gap de trois (3) classes et des blocs d'hygiène non fonctionnels à Diaraf Ibra Paye, faute de système d'évacuation opérationnel. Par ailleurs, ces deux établissements scolaires susmentionnés ne disposent pas de logement-directeur.

En l'absence de programme de cantine scolaire, le fonctionnement des établissements préscolaires est en partie assuré par la contribution financière des parents d'élèves estimée entre 1000 et 1500 FCFA/mois. Ce qui est déterminant dans la promotion de la santé nutritionnelle des enfants.

En définitive, le diagnostic de ce sous-secteur de Développement Intégré de la Petite Enfance (DIPE) montre la pertinence de doter la commune de crèches ou garderies d'enfants, dans l'optique de relever davantage le taux brut de préscolarisation.

En effet, les charges socio-professionnelles auxquelles les femmes doivent faire face au quotidien leur laissent peu de temps pour s'occuper d'elles-mêmes et de leurs enfants.

1.1.1.2.Enseignement élémentaire

La commune abrite dix-neuf (19) écoles élémentaires dont douze (12) publiques. Ces dernières comptent une population scolarisée de 4.604 élèves et d'un corps enseignant estimé à 141 dont 66 femmes. Ces dernières sont quasi absentes dans les directions.

Tableau 2 : Situation des écoles élémentaires publiques de la commune

	Nom de l'établissement	Salles de Classes	Effectifs des élèves	Tables-bancs	TB à réparer	Latrines séparées	Eau	Electricité
Gueule Tapée	Adjia Warath Diène	7	339	110	25	Oui	Oui	Oui
	Alie Codou Ndoye	12	401	263	50	Oui	Oui	Oui
	Oumar Hamet Wane	11	344	149	50	Oui	Oui	Oui
	El Hadj Amadou Lamine Diène	12	423	126	98	Oui	Oui	Oui
	Diaraf Ibra Paye (ex Manguier)	9	306	130	70	Oui	Oui	Oui
	Manguiers 2	11	356	188	48	Oui	Oui	Oui
	6	62	2169	966	341			
Colobane	Colobane 2	11	468	120	75	Oui	Oui	Oui
	El Hadj Moustapha Cissé (Missira)	12	432	250	40	Oui	Oui	Oui
	Sacoura Badiane	12	460	327	53	Oui	Oui	Oui
	El Hadj Ibrahima Bèye	12	250	222	0	Oui	Oui	Oui
	Caserne Samba Diéri Diallo	17	1094	427	123	Oui	Oui	Oui
	5	64	2704	1346	291			
Fass	Oumar Ben Khatab Dia	12	457	200	10	Oui	Oui	Oui
		1	12	457	200	10		
	Total	138	5330	2512	642	Eau=100%; BH (G/Fséparés)=100% et Electricité=100%		

Source : Enquêtes IR2P, PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

L'accès à l'élémentaire est plus que satisfaisant (100%) dans la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane, conformément à la norme de trois (3) km retenue par le Ministère de l'éducation nationale. Toutefois, il est noté un déséquilibre dans la répartition spatiale de ces écoles publiques sur l'espace communal. En effet, la zone de Fass ne compte qu'une seule école publique en l'occurrence Omar Ben Khatab Dia, alors que Gueule Tapée et Colobane en abritent respectivement six (6) et cinq (5). Par ailleurs, le cadre d'apprentissage des établissements publics reste à améliorer compte tenu de la forte population scolaire et le déficit d'enseignants.

Tableau 3 : Caractéristiques des indicateurs des écoles publiques de la commune

Indicateurs	Valeurs	
Effectif élèves	5.036	
	Filles=2664	Garçons=2372
Indice de parité	1,12	
Ratio élèves / classes	43/1	
Ratio élèves/tables-bancs	3/1	
Ratio élèves/enseignant	32/1	
Taux brut de scolarisation	114%	
	Filles= 133%	Garçons=97%
Taux de réussite au CFEE 2020	75,41%	
	Filles=79,85%	Garçons=69,55%

Source : Enquêtes IR2P, PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane 2020

Le Taux Brut de Scolarisation (TBS) à l'élémentaire s'élève à 114%. Son niveau élevé s'explique par le nombre important d'élèves venant des communes voisines non pris en compte dans la proportion de population scolarisable. Quant à l'indice de parité, elle est en faveur des filles. Ceci résulte, entre autres, d'une série d'activités de sensibilisation pour la promotion de l'éducation de ces dernières, mais également de l'aménagement de toilettes séparées Garçons/Filles.

Au demeurant, l'environnement du cycle élémentaire public n'est pas du tout commode pour une éducation de qualité pour tous. En effet, la majeure partie de ces écoles datent de l'époque coloniale et se trouvent aujourd'hui dans un état de dégradation avancée, faute d'entretien adéquat. A l'école Adja Warath Diène, deux (2) salles de classes, sous le poids de l'âge, se sont effondrées durant l'année scolaire 2019-2020, mettant l'école en état d'abri provisoire.

Subséquentement, la vétusté de ces écoles aurait favorisé, selon le diagnostic participatif, une exposition du personnel enseignant et des élèves à certaines pathologies de type respiratoire (asthme, pneumonie). Ce qui milite pour une modernisation de l'ensemble des écoles publiques communales. Il s'agit d'améliorer les structures existantes afin de les rendre plus résilientes à l'impact des aléas climatiques (vent, chaleur, inondations...).

L'état des lieux montre aussi que plus de la moitié des établissements sont faiblement équipés car marqués par l'absence de bibliothèque, de ligne téléphonique et de salle informatique.

Par ailleurs, face à la mauvaise répartition spatiale des écoles élémentaires publiques, la construction d'écoles à étages permettrait de récupérer beaucoup d'espaces pour d'autres usages.

Toutefois, la présence de douze (12) comités de gestion de l'école (CGE) constitue une opportunité à saisir, car ils peuvent contribuer au renforcement de la qualité et des conditions de l'éducation à travers des activités de plaidoyer auprès des partenaires de développement, autorités administratives ou étatiques. De ce fait, la commune gagnerait à renforcer les capacités des membres des CGE et les appuyer dans l'élaboration et la mise en œuvre d'un plan d'action, d'amélioration de la prestation des services de l'éducation.

1.1.1.3. Les enseignements moyen et secondaire

La commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane abrite douze (12) établissements moyens-secondaires dont cinq (5) publics :

- trois (3) collèges d'enseignement moyen publics (John Fitzgerald Kennedy, Mame Thiermo Birahim Mbacké, CEM Manguier) ;
- deux (2) lycées notamment John Fitzgerald Kennedy et le complexe Maurice Delafosse (Mixte, Commerce et Industrie).

Elle compte également quatre (4) structures privées composées de trois (3) collèges (Ecole franco arabe Imam Mouhamed Boun Saoud, Askia Mouhamed et Anne Marie Javouhey) et d'un lycée en l'occurrence Anne Marie Javouhey.

Tableau 4 : La population scolarisée et personnel enseignant en 2019-2020

STATUT	MOYEN			SECONDAIRE			EFFECTIF ENSEIGNANTS		
	GARCONS	FILLES	TOTAL	GARCONS	FILLES	TOTAL	HOMMES	FEMMES	TOTAL
PUBLIC	749	2249	2998	1217	3147	4364	253	169	422
PRIVE	705	894	1599	192	332	524	150	67	217
TOTAL	1454	3143	4597	1409	3479	4888	403	236	639

Source : Inspection Académique de Dakar

En ce qui concerne l'enseignement moyen public, il enregistre un taux de 67,96% de réussite au BFEM en 2020. Ce taux est bien meilleur chez les filles (72,33%) que chez les garçons (43,62).

Par ailleurs, le taux brut d'admissions au collège, marquant la transition CM2/6^{ème}, a été de 96,4% en 2019, malgré les perturbations du bon déroulement des études (grèves, arrêt des cours). La proximité de la commune avec l'université Cheikh Anta Diop de Dakar (UCAD) constitue un atout pour les jeunes désireux de poursuivre des études supérieures après l'obtention du baccalauréat.

Le niveau de commodité de ces établissements est acceptable : réseaux électrique et d'approvisionnement en eau potable et de latrines à fosse ventilée. Les règles d'hygiène sont ainsi bien prises en considération surtout avec la séparation des blocs d'hygiène (garçons/filles et personnel enseignant).

La gouvernance scolaire de ces cycles est assurée par cinq (5) comités de gestion. Ces derniers malgré la limite de leurs moyens veillent à l'entretien et au renforcement des équipements scolaires.

1.1.2. L'enseignement non formel

1.1.2.1. L'enseignement arabo-islamique

La commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane compte treize (13) établissements arabo-coraniques (daaras) et quatre (4) écoles franco-arabes. Les daaras enregistrent un fort taux de fréquentation avec la présence de 3.345 apprenants dont 1.055 sous le régime d'école conventionnelle. Ces statistiques prennent également en compte les élèves des écoles françaises qui fréquentent les daaras en dehors des heures et jours de classe, surtout pendant les vacances scolaires. L'enseignement est assuré par 59 maîtres coraniques dont 17 femmes. Les daaras offrent exclusivement une éducation religieuse aux apprenants ; contrairement aux écoles franco-arabes où la formation est caractérisée par la combinaison d'un enseignement en arabe (l'alphabétisation de base et la mémorisation du coran, principes de l'islam) et en français (le programme des écoles françaises).

Ces écoles coraniques bénéficient également de l'appui considérable de l'association des « Ndeyu Daara² ». Ces dernières se sont mobilisées par quartier pour la prise en charge des repas, linge et soins médicaux de ces enfants. Ainsi, la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane enregistre une réduction significative du temps de présence des enfants apprenants dans les artères.

² Il s'agit des femmes marraines des apprenants.

1.1.2.2.La formation professionnelle

La formation professionnelle occupe une place importante au sein de la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane du fait de l'existence de grandes écoles qui assurent la généralisation de la formation professionnelle et technique des jeunes. La plupart des structures qui s'exercent au niveau de l'enseignement professionnel sont de type privé.

La commune compte ainsi six (06) écoles de formation professionnelle, quatre (04) Centres de formation technique (01 en artisanat et 03 en industrie) et un centre Verbo Tonal à HLM-Gueule Tapée.

Par ailleurs, les écoles privées travaillent dans des conditions assez difficiles. Les moyens matériels, didactiques et pédagogiques font souvent défaut.

1.1.2.3.L'alphabétisation

Malgré l'absence de statistiques sur le taux d'analphabétisme, l'alphabétisation n'est pas correctement prise en charge dans la commune. Ce déficit se traduit par l'absence d'infrastructures dédiées à l'alphabétisation ainsi que le personnel chargé de délivrer les prestations. Toutefois, il existe un potentiel à promouvoir à travers la création et la construction de classes et la mobilisation de personnel qualifié.

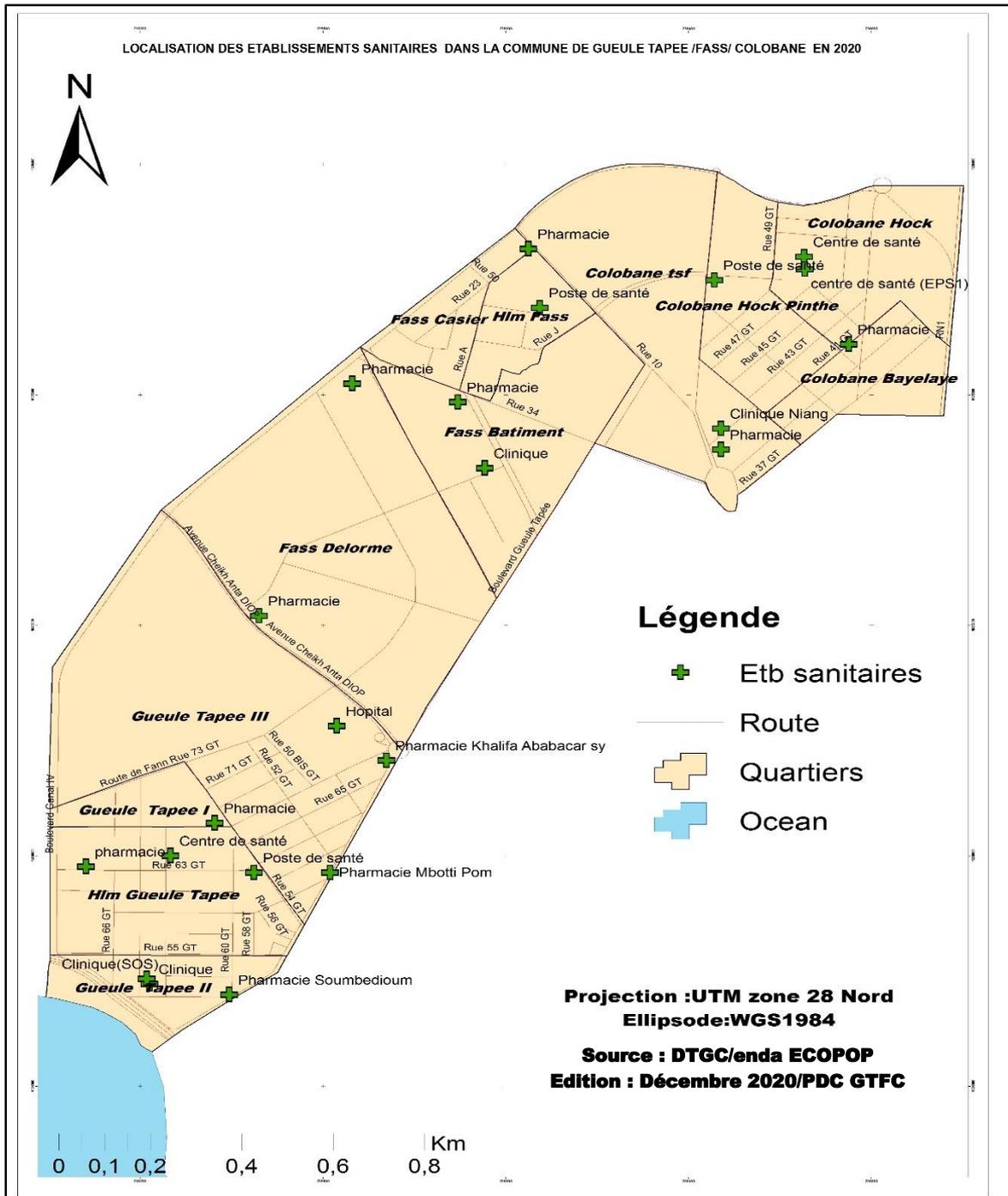
Tableau 5 : Synthèse des atouts, contraintes et actions proposées du secteur de l'Education

POTENTIALITES/ATOUTS	GAPS/CONTRAINTES	ACTIONS PROPOSEES
<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Grand effectif d'enfants enrôlés par les « Daara » (plus de 3000) ; ⇒ Eradication de la mendicité sur l'espace communal ; ⇒ Journée du « Talibé » ; ⇒ Population scolarisable =18.124 (28%) <ul style="list-style-type: none"> ■ 3-5 ans : 5312 ; ■ 6-11 ans :8113 ; ■ 12-15 ans : 4699 ⇒ Taux de couverture en infrastructures à l'élémentaire très satisfaisants (100%) ; ⇒ Partenaires : Etat, Commune, UNFPA, SOS médecin, LONASE, Tapis Rouge, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Insuffisance de l'appui aux Daaras venant de la commune, des ONG ou autres partenaires ; ⇒ Des pathologies de type respiratoire se développent à l'école faute de salles de classes adéquates ; ⇒ 3 salles de classes et le logement directeur dans un état de délabrement très avancé à l'école Manguier 2 ; ⇒ 12 salles de classes et le logement directeur dans un état de délabrement très avancé à l'école El Hadji Amadou Lamine Diène ; ⇒ Déficit du personnel enseignant ; ⇒ Absence de canalisation dans les toilettes au niveau des écoles ⇒ Certaines écoles n'ont pas de toilettes pour l'administration et les maitres ; ⇒ Présence de toits en ardoise dans nocifs pour les élèves; ⇒ Etablissements scolaires en proie aux inondations; ⇒ Manque de suivi des élèves 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Renforcer l'appui aux Daaras ; ⇒ Moderniser les établissements publics de la commune ; ⇒ Daller/carreler les salles de classes ; ⇒ Promouvoir les toilettes séparées Filles/G/Enseignants ; ⇒ Sensibiliser les parents pour le maintien des élèves à l'école ; ⇒ Plaidoyer pour une généralisation des cantines scolaires à l'école

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

1.2. SANTE

Carte 4 : Carte de localisation des établissements sanitaires



Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

Sur le plan infrastructurel, la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane compte à son actif cinq (5) établissements :

- deux (2) établissements sanitaires publics à savoir : le centre secondaire de Colobane et un poste de santé en construction à HLM Fass ;
- trois (3) autres privés : la « Clinique Niang », l’hôpital de la Solidarité Al Falah à Colobane et l’unité médicale Yaye Sylvie Thiam sise à la Gueule Tapée.

Tableau 6 : Diagnostic IR2P du secteur sanitaire

INDICATEURS	CARACTÉRISTIQUES
Infrastructures	- 01 centre de santé ; - 01 Poste de santé en construction
Personnel	- 2 Médecins ; - 2 Infirmiers d'Etat ; - 2 Infirmiers brevetés ; - Agents de santé communautaires
Équipement et logistiques	25 lits d'hospitalisation, réfrigérateurs, autoclaves ; poupinels ; boîtes d'accouchement ; boîtes de petite chirurgie ; caisses isothermes ; boites d'accouchement ; 01 incinérateur et 01 ambulance

Source : Enquêtes IR2P-PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane-2020

Subséquemment, il ressort du diagnostic, la présence de treize (13) pharmacies situées à la Gueule Tapée (5), à Fass (6) et à Colobane (2). En outre, le diagnostic a révélé la présence d'un centre de promotion et de réinsertion sociale à Fass pour accompagner les jeunes dans leur insertion socioéconomique. Tout ce potentiel sanitaire est renforcé par des politiques publiques visant à accompagner les communautés dans la prise en charge de leur santé : plan sésame, CMU, PAPA, carte égalité des chances....

Au niveau du centre, les services offerts sont jugés satisfaisants par les patients. Les traitements et soins offerts sont : le paludisme, la tuberculose, les soins prénataux, les soins obstétriques d'urgence, l'accouchement et le planning familial.

Relativement au personnel soignant qualifié, il est au nombre de six (6) dont un homme.

Tableau 7 : Situation des indicateurs sanitaires du centre de santé

INDICATEURS	CARACTERISTIQUES	NORMES (OMS)	GAP
Centre de santé	1 centre de santé /69.895 habitants	1/50.000 habitants	1 structure de santé
Ratio Personnel qualifié /Population	1 Médecin/31.948 habitants	1/5.000 à 100.000 habitants	3 infirmiers d'état et 3 infirmiers brevetés
	1 infirmier /11.618 habitants	1/5 000 habitants	
Ratio sage-femme/ FAR	1 SFE/9.175 FAR	1/ 6.000 FAR	3 SFE

Source : Enquêtes IR2P-PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane-2020

A la lecture du Tableau 7, le système sanitaire communal présente un gap de six (6) infirmiers et de trois (3) sage femmes d'état par rapport aux normes de l'OMS. Ce déficit du personnel, combiné à la forte fréquentation de la structure de santé (en moyenne cinquante (50) patients par jour) fait que le niveau de satisfaction de la population vis-à-vis du service reste très faible. Autrement dit, la structure de santé publique communale souffre d'une faible capacité d'accueil et d'un faible niveau d'équipement. A cela s'ajoute l'absence de services pédiatrique et échographique.

Néanmoins, la mise en service prochaine du poste de santé sis à HLM Fass permettra de résorber ce gap. Au demeurant, la couverture géographique est très satisfaisante, eu égard à l'existence d'autres structures de santé privées.

Par ailleurs, l'intervention des « Badienou gokh³ » dans la sensibilisation et le suivi en harmonie avec le centre de santé, ont contribué à améliorer les taux d'accouchement assisté par un personnel qualifié (99%), d'achèvement de consultations pré natales qui est de 90% et de couverture en Consultations Post natales (70%).

La commune enregistre tout de même pour ces indicateurs, des gaps respectifs de 1%, 10% et 30% par rapport aux objectifs visés par l'Etat du Sénégal. Cela s'explique, entre autres, par le manque d'autonomie sociale et financière de certaines familles.

1.2.1. Bilan épidémiologique

L'analyse de la situation épidémiologique de la commune révèle des cas de diarrhées, d'infections respiratoires et d'affections dermatologiques. Ces pathologies demeurent encore préoccupantes chez les enfants 0-5 ans reçus en consultation, avec des taux respectifs de 6%, 67% et 9%. Néanmoins, l'organisation des campagnes de sensibilisation et de vaccination, de même que la présence de structures d'appui et autres ONG telle que UNFPA contribuent de manière significative à soulager la population sur le plan sanitaire.

Toutefois, force est de constater que les déficiences notées dans la prise en charge de la santé des femmes enceintes et allaitantes ainsi que les incidences des maladies diarrhéiques, des infections respiratoires et des cas affections dermatologiques ne sont pas de nature à favoriser un bon état nutritionnel des enfants âgés de 0-5 ans dans la commune.

Pour remédier aux différentes contraintes qui gangrènent le secteur de la santé, surtout sur le plan infrastructurel, la commune a noué un partenariat avec la coopération italienne à travers le Programme d'Appui au Développement Economique et Social du Sénégal (PADESS). C'est dans ce cadre qu'est inscrit le financement de la réalisation du poste de santé à HLM Fass.

1.2.2. Action sociale et autonomisation des femmes

La prise en charge de ces groupes défavorisés est une priorité de l'Etat au regard de l'axe 2 du PSE (capital humain, protection sociale et développement durable). En effet, l'action sociale en faveur des couches vulnérables reste un enjeu majeur à relever pour la commune. Au premier rang des défis à relever se trouve la gratuité de l'accès à la santé. Dans ce sens, des acquis importants ont été notés depuis la mise en place en 2017 de la Mutuelle communale de santé dans le cadre de la Couverture Maladies Universelles (CMU).

La situation des adhésions se présente comme suit :

Tableau 8 : Situation des adhésions à la Mutuelle de santé

Adhésions	Nombre d'adhérents		Nombre de bénéficiaires	
	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes
Adhérents classiques	487	973	631	1109
	1460		1740	
Adhérents bénéficiaires du Programme National de Bourses de Sécurité Familiale	857		5899	
Totaux	2317		7639	

Source : CMU Gueule Tapée-Fass-Colobane

³ « Badienou gokh » renvoie au corps de femmes construit comme un réseau d'appui aux structures de santé reproductive.

Le nombre de bénéficiaires, rapporté à la population actuelle de la commune, représente seulement un taux de couverture de 12% largement inférieur à l'objectif de 75%. Pour pallier ce gap énorme, le Service Départemental de la CMU a appuyé la mise en œuvre de la CMU-ELEVES pour l'enrôlement des élèves de tous les ordres d'enseignement. Ainsi, un total de 661 élèves dont 391 filles ont adhéré à la CMU ; ce qui est loin d'être fructueux. En effet, la structure offre deux options : une adhésion à 1000 francs et une autre à 3500 francs. Face à ces options, la majeure partie des parents optent pour la première. Pourtant cette option ne couvre que les médicaments Initiatives de Bamako (IB), alors que la Mutuelle les prend en charge même au niveau des pharmacies privées.

Quant à la stratégie CMU-NDONGO, elle n'a pas encore démarré dans la commune.

Pour les Cartes d'Egalité des Chances, la mutuelle a pris en charge plus d'une dizaine en leur donnant des carnets car ils ne figuraient pas sur le fichier.

Concrètement, sur les cinquante (50) handicapés adultes recensés dans la commune, seuls seize (16) (composés de 10 hommes et de 6 femmes) ont adhéré à la CMU et ont accès aux cartes d'égalité de chance (CEC). Il urge donc pour les autorités d'améliorer les politiques sociales inclusives en faveur des couches les plus vulnérables.

Pour ce qui est de l'intégration sociale, beaucoup de personnes ont pu bénéficier de bourses familiales par le truchement de l'Etat. Cependant, au niveau communal, il n'existe aucun cadre de concertation formel pour assister les handicapés et les personnes en situation difficile dans leurs différentes activités génératrices de revenus.

La Commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane s'est également distinguée par :

❖ **la prise en charge de la petite enfance** qui est marquée par une offre assez satisfaisante

Photo 3 : Accueil à la maternelle Samba Diéry Diallo



en ressources éducationnelles avec un nombre important de trois (3) maternelles des tout-petits, malgré leur faible niveau d'équipement.

Cependant, l'état de délabrement avancé de ces structures, à l'exception de la maternelle de la caserne Samba Diéry Diallo, entièrement réfectionnée par le Haut Commandement de la Gendarmerie, constitue un frein au développement intégré adéquat de la petite enfance.

La commune s'est également distinguée dans la lutte contre la maltraitance et la mendicité forcée des enfants.

Toujours dans sa politique de réduire le nombre d'enfants dans les rues, la commune abrite l' « Empire des Enfants » : un centre d'accueil des enfants en situation de rue.

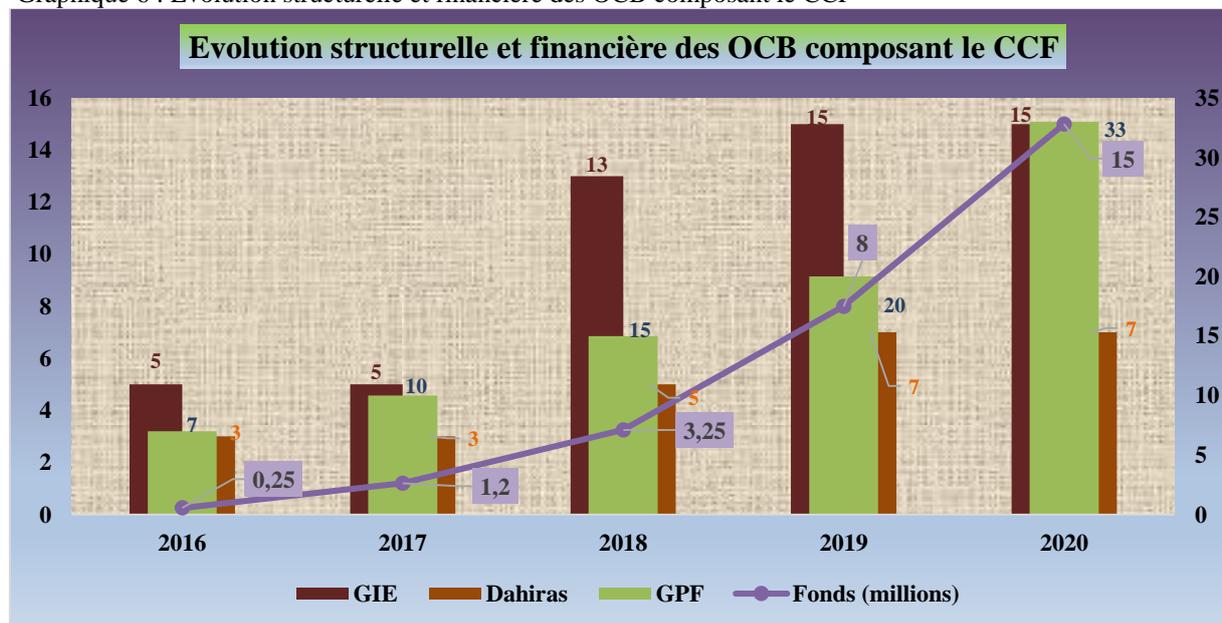
Le renforcement du pouvoir économique de la femme. Les femmes s'activent dans différents domaines de promotion socioéconomique tels que le commercialisation des produits de la pêche, l'artisanat, la transformation de produits agricoles pour ne citer que ceux-là. Elles sont présentes dans tous les secteurs clés et font preuve de leur dynamisme à titre individuel ou dans le cadre de leurs organisations au nombre desquels le Comité Consultatif des Femmes. Cet organe fédérateur, mis en place en 2010, regroupe au total cinquante cinq (55) associations composées de GFP (calebasses, associations), GIE et Dahiras (Cf. Tableau 9).

Tableau 9 : Typologie des associations du CCF

	GPF	GIE	Dahiras	Fonds (millions)
2016	7	5	3	0,25
2017	10	5	3	1,2
2018	15	13	5	3,25
2019	20	15	7	8
2020	33	15	7	15

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

Graphique 6 : Evolution structurelle et financière des OCB composant le CCF



Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

Sur la base d'un appui de deux cent cinquante mille (250.000) francs CFA, acquis en 2016, le Comité consultatif des femmes a pu jouer un rôle de premier plan et d'avant-garde pour l'amélioration des conditions de vie des femmes et leurs capacités de mobilisation sociale. C'est ainsi qu'un système de solidarité (calebasses de solidarité) a été valorisé pour le développement d'activités génératrices de revenus mais aussi d'entraide communautaire et sociale.

Par ailleurs, le comité bénéficie d'une unité de transformation de céréales, fruits et légumes. De plus, 144 femmes ont été formées sur les techniques de production, gestion, comptabilité, marketing, l'hygiène et qualité.

Tableau 10 : Typologie des organisations de femmes

Types d'organisation	Nombre
Associations de femmes	15
Groupements de Promotion Féminine (GPF)	7
Groupement d'Intérêt Economique (GIE) de femmes	11
Calebasses	55
Comité consultatif des Femmes (CCF)	1
Cadre d'Autonomisation des Femmes (CAF)	1
Total	90

Source : CMU Gueule Tapée-Fass-Colobane

En matière d'infrastructures à caractère social, une maison des femmes est en construction depuis plusieurs années. Le retard noté dans la réception de l'infrastructure entrave à bien des égards les activités génératrices de revenus des groupements de femmes.

Photo 4 : Projet de la Maison de la Femme et de l'Enfance de Colobane



Au plan politique, les femmes restent confrontées à une faiblesse d'accès aux instances de décisions pour pouvoir influencer les politiques publiques dans le sens d'une meilleure prise en compte de leurs intérêts et priorités. Sous représentées dans le conseil municipal, les femmes ne figurent pas non plus dans le bureau municipal.

❖ **Des personnes vivant avec un handicap très dynamiques, malgré une prise en charge timide.**

Dans la commune, les personnes en situation de handicap se sont structurées en une association très représentative dénommée : Association des Handicapés pour l'Action et le Développement (AHAD) reconnue juridiquement en 2014. L'association compte au total cent six (106) adhérents : (20 hommes, 30 femmes et 56 enfants dont 37 garçons).

Quoique les personnes handicapées soient limitées dans leurs initiatives de promotion socio-économique, la quasi totalité bénéficie déjà des initiatives de protection sociale, notamment la carte d'égalité des chances et la réhabilitation à base communautaire.

En partenariat avec l'Association Nationale des Personnes Accidentées Vivant avec un Handicap (ANPAVH) et l'Ambassade de la République populaire de Chine, l'association avait bénéficié en 2014 d'un lot de six (6) cantines devant servir de supports à des activités d'insertion professionnelle de ses membres.

Aujourd'hui, seules trois cantines, composées d'une boutique, d'un multiservice et d'un atelier de couture, situées à Fass, sont fonctionnelles.

La situation des personnes vivant avec un handicap est marquée surtout par l'insuffisance de politiques inclusives tendant à leur faciliter l'accès aux ressources et à développer leurs capacités d'autopromotion. Les handicapés rencontrent ainsi plus de difficultés dans l'accès aux infrastructures. La quasi absence de rampe d'accès aux niveau des équipements et infrastructures sociaux de base en est une parfaite illustration. La construction d'un siège social Permettra à l'association AHAD de mener à bien ses activités socioéconomiques et apportera une protection holistique aux handicapés en situation de vulnérabilité et plus particulièrement ceux qui sont en danger.

Tableau 11 : Synthèse des atouts, contraintes et actions proposées du secteur de la santé

POTENTIALITES/ATOUTS	GAPS/CONTRAINTES	ACTIONS PROPOSEES
Existence : ⇨ Hôpital Abass Ndao ; ⇨ Un centre de santé (Colobane) ; ⇨ Un (1) poste de santé en construction à HLM Fass (financé par le PADES) ; ⇨ Hôpital Al Falah de Colobane ; ⇨ Unité médicale Yaye Sylvie THIAM (Gueule Tapée) ; ⇨ Clinique Niang (Colobane) ; ⇨ Un (1) centre de Promotion et de Réinsertion Sociale à Fass ; ⇨ Treize (13) pharmacies (5 à la Gueule Tapée, 6 à Fass et 2 à Colobane) ; ⇨ Association des Badienou gokh dynamique ; ⇨ 1 Mutuelle de santé ; ⇨ Accessibilité des structures sanitaires ; ⇨ Partenaires : UNFPA, etc.	⇨ Déficit du personnel qualifié ; ⇨ Vétusté du plateau technique ; ⇨ Insuffisance du plateau médical ; ⇨ Salle de soin infirmier pas conforme aux normes (exiguë et sous équipée) ⇨ Difficulté d'accès à la prise en charge proposée par la CMU ; ⇨ Non versement de subventions allouées aux centres de santé ; ⇨ Cherté du service rendu	⇨ Améliorer la couverture et la qualité du service sanitaire ; ⇨ Promouvoir davantage la CMU

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

1.3. HYDRAULIQUE et ASSAINISSEMENT

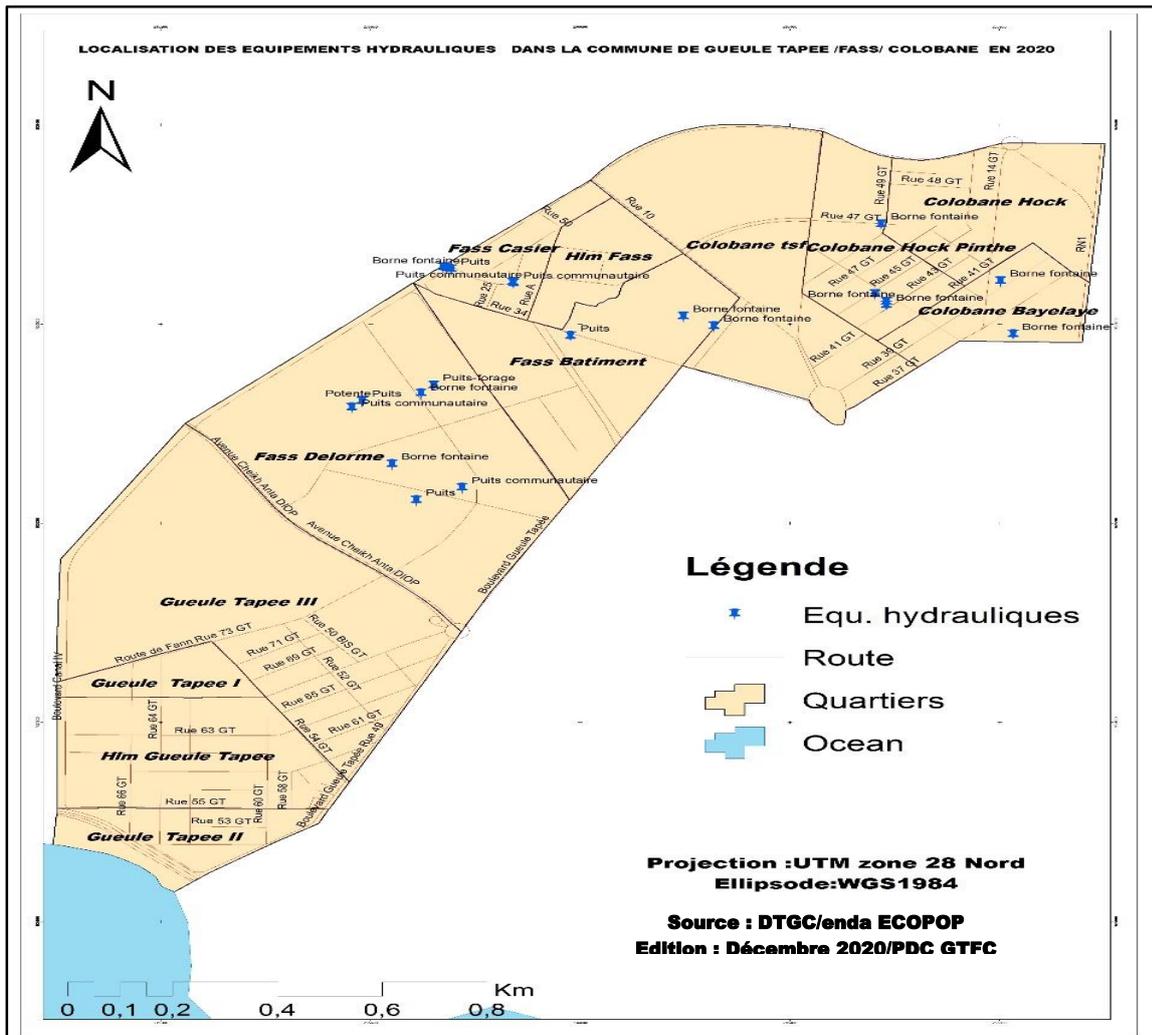
1.3.1. HYDRAULIQUE

La commune est approvisionnée en eau potable à partir du réseau de la Sen'Eau. Cette desserte est d'autant plus importante que l'accès à l'eau potable des ménages est universel au niveau communal.

La distribution est assurée principalement par les branchements à domicile (près de 100 % des ménages) et par treize (13) bornes fontaines et une (1) potence (Khock 42X43).

Toutefois, si la couverture en eau par le réseau hydraulique a largement contribué à l'abandon de nombreux puits existants, le recours aux bornes fontaines et potence demeure une alternative non négligeable dans certains quartiers. En effet, le diagnostic a révélé l'existence de treize (13) bornes fontaines dont six (6) localisées au niveau de Fass Casier et trois (3) à Colobane. Ces quartiers sont souvent en proie à des pénuries d'eau ou de faible débit et de pression.

Carte 5 : Répartition spatiale des infrastructures hydrauliques



Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

1.3.2. ASSAINISSEMENT

Le réseau d'assainissement de la commune est vétuste (vieux de 54 ans) et souffre de défaut de maintenance et d'entretien. En réalité, les déchets solides et liquides continuent d'y être déversés. La promiscuité dans certains quartiers, l'absence de drainage des eaux usées et pluviales, les branchements clandestins des fosses septiques vers les canaux d'évacuation constituent une menace pour la santé des populations.

Tableau 12 : Diagnostic du sous-secteur de l'Assainissement

Diagnostic IR2P de l'Assainissement
<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Existence d'un système d'évacuation des eaux usées et pluviales (Canal 4 et Canal Gueule Tapée) ; ⇒ Existence d'un système d'évacuation des ordures ménagères : 9 bennes à ordures ; 5 conteneurs pour le pré-collecte ; 2 points de regroupement normalisés ; 9 à 10 bacs à ordures ; 1 édicule public (Cité Baraque) ; ⇒ Existence d'un comité de suivi des inondations ; ⇒ Présence de : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Service d'hygiène ; ▪ Comité de suivi des inondations ; ▪ Partenaires : Etat, Mairie, ONAS, UCG, etc.

Source : Enquêtes IR2P-PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane-2020

Cette situation décrite est exacerbée par de mauvaises pratiques consistant à obstruer les canaux et voies naturelles de ruissellement des eaux usées et pluviales. Par ailleurs, dans la construction des réseaux d'assainissement, des voies pour le curage n'étaient pas prévues. De surcroît, les ménages ne procèdent pas au tri des déchets favorisant ainsi le colmatage des débris solides une fois dans les canaux.

- Evacuation des eaux pluviales

La majorité des concessions dispose de fosses septiques. La nappe phréatique affleure au niveau de certaines zones de la commune. L'insuffisance du système d'assainissement constitue un facteur favorisant les maladies du péril fécal. En outre, les eaux de pluies causent des ravinements au niveau de certaines voies de la commune et des inondations.

Tableau 13 : Synthèse des atouts, contraintes et actions proposées du secteur de l'Hydraulique et de l'Assainissement

POTENTIALITES/ATOUPS	GAPS/CONTRAINTES	ACTIONS PROPOSEES
<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Accès universel à l'eau potable ; ⇒ Présence du réseau Sen'Eau ; ⇒ Existence d'un système d'évacuation des eaux usées et pluviales (Canal 4 et Canal Gueule Tapée) ; ⇒ Existence d'un système d'évacuation des ordures ⇒ 1 édicule public (Colobane Cité Baraque) ; ⇒ Existence d'un comité de suivi des inondations ; ⇒ Existence d'un Service d'hygiène ; ⇒ Partenaires : Etat, Mairie, ONAS, UCG, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Perturbations dans la distribution de l'eau ; ⇒ Vétusté du réseau d'assainissement ; ⇒ Absence d'un système de tri des ordures ménagères ; ⇒ Existence de branchements clandestins dans le réseau d'assainissement ; ⇒ La cherté du branchement au réseau ; ⇒ Incivisme des populations noté dans la gestion des ordures et des eaux usées ménagères 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Amélioration de la qualité du service d'eau ; ⇒ Mettre en place un système d'évacuation des eaux de usées et pluviales viable

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

1.4. HABITAT et CADRE DE VIE

Globalement, l'habitat est de type moderne et le mode d'occupation de l'espace communal est groupé et aligné. L'urbanisation et le cadre de vie sont devenus à travers l'évolution des temps, un exemple parfait d'une urbanisation rapide avec une hiérarchie des îlots : cohabitation d'autochtones, d'immigrants, de locataires et propriétaires d'Habitations à Loyer Modéré (HLM). Toutefois, l'étiquette de quartiers populaires attribuée à la commune est mise en évidence par la présence continue et discontinue d'eaux usées en surface. Ceci qui rend la commune moins attrayante avec des risques sanitaires élevés.

Face à l'équation de l'écoulement des eaux usées et pluviales, le pavage des rues combiné à un système d'évacuation des eaux s'avère comme une solution aux problèmes d'assainissement. C'est pourquoi la commune a initié un programme de pavage dénommé « Commune zéro sable », à haute intensité de main d'œuvre (PHIMO). Il a été exécuté par une cinquantaine de jeunes de la commune. Ces derniers font partie d'une cohorte de mille (1000) jeunes jadis recrutés et formés par la ville de Dakar.

La densité linéaire du réseau bitumé dans la commune s'élève à 22 km sur un total de 25 kilomètres. En d'autres termes, toute la zone de Gueule Tapée et une bonne partie de la zone Fass sont couvertes. En outre, les rues FA 7 et FA 12 sont en phase d'être bitumées dans le cadre du Programme de Modernisation des Villes (PROMOVILLES). D'où un besoin de 300.000 mètres carrés de pavage au niveau des quartiers Baye Laye (Colobane) et de Fass.

Le cadre de vie communal est également marqué par un bon maillage du réseau d'éclairage public sur l'étendue de la commune. Au total, le diagnostic révèle l'existence de plus de 600 lampadaires composés d'au moins 500 poteaux alimentés par la SENELEC, soit 91% et une centaine de poteaux solaires. Dans l'ensemble seule une centaine de lampadaires sont fonctionnels, d'où des besoins de renforcement, d'entretien et d'extension du réseau d'éclairage public surtout dans les zones périphériques pour venir à bout de l'insécurité notée.

Cependant, l'occupation anarchique de l'espace est le problème fondamental de la commune. En effet, les espaces publics sont occupés par diverses formes d'activités économiques informelles (petit commerce, menuiseries, mécaniques...) qui encombrant non seulement les places publiques mais produisent des déchets.

Tableau 14 : Synthèse des atouts, contraintes et actions proposées du secteur de l'Habitat et du Cadre de vie

POTENTIALITES/ATOUPS	GAPS/CONTRAINTES	ACTIONS PROPOSEES
<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Habitat essentiellement moderne, regroupé et aligné ⇒ Un cadre de vie marqué par un éclairage public fonctionnel ; ⇒ Partenaires 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Assiette foncière épuisée ; ⇒ Insuffisance d'espaces verts ; ⇒ Construction sur la voie publique ; ⇒ Insuffisance de l'éclairage public 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Faire un audit de l'assiette foncière ; ■ Densifier le réseau de l'éclairage

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

1.5. JEUNESSE et EMPLOI

Le Sénégal s'est engagé dans l'atteinte des Objectifs de Développement Durable dont « promouvoir une croissance durable et inclusive, l'emploi et le travail décent pour tous » (ODD 8). En outre, l'emploi et l'employabilité de la jeunesse sénégalaise constituent un enjeu de stabilité socio économique évoqué dans le Plan Sénégal Emergent (PSE).

Dans la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane, les jeunes représentent la frange la plus importante de la population. Ils sont 22.906 âgés entre 15-35 ans et 69% de moins de 35 ans ; d'où un réel enjeu de l'emploi de cette catégorie eu égard aux niches d'emploi de l'économie communale (Pêche, commerce, artisanat). En effet, les jeunes ont beaucoup d'opportunités d'emploi, étant donné que la commune est une ville de services. Toutefois, le sous-emploi et le manque de formation professionnelle de ces derniers demeurent une préoccupation pour le Conseil Communal de la Jeunesse (CCJ).

Les établissements de formation professionnelle et technique dans l'espace communal constituent une aubaine dans la mesure où ils dispensent des filières de formation articulées à la demande des jeunes actifs et de l'économie urbaine.

En outre, la commune abrite un Bureau Conseil Adolescent (BCA) composé de 15 jeunes formés sur la santé de la reproduction. Ces jeunes sont en train de démultiplier la formation reçue. En 2020, le Bureau Conseil Adolescent a pu former 80 jeunes filles sur la même thématique. Au-delà de ces formations, le BCA conduit des activités de sensibilisation de proximité ou de masse sur la santé de la reproduction. Ce bureau vise entre autres le renforcement de l'autonomisation des jeunes et la promotion de leur leadership.

Des efforts sont consentis pour résoudre la problématique de l'emploi dans la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane avec une série d'actions concrètes. Parmi lesquelles :

- ❖ l'octroi d'un emploi desend à soixante-six (66) jeunes grâce à la convention avec le Fonds d'Entretien Routier Autonome (FERA) ;
- ❖ la formation de vingt-cinq (25) autres jeunes en animateurs économiques par l'ONUDI et sont bien positionnés pour un emploi.

Toutefois, force est de reconnaître que le gap à résorber est énorme. Par ailleurs, la mise en place de structure d'encadrement (BIPEL) et d'orientation pourrait permettre d'accompagner les initiatives d'autopromotion des jeunes et de mieux les orienter vers les filières porteuses.

Tableau 15 : Synthèse des atouts, contraintes et actions proposées du secteur de Jeunesse et Emploi

POTENTIALITES/ATOUS	GAPS/CONTRAINTES	ACTIONS PROPOSEES
<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Une ville de services ; ⇒ Existence de bureau Ado ; ⇒ 69% de la population communale sont âgés de moins de 35 ans ; ⇒ Conseil communal de la jeunesse (CCJ) ; ⇒ Présence de jeunes diplômés en quête d'emploi ; ⇒ Prépondérance d'activités professionnelles à caractère informel : (cirage, lavage, lingerie, etc.) ; ⇒ Proximité avec les marchés environnants (Fass, Colobane, Gueule Tapée) ; ⇒ Existence de structures de l'Etat pour la formation professionnelle et entrepreneuriat des jeunes et des femmes (3FPT, ONFP, DER, PSEJ...) ; ⇒ <u>Partenaires</u> : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Réseau africain des adolescents et jeunes (Afriyan) ; ▪ FNUAP et enda ECOPOP 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Manque d'espace pour développer des activités génératrices de revenus ; ⇒ Manque de financement des projets pour l'entrepreneuriat des jeunes ; ⇒ Manque de formation des jeunes ; ⇒ Difficultés des jeunes à s'insérer dans le tissu socioprofessionnel ; ⇒ L'absence de culte du travail de certains jeunes 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Réduire le chômage des jeunes à sa plus simple expression dans la commune ; ⇒ Faire des jeunes les porteurs du développement de la commune

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

1.6. SPORT, CULTURE et LOISIRS

Sur le plan sportif, les jeunes sont au centre de l'activité. Ils sont dans la majorité structurés autour de sept (7) associations sportives et culturelles formelles. Le sous-secteur des sport et loisirs est essentiellement caractérisé par un déficit d'infrastructures et d'équipements d'envergure tels que : stade, foyer des jeunes, aire de jeux. Ainsi, la commune ne compte que quatre (4) terrains de football sommairement aménagés. Ces terrains sont impraticables en période hivernale à cause des inondations. Outre le football, les jeunes pratiquent d'autres disciplines sportives telles que : le basket, la lutte avec la présence de deux (2) écuries de lutte (Fass et Colobane), le karaté, le judo, pour ne citer que ceux-là. Des écoles de football s'y implantent de plus en plus, même si certaines ne sont pas encore en règle au regard des lois et règlements qui régissent leur existence et fonctionnement.

Tableau 16 : Diagnostic des sous-secteurs de Sport et Culture

Diagnostic secteurs sous-secteurs Sport et Culture	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Présence de 7 ASC formelles : <ul style="list-style-type: none"> ✚ 2 à Gueule Tapée (ASC PENC, ASC MBOTTI POM) ; ✚ 4 à Fass (FASS DELORME, FERNIENTE, ASC FASS, HLM FASS) ; ✚ 1 à Colobane (Jeunesse Amicale de Colobane : JAC) ; ▪ 2 zones ODCAV de Dakar (2 et 3) ; ▪ 1 Club de football (Jeunesse Amicale de Fass) ; ▪ 1 Club de basket : Avenir Basket Club de Fass ; ▪ 1 Centre d'excellence football à Fass ; ▪ 15 Quinze écoles de football dont Jean Mendes à Colobane, Boucar Diouf (Fass), Joe et Galo à Fasss , Doomu Africa de Fass ; ▪ 4 Terrains de football aménagés sommairement ; ▪ Tournois de football (2 en moyenne /an) ; ▪ 1 Equipe en division régionale (Jeunesse Amicale de Fass) ; ▪ 8 ballets de danse : (Bakalama, Ambassadeurs, Séné meew, Joe, Kojo, Ajco, Condiouf, Sen Art Production) 	

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

La commune dispose d'un riche potentiel culturel et religieux de par son enracinement dans ses valeurs traditionnelles et religieuses. La présence des sites historiques tels que le mausolée de Serigne Moustapha SY « Jamil » à Fass Delorme, « Keur Serigne Touba », « Maison de Serigne Cheikh Gaïndé Fatma » et la Place de la Nation ex Obélisque à Colobane, témoignent parfaitement de cet ancrage multiséculaire.

Egalement, la commune compte huit (8) ballets de danse de renommée internationale.

Tableau 17 : Diagnostic IR2P du secteur de Sport, Culture et Loisirs

POTENTIALITES/ATOUTS	GAPS/CONTRAINTES	ACTIONS PROPOSEES
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Riche potentiel culturel et religieux (ziarra annuels, place de l'Obélisque) ; ▪ Evènements inscrits dans l'agenda culturel régional et national : défilé 4 avril, foires entre autres ; ▪ Pluralité de disciplines sportives et culturelles (football, la lutte, le karaté, le judo, le basket, lutte, régates, etc.) ; ▪ 1 Maison de la femme en construction (salle de spectacle) 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Patrimoine culturel sous valorisé ; ⇒ Insuffisance des infrastructures sportives et culturelles ; ⇒ Manque de salle de spectacles 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Construire des infrastructures sportives de dernière génération ; ⇒ Revaloriser le patrimoine culturel

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

II. PROFIL ECONOMIQUE

2.1.LES SECTEURS PRODUCTIFS

2.2.1. PECHE

La pêche, l'une des activités les plus pratiquées dans la commune, repose sur un potentiel halieutique énorme. Elle dispose d'une bande maritime de 800m de long.

Tableau 18 : Diagnostic secteur de la Pêche

Diagnostic IR2P de la Pêche

- Potentiel halieutique énorme ;
- Importante frange maritime : Baie de Soumbédioune
- 1 marché aux poissons à Gueule Tapée ;
- 1 aire de débarquement à Gueule Tapée ;
- 1 débarcadère (800 m/7 km) ;
- Une bonne dynamique organisationnelle

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

Les ressources halieutiques sont variées et la majeure partie de la production est exportée. Les espèces débarquées varient en fonction des quatre (4) sous-saisons de pêche :

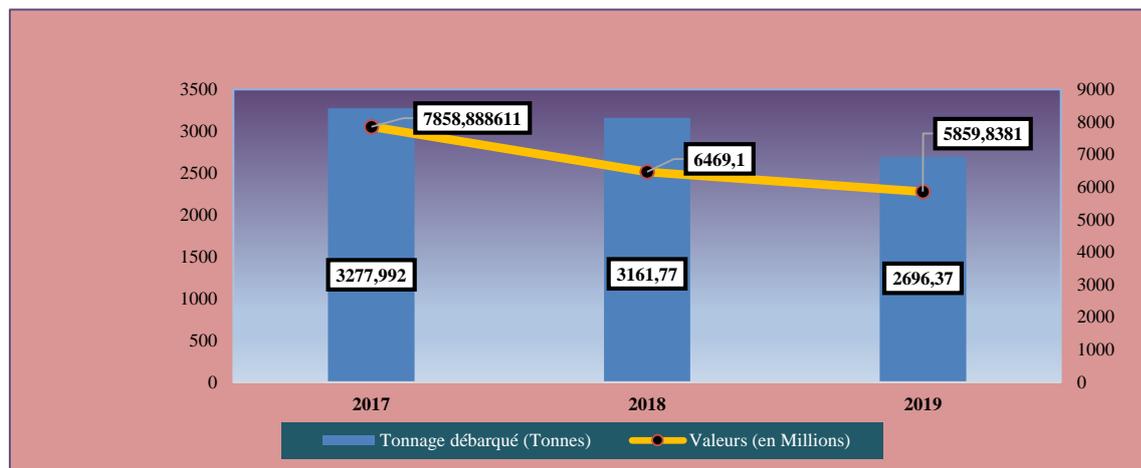
- « Noor » (mi-novembre-fin janvier) : Sardinelle, Chinchard, Weuyeung, Mérous ou « Thiof » (blanc, jaune, noir) et espèces associées Dorat (gris et rose), Sars, « Youfouf » et céphalocodes (calamar sèche et Poulpe)
- « Nawet » (juillet-septembre): Thon, « Yawaal », « Dorat », « Pageot », Vivano, « Beurre », « Carang » ;
- Loly (octobre-décembre): Demoiselle, « Kassaf », « Seud », « Bassé », Oursoun ;
- Cooroon » (fin mars-début juillet): Mérus ; Badèche, Talar, Chinchard (diay), langoustes et autres fruits de mer.

De type artisanal, la pêche mobilise une centaine de mareyeurs qui se sont structurés autour de quatre (4) GIE . Le secteur a créé dans la commune plus de 1.000 emplois directs (pêcheurs et mareyeurs) et plus de 6.000 indirects (charpentiers, mécaniciens, pompistes, etc.). Au plan infrastructurel, le secteur compte 472 pirogues immatriculées.

Le nombre de pirogues actives tournent aux alentours de 472 unités immatriculées et munies de permis. Toutefois, la demande d'immatriculation de 78 pirogues est en instance et 122 moteurs sont subventionnés par l'Etat .

Le sous-secteur regroupe aussi les activités qui sont intrinsèquement liées. Il s'agit de la pêche à la ligne, au filet (dormant et senne de plage), à la palangre, à traine et le mareyage.

Graphique 7 : Evolution de la production halieutique des trois dernières années



Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

Mais malgré cette performance, les rendements ne cessent de baisser au fil des ans. Cette tendance baissière est liée à :

- la pollution des eaux marines suite au déversement des eaux usées en provenance des canaux 4 et Gueule Tapée.

- l'exploitation irrationnelle des ressources halieutiques, mais également aux accords de pêche signés avec les pays développés conduisant ainsi à la rareté de la ressource au moment où la demande devient de plus en plus élevée.

Le secteur de la pêche est également sous la menace permanente de l'érosion côtière qui a engendré au fil du temps la perte d'une bonne partie des zones d'embarquement et de débarquement. Ainsi, l'espace devient de plus en plus insuffisant pour le parcage des pirogues. En outre, l'érosion côtière a eu des effets néfastes sur certains établissements humains installés le long de la côte.

A Soumbédioune, le quai de débarquement qui se situait à une centaine de mètres du trait de côte, est actuellement frappé par la mer.

Par ailleurs, pour éviter les foyers de tension, il est demandé le déplacement de la pêche industrielle au-delà de 12000 miles.

Tableau 19 : Synthèse des atouts, contraintes et actions proposées du secteur de la Pêche et de l'Aquaculture

POTENTIALITES/ ATOUTS	GAPS/CONTRAINTES	ACTIONS PROPOSEES
<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Potentiel halieutique énorme : ▪ Ressources humaines de qualité ; ▪ Existence :d'un débarcadère de 800 m; ⇒ Niveau d'équipement satisfaisant ; ⇒ Forte dynamique organisationnelle : Association de pêcheurs (Comité Local de Pêche Artisanale (CLPA)) 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Absence d'agrément et de cartes professionnelles ; ⇒ Déversement des canaux (4 et Fass) ; ⇒ Déversement des ordures sur la plage ; ⇒ Insuffisance des équipements de pêche ; ⇒ Insuffisance des subventions ; ⇒ La mauvaise cohabitation entre les deux modes de pêche (artisanale et industrielle) ; ⇒ Absence d'aire de transformation des produits halieutiques ; ⇒ Absence de brigade de surveillance du littoral ; ⇒ Difficultés d'accès au financement 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Contribuer au renforcement des équipements de pêche, de commercialisation et de transformation des produits halieutiques ⇒ Contribuer à la valorisation des ressources en eau par la promotion de la mariculture ; ⇒ Nettoyer les fonds marins (lieu d'auto production des poissons)

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

2.2.2. ARTISANAT

L'artisanat est l'un des secteurs clés de l'économie communale. Il joue un rôle très important particulièrement dans le domaine de la production. En effet, l'artisanat de service et de production sont les plus importants et sont axés sur les métiers traditionnels et modernes. Les prestations de service tournent autour de la couture, la coiffure, la bijouterie, la sculpture pour ne citer que ceux-là. Le secteur bénéficie en outre d'un potentiel infrastructurel considérable compte tenu des services et entreprises et même de la ressource humaine qu'il mobilise. L'artisanat d'art et de service est également très prisé dans la commune.

Tableau 20 : Diagnostic secteur de l'Artisanat

Diagnostic IR2P de l'Artisanat
<ul style="list-style-type: none"> ☞ Riche potentiel artisanal ; ☞ Diversité des Corps de métiers avec la présence d'un millier infrastructures artisanales : <ul style="list-style-type: none"> ▪ 28 bijouteries ; 68 cordonneries ; 23 forgeries ; 47 garages mécaniques ; 82 menuiseries bois ; 11 ateliers vulcanisation ; ▪ 1285 ateliers tailleur/couture (966 à Colobane, 150 à Fass et 169 à GT) ; ▪ 152 salons coiffures (31 à Colobane, 75 à Fass et 46 à la GT) ; ▪ 9 boulangeries pâtisseries ; ▪ 103 quincailleries (46 à Colobane, 38 à Fass et 19 à Gueule Tapée) ; ▪ 42 Merceries (28 à Colobane, 07 à Fass et 07 à Gueule Tapée) ; ▪ 59 Pressing (31 à Colobane, 11 à Fass et 17 à Gueule Tapée) ; ▪ 96 Boutiques cosmétiques (24 à Colobane, 23 à Fass et 49 à Gueule Tapée) ; ▪ 139 Dépôts (112 à Colobane, 18 à Fass et 09 à Gueule Tapée) ; ▪ 813 ventes diverses (589 à Colobane, 98 à Fass et 126 à Gueule Tapée)

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

Malgré ses potentialités non moins importantes, le secteur souffre du caractère informel, de manque de structuration et surtout de site de production. Par ailleurs, les différents corps de métiers manquent d'informations dans la protection de leur création.

Tableau 21 : Synthèse des atouts, contraintes et actions proposées du secteur de l'Artisanat

POTENTIALITES/ ATOUTS	GAPS/CONTRAINTES	ACTIONS PROPOSEES
<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Riche potentiel artisanal ; ⇒ Longue tradition dans l'artisanat (d'art de production et de service) ; ⇒ Diversité des Corps de métiers ; ⇒ Présence d'un millier infrastructures artisanales : ⇒ 3 établissements de formation professionnelle ; ⇒ Existence de structures étatiques d'appui à l'artisanat ; ⇒ Existence de service de L'état en charge de la protection des œuvres et créations 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Manque de moyens financiers et technique ; ⇒ Manque de suivi ; ⇒ Accès difficile aux marchés ; ⇒ Défaut de formalisation ; ⇒ Absence de site pour le développement des métiers ; ⇒ Manque d'informations des corps de métiers dans la protection de leur création 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Former les jeunes aux métiers d'art ; ⇒ Formaliser le secteur artisanal

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

2.2.LES SECTEURS D'APPUI A LA PRODUCTION

2.2.1. COMMERCE

Le commerce constitue une source alternative de revenus en l'absence d'un tissu industriel d'envergure au niveau communal. C'est également l'activité la plus pourvoyeuse d'emplois

dans l'économie urbaine et emploie près de la moitié de la population active. Les activités résultant du commerce sont essentiellement les boutiques de détail, les grossistes, demi grossistes et les détaillants. Le secteur dispose plus d'un millier d'infrastructures marchandes dont un marché hebdomadaire et cinq (5) autres permanents situés à Gueule Tapée (2), Fass (1) et Colobane (2).

Tableau 22 : Diagnostic du secteur de Commerce

Diagnostic IR2P du Commerce
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Riche potentiel marchand : ▪ 821 Boutiques alimentation : (276 à Colobane, 283 à Fass et 262 à Gueule Tapée) ; ▪ 495 Restaurants (241 à Colobane, 155 à Fass et 99 à Gueule Tapée) ; ▪ 21 Dibiteries ; ▪ 6 Grandes surfaces (Supérettes, etc.) ▪ 9 Stations d'essence ; ▪ Présence d'infrastructures marchandes dont 5 marchés permanents (2 à Gueule Tapée, 1 à Fass et 2 à Colobane) et 1 marché hebdomadaire ; ▪ 1 134 cantines/magasins et 505 tables ▪ Disponibilité des denrées de consommation courante ; ▪ Cantines et hangar de commerce à Colobane (TER)

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

Par ailleurs, la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane est un carrefour incontournable de la zone périphérique au centre-ville. Cette position géostratégique profite bien au secteur commercial, notamment le petit commerce marqué par la forte présence de restaurants et autres dibiteries, de services administratifs qui fourmillent sur les abords des artères..

Le secteur commercial est investi par les hommes dont la plupart viennent de partout dans le pays : du Baol, du Djolof et même de la sous-région. Ils occupent souvent les boutiques de vente de denrées alimentaires.

Tandis que les femmes, majoritaires dans l'activité commerciale, s'adonnent souvent à la vente de légumes et de produits cosmétiques. Leur présence est marquée par un nombre important d'étals qui permettent aux ménagères de s'approvisionner au quotidien en denrées diverses.

Elles utilisent principalement ces revenus pour les dépenses quotidiennes et les frais de scolarité des enfants.

Cependant, l'environnement commercial, frappé par l'informel, est fortement perturbé par l'occupation anarchique, l'exiguïté des lieux de commerce et également le développement de grandes surfaces.

Tableau 23 : Synthèse des atouts, contraintes et actions proposées du secteur du Commerce

POTENTIALITES/ATOUS	GAPS/CONTRAINTES	ACTIONS PROPOSEES
<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Ville de services et carrefour ; ⇒ Position géographique stratégique ⇒ Riche potentiel marchand : ⇒ Présence d'infrastructures marchandes dont 5 marchés permanents (2 à Gueule Tapée, 1 à Fass et 2 à Colobane) et 1 marché hebdomadaire ; ⇒ Denrées de consommation courante ; ⇒ Cantines et hangar de commerce à Colobane (TER) 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Forte présence du secteur informel ; ⇒ Développement des grandes surfaces (Auchan et carrefour) ; ⇒ Manque d'espace pour les commerçants 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Réorganiser le secteur commercial ; ⇒ Appuyer les acteurs à formaliser leurs activités

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

2.2.2. TRANSPORT

Le système du transport est très important au niveau communal. Son positionnement géographique stratégique renforcé par un commerce florissant fait de Gueule Tapée-Fass-Colobane une destination privilégiée et une zone de transit. En témoigne la densité du réseau de transport : (réseaux routier, ferroviaire et maritime).

Tableau 24 : Diagnostic secteur du Transport

Diagnostic IR2P du Transport
<ul style="list-style-type: none"> ■ Densité du réseau de transport ; ■ Réseau routier : routes principales (corniche Ouest, autoroute, etc.) secondaires et pistes sablonneuses et toute catégories de véhicules ; ■ Réseau ferroviaire : 1 Gare ferroviaire et une halte à Colobane, (TER) ; ■ Réseau maritime ; ■ Garage automobile de Colobane privatisé ; ■ Terminus des bus de transport urbain

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

Le diagnostic participatif, de même que le projet Fass Emergent ont révélé l'état défectueux de la voirie, de la stagnation des eaux usées et de pluie et de l'occupation anarchique des trottoirs et autres espaces avoisinant les écoles et les établissements sanitaires.

La voirie urbaine de la commune est certes constituée de routes bitumées ; mais leur état laisse à désirer. C'est le cas dans le quartier de Fass où les ruelles sont dégradées à cause de la longue stagnation des eaux de pluies et eaux usées surtout en période d'hivernage.

Cependant, ce secteur, aussi développé soit-il, ne dispose pas de gare routière aménagée et souffre de son manque d'organisation ; et pourtant il constitue une niche de recettes très importante pour la commune.

Tableau 25 : Synthèse des atouts, contraintes et actions proposées du secteur du Transport

POTENTIALITES/ ATOUTS	GAPS/CONTRAINTES	ACTIONS PROPOSEES
<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Ville carrefour ; ⇒ Important parc automobile ; ⇒ Densité du réseau de transport 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Insuffisance de formalisation des transporteurs de Tiak Tiak ; ⇒ Inadéquation entre l'offre et la demande ; ⇒ Les embouteillages au niveau de Colobane ; ⇒ Mauvaise qualité des routes (crevasses) ; ⇒ Occupation des trottoirs ; ⇒ Occupation anarchique de la voie publique ⇒ Récurrence des accidents de circulation ; ⇒ La pollution des automobiles 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Moderniser le réseau de transport intra et intercommunal

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

2.2.3. TOURISME

Le secteur du tourisme est peu développé dans la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane malgré un riche patrimoine culturel et sa position géostratégique faisant d'elle un carrefour.

En effet, la commune dispose de potentiels touristiques dont les plus remarquables sont :

- le Monument de l'indépendance et la Place de la Nation, classés patrimoines historiques ;
- deux (2) Hôtels : Wakola 1 et Wakola 2 situés respectivement dans les quartiers de Fass Delorme et Fass Bâtiment. Ces receptifs touristiques promeuvent le tourisme d'affaires ;
- le « Pencc » de Khokh Colobane : espace symbolique où se retrouvent les membres de la communauté Lébou pour discuter, légiférer, juger ou célébrer.

Cependant, ce secteur pourrait prendre son envol si ces atouts étaient mis en valeur à travers une stratégie de marketing territorial.

2.2.4. RESEAUX D'ECHANGES, COMMUNICATIONS, TELECOMMUNICATIONS ET SERVICES FINANCIERS

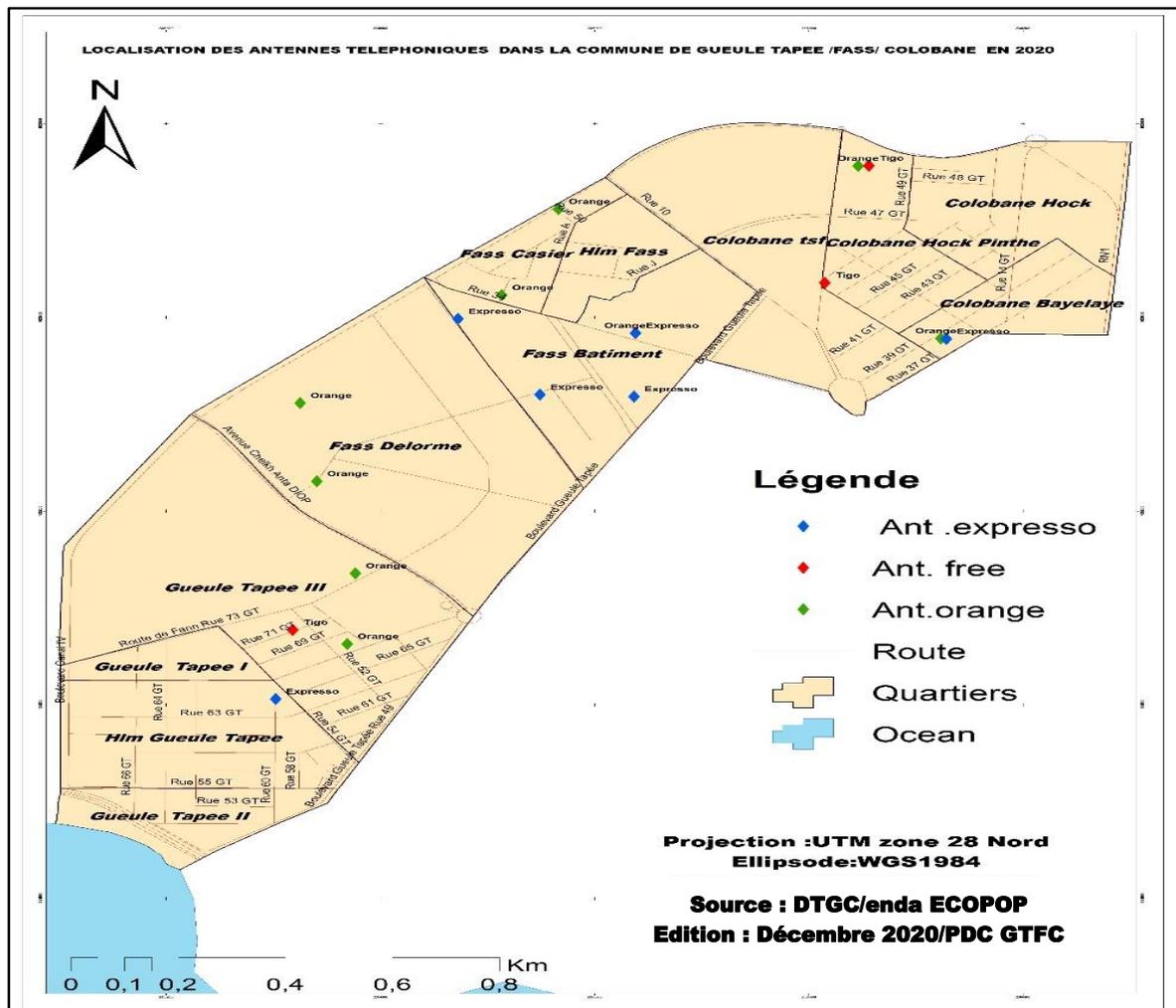
La commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane jouit d'une bonne couverture en réseau téléphonique et radiophonique. Les moyens de communication se sont beaucoup améliorés grâce à la présence de trois (3) opérateurs de téléphonie : ORANGE/SONATEL, FREE et EXPRESSO.

Tableau 26 : Diagnostic secteur du Réseau d'Echanges et Télécommunication

Diagnostic IR2P du Réseau d'Echanges et Télécommunication
<ul style="list-style-type: none">⇒ Présence de trois opérateurs téléphoniques : Orange, Free, Expresso ;<ul style="list-style-type: none">▪ 9 pylônes Orange (3 à Fass Delorme ; 2 à Gueule Tapée ; 2 à Fass Paillotte ; 1 à Casier ; 1 à Baye Laye) dont 2 non fonctionnelles (1 à GT et 1 à Casier) ;▪ 3 antennes Free fonctionnelles (2 à la Rue 57x60 et 1 à la Gueule Tapée) ;▪ 6 pylônes Expresso fonctionnels (Gueule Tapée, Fass Delorme, Fass Casier, Fass Paillotte, Parc Amazout et Parc Amazout 2) ;⇒ Bonne écoute audiovisuelle ;⇒ Radio communautaire Ceener FM ;⇒ Chaines en ligne ;⇒ 5 espaces TV ;⇒ Senego ;⇒ BiB vision ;⇒ LP tv ;⇒ Points de transfert d'argent présents (Orange Money, Free Money, Wari, Wave)⇒ Une multitude d'institutions et de services financiers ((BICIS, Western Union, SGS, Eco Bank, Crédit Mutuel du Sénégal, Crédit Agricole ; Baobab, et PAMECAS, KAJAS, Banque islamique, BOA, CBAO etc.)

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

Carte 6 : Répartition spatiale des antennes téléphoniques



Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

La commune bénéficie du service internet et d'une connexion aux réseaux téléphoniques avec la présence des trois (3) opérateurs cités plus haut. Cependant, le taux de pénétration du haut débit (mobile et fixe) constaté dans la couverture de ces opérateurs reste à améliorer.

Par ailleurs, la commune dispose de plusieurs institutions financières et banques classiques (BICIS, Western Union, SGBS, Ecobank etc.). Les activités financières se déploient, par ailleurs, à travers des structures de financement décentralisées installées dans la commune, notamment le Crédit Mutuel du Sénégal ; Microcred, et PAMECAS etc.

En outre, les points de transfert d'argent présents (Orange Money, Free Money, Wari, Wave) viennent en renfort de la dynamique de transaction communale. Les flux de transferts venant de l'extérieur sont importants compte tenu du développement de l'émigration dans la commune. Cependant, le secteur fait face à deux (2) contraintes majeures à savoir : la non maîtrise des TIC et le coût élevé de l'internet.

III. PROFIL GOUVERNANCE

3.1. PROFIL DES ELUS

Le Conseil municipal de Gueule Tapée-Fass-Colobane est composé de deux (2) principaux organes :

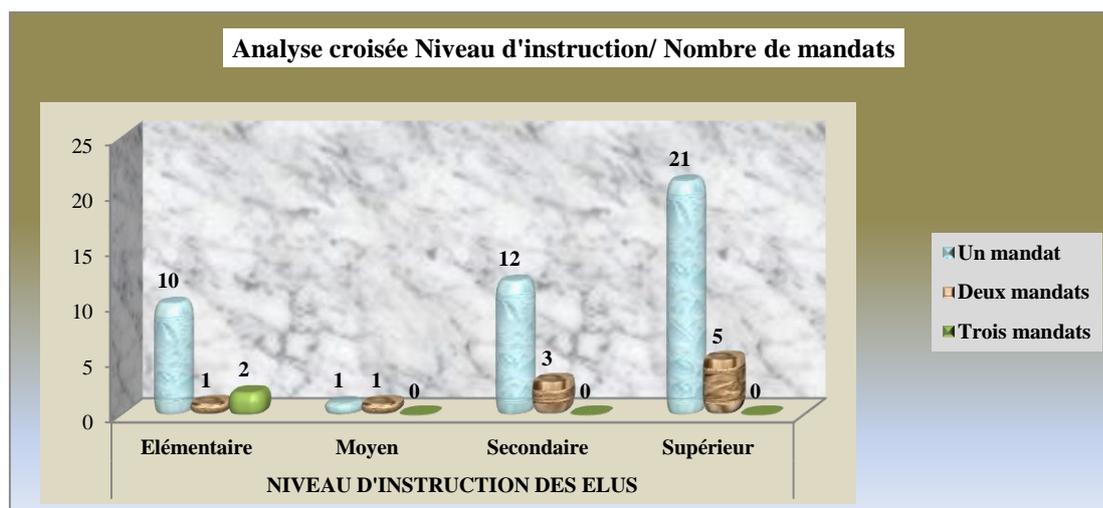
- exécutif constitué par le Maire et ses trois (3) adjoints ;
- délibérant composé de cinquante six (56) conseillers répartis dans treize (13) commissions techniques.

La représentativité en termes de genre au niveau des deux (2) organes montre une nette prédominance des hommes sur les femmes qui sont au nombre de vingt-six (26). Ces dernières sont absentes du bureau exécutif.

La présentation de la structure du conseil communal et de ses organes auxiliaires fait apparaître les caractéristiques suivantes:

- Cinq (5) conseillers dont trois (3) femmes, âgés de moins de quarante (40) ans ; ils représentent 9% ;
- Trente-quatre (34) élus constitués de dix-sept (17) hommes et autant de femmes ont entre quarante (40) et soixante (60) ans, soit 61% ;
- Dix-sept (17) élus ont plus de soixante (60) ans et une moyenne d'âge égale à 55 ans.

Graphique 8 : Analyse croisée Niveau d'instruction/ Nombre de mandats des élus



Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

La lecture du Graphique 6 révèle un total de quarante-six (46) élus qui présentent une bonne aptitude à gérer les affaires de la commune. Trois (3) d'entre eux, malgré un niveau d'étude élémentaire, ont une expérience d'au moins dix ans en matière de développement local.

Cependant, quarante-trois (43) conseillers, soit (77%) sont à leur premier mandat. Par conséquent, le renforcement de capacités de ces derniers demeure capital pour une meilleure conduite de la politique de développement de la commune notamment dans les domaines suivants :

- gestion des collectivités territoriales ;
- décentralisation et gouvernance territoriale ;
- gestion budgétaire.

3.1.1. Fonctionnement du conseil municipal

Gueule-Tapée-Fass-Colobane dispose d'un conseil municipal de cinquante six (56) conseillers composé de trente (30) hommes et vingt-une (21) femmes.

La mairie organise des sessions de formation pour ses conseillers. Ces derniers ont bénéficié d'une formation en Budget Participatif (BP) dont l'objectif principal consistait à développer l'approche participative lors de l'élaboration du budget. En outre, le BP sensible au genre a permis à la commission genre de mieux intégrer cette dimension dans la gestion des affaires locales. En plus, d'autres formations ont été déroulées, parmi lesquelles :

- * La gestion comptable et financière ;
- * La Gestion Axée sur les Résultats (GAR) ;
- * La décentralisation et la bonne gouvernance.

En ce qui concerne la promotion de l'emploi et de la réduction du taux de chômage, la commune a organisé plusieurs sessions de formation en entrepreneuriat.

Plusieurs postes sont alloués par la commune, il s'agit notamment de la :

- Division administrative et financière : en charge de la gestion financière et comptable ;
- Division des ressources humaines : gestion du personnel de la mairie ;
- Division des recettes ;
- Du bureau éducation et aide sociale ;
- Division stationnement, environnement et sécurité : gestion du stationnement, de l'environnement et de la sécurité ;
- Coopération internationale : chargée de la recherche de partenaires pour des projets de développement de la collectivité ;
- Etat civil.

3.1.2. Gouvernance budgétaire

Les comptes administratifs et de gestion permettent de faire une analyse de la gouvernance financière communale.

A défaut d'avoir les comptes de gestion, l'analyse portera sur les comptes administratifs de la commune de 2016 à 2018. Ils constituent des bilans financiers annuels établis par l'ordonnateur, le Maire, pour rendre compte de l'exécution budgétaire.

La lecture de ces dits comptes administratifs montre à première vue, la capacité de la commune à mobiliser des ressources financières. Ceci est perceptible à travers l'importance des taux d'exécution 99% et 91% enregistrés respectivement en 2016 et 2017.

Tableau 27 : Evolution du budget communal de 2016 à 2018

Années	Budget prévisionnel			Réalisation			Taux d'exécution
	Fonctionnements	Investissements	Total	Fonctionnements	Investissements	Total	
2016	753133688	98000000	851133688	813088255	31349350	844437605	99%
2017	873990206	115900000	989890206	867258034	32436196	899694230	91%
2018	1106330375	211500000	1317830375	748292168	53217809	801509977	61%

Source : Comptes administratifs de 2016 à 2018 de Gueule Tapée-Fass-Colobane, 2020

Même si le budget prévisionnel de la commune a connu une hausse importante de 65% entre 2016 à 2018, les taux d'exécution restent sur une tendance régressive de 99% à 61%. Cette situation découle de la non maîtrise du potentiel fiscal et des prévisions budgétaires. Par conséquent, la mobilisation des recettes demeure faible. Ce qui ne milite pas pour le principe

de la sincérité budgétaire qui découle de l'exhaustivité, de la cohérence et de l'exactitude des informations financières.

Par ailleurs, il faut signaler que les prévisions d'investissement restent encore faibles : 12% du budget en 2016 et 2017 et 16% en 2018. Ajouter à cela les taux de réalisation du budget d'investissement faibles variant entre 32% et 25% dans la période considérée. Cette situation ne favorise pas une bonne prise en charge des besoins de renforcement et d'entretien des infrastructures et équipements sociaux, de même que des initiatives de développement économique viables.

Au regard de la situation actuelle, les recommandations suivantes sont préconisées :

- Organiser des séances de sensibilisation sur l'incivisme fiscal ;
- Faire une étude exhaustive des niches de recettes de la commune ;
- Accompagner la commune dans la mise en place d'une commission de fiscalité locale.

3.2.PERFORMANCES DE LA COMMUNE EN MATIERE DE GOUVERNANCE

Selon le rapport de performances de la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane, réalisé au mois d'octobre 2017, portant sur la gestion de 2019, cette dernière a enregistré un score de **54,5** sur 100 : une assez bonne performance.

Tableau 28 : Mesure de performances de la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane.

Domaines d'évaluation	Notes
Capacité de la commune à satisfaire les besoins prioritaires des populations	4,5/20
Capacité de pilotage institutionnel, technique et financier de la commune	32/57
Participation citoyenne dans la gestion des affaires locales	18/23
Note globale de performance	54,5/100

Source : Agence Régionale de Développement de Dakar

Cette moyenne performance est en partie le résultat d'une faible capacité de la commune à satisfaire les besoins prioritaires des populations, d'une faible promotion du développement économique local et d'une gestion administrative et technique à améliorer.

Pour améliorer sa performance, la commune gagnerait à :

- * renforcer les investissements en matière de la santé et de l'éducation,
- * promouvoir le Développement Economique Local (DEL),
- * inscrire les sessions de renforcement de capacité et les charges d'entretien dans le budget et redynamiser les comités de gestion.

Tableau 29 : Synthèse des atouts, contraintes et actions proposées de la Gouvernance

POTENTIALITES/ ATOUS	GAPS/CONTRAINTES	ACTIONS PROPOSEES
<ul style="list-style-type: none"> ⇒ L'accès à l'information (radios) ; ⇒ Transparence dans la gestion administrative et financière ; ⇒ Leadership féminin reconnu 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Faible capacité à satisfaire les besoins prioritaires des populations ; ⇒ Absence de politique migratoire ; ⇒ Insuffisance de moyens (financiers, matériels et techniques) 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Faire de Gueule Tapée-Fass-Colobane la commune la plus performante du département ; ⇒ Favoriser une plus grande participation des jeunes et des femmes dans les instances de décisions des affaires publiques locales ⇒ Développer une politique migratoire locale favorisant une participation plus importante et plus organisée des ressortissants

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

En effet, la commune a obtenu des scores nuls dans la « Participation des populations à la mobilisation de la contrepartie » de même qu'au niveau de la « Présentation publique du bilan

d'exécution budgétaire ». La commune ne compte pas de plan d'entretien et de maintenance des infrastructures.

Par ailleurs, la commune n'a développé aucune politique allant dans le sens d'intégrer les migrants, surtout de retour, qui pourtant participent à la promotion du développement économique local.

3.2.1. La gouvernance territoriale

La gouvernance porte sur l'analyse de la dynamique des Organisations Communautaires de Base (OCB), des partenaires techniques et financiers et des structures administratives dans le cadre de la mise en œuvre de leurs activités.

3.2.2. L'administration et les services déconcentrés de l'Etat

a) La Sous-préfecture :

Elle constitue la première structure administrative assurant les fonctions de délégué du Président de la République et de représentant de tous les ministres. La Sous-préfecture assure le contrôle de légalité des actes de la commune.

b) L'Agence Régionale de Développement (ARD)

C'est le bras technique des collectivités territoriales en ce sens qu'elle les appuie à la coordination et à l'harmonisation de leurs interventions et initiatives en matière de développement territorial.

3.2.3. Les Organisations Communautaires de Base (OCB)

La dynamique organisationnelle de la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane est très dense avec l'existence d'une centaine d'organisations diverses dans tous les secteurs d'activités. Ces OCB sont de différents types : GPF, GIE, ASC, Club, Association.

A) Les Groupements de Promotion Féminine (GPF) sont presque dans tous les quartiers. Ces groupements constituent le moteur de l'économie sociale solidaire à travers leurs Activités Génératrices de Revenus (AGR) et la finance solidaire qu'ils développent quotidiennement à travers leurs réseaux de credit revolving ou « tontine ».

B) Les associations religieuses : les plus en vue dans la commune sont les dahiras et associations chrétiennes.

▪ **Dahiras :** ce sont des organisations musulmanes d'obédiences confrériques diverses : « Mourides, Tidjanes, Niassènes, Layènes ». Elles s'activent dans la promotion socioculturelle et religieuse et développent une forte solidarité entre leurs membres.

▪ **Les associations chrétiennes :** elles sont représentées à travers des chorales. Ces dernières, au-delà de l'aspect confessionnel, participent à la formation diversifiée de leurs membres.

3.2.3. Les partenaires au développement

Au niveau de la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane on note plusieurs interventions de la part des organisations, des partenaires au développement et des ONG. En effet, du fait de sa position géographique, de son potentiel économique et de sa forte concentration démographique, Gueule Tapée-Fass-Colobane est l'une des communes les plus attractives au niveau de la région de Dakar. À cela s'ajoute, les mesures politiques prises par la municipalité pour accroître et promouvoir l'émergence par le développement socio-économique de sa

communauté. Ainsi, à travers son plan d'investissement communal (PIC) et de son projet Fass Émergent, la commune a bénéficié l'accompagnement des organisations citées ci-après :

- **ONUFEMMES** qui intervient sur les questions relatives aux genres, la gouvernance, le leadership, la participation politique, l'autonomisation économique, et également sur les violences basées sur le genre. Raison pour laquelle ils ont axé principalement leurs interventions sur les femmes et les jeunes filles. Ainsi, en avril 2020, ONUFEMME en partenariat avec les agences des Nations Unies a apporté son appui à l'opérationnalisation d'une approche communautaire dans la lutte contre le Covid 19. Ils ont doté les populations de produits alimentaires et de protection individuelle et apporté leurs appuis à la résilience des femmes (10) à travers la formation en techniques de fabrication du savon et de gel hydroalcoolique. Présentement, dans la poursuite de leurs activités, le renforcement du positionnement des femmes dans les instances de gouvernance de la commune et la bonne participation aux prochaines élections locales est en cours. Cependant, la pandémie Covid 19 a constitué un obstacle majeur. Toutes les activités prévues ; à savoir : le renforcement des capacités des femmes élues au leadership, à la communication, à la citoyenneté, à la budgétisation sensible au genre, à la transparence et la participation, la citoyenne (réseau des femmes) dans la gestion de la commune, l'appui à l'élaboration d'un plan d'investissement communal sensible au genre, au renforcement des systèmes communautaires d'enregistrement des faits d'état civil.

- **Fonds d'investissement des Nations Unies (UNCDF)** : interviennent en faveur des élus et des populations et vise les domaines tels que de la gouvernance, des financements innovants et des investissements. En mars 2020, ces derniers sont dans l'appui à l'élaboration du plan de développement communal combinée à plusieurs autres activités en cours notamment, la cartographie fiscale de la commune et le coaching territorial qui seront finalisées au cours de l'année 2020.

- **Groupe pour l'Étude et l'Enseignement de la Population (GEEP)** : intervient dans le milieu scolaire (Établissements d'Enseignement Moyen et Secondaire via les clubs EVF) et ont comme cible principale les adolescents-tes issus du milieu scolaire. en termes de réalisation, le GEEP a organisé de deux ateliers de formation de 60 participants soient 40 élèves et 20 professeurs, des Pairs-es éducateurs – trices sur la SRA ont été formé pour la prise en charge et moyens de prévention sur la Covid 19 et la situation des adolescents (tes) et des jeunes, sur la santé de la reproduction basée sur les droits humains, le leadership des Ados et des jeunes en SRAJ. Par ailleurs, ils ont plusieurs réalisations en cours à savoir l'organisation de 05 conférences dans les établissements en relation avec les centres de santé dans les 10 établissements de la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane. Tout comme les autres organisations intervenant dans la commune, la situation de la crise sanitaire a fortement porté préjudice à leur intervention.

- **ONUDI** : Capacitation des animateurs économiques dans le cadre de FassE ;

- **enda ECOPOP**: dans l'accompagnement, la mise en œuvre du projet Fass E et dans le renforcement de capacité des agents de la commune.

La commune entretient des relations de partenariat avec plusieurs collectivités territoriales à l'exemple de la Commune de Bignona pour renforcer leur collaboration, il s'agit d'un projet de jumelage qui est en cours et la ville du Maroc dénommée Dahla Commune Lagoura, ces relations de partenariat ont débuté depuis 2012 par la coopération avec le Maroc.

TROISIEME PARTIE : PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE



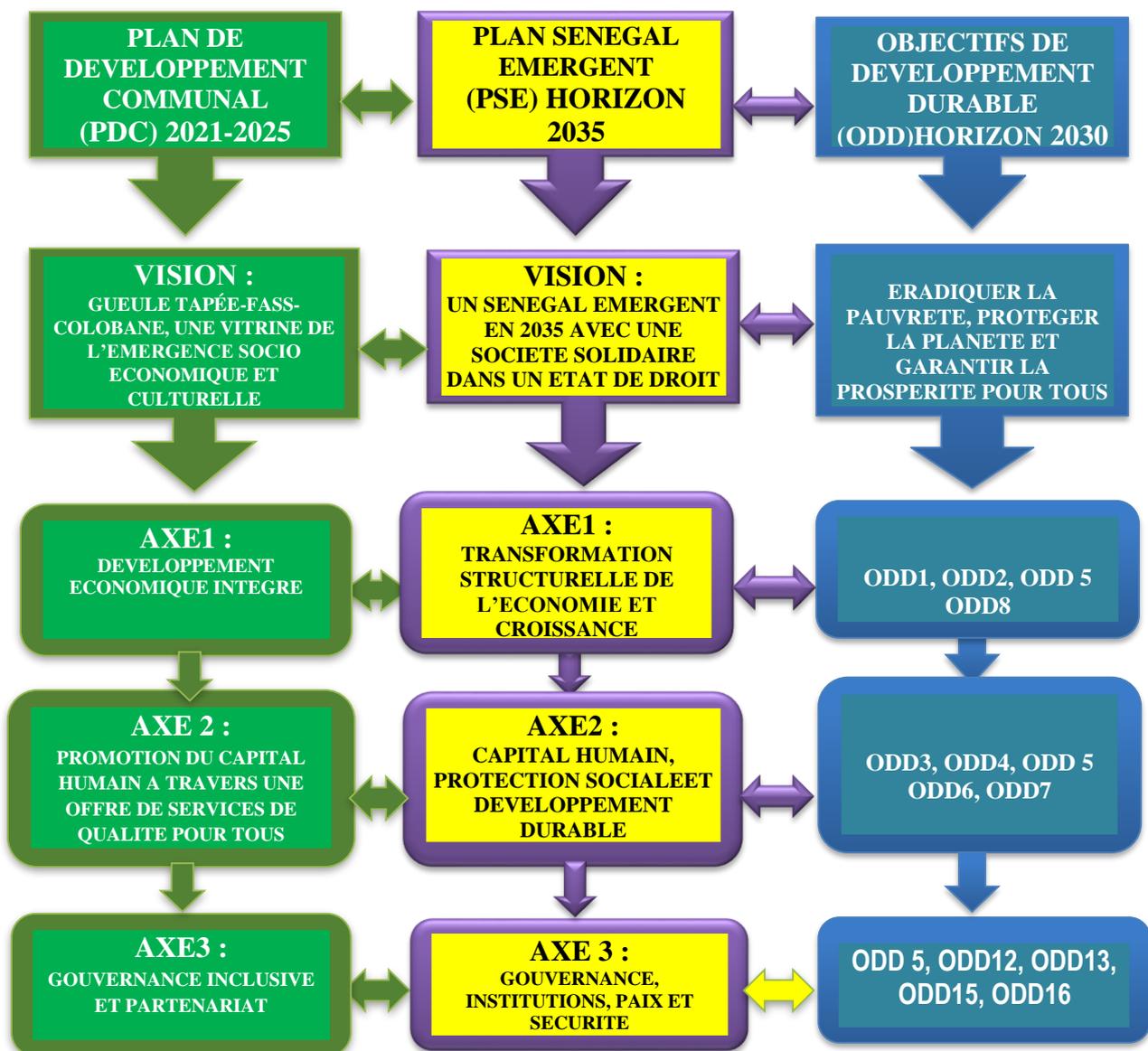
Partie de régates à Soubédioune

IV. PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE

Le document de planification est un outil d'aide à la prise de décision marqué par l'adoption des Objectifs de développement Durable à l'horizon 2030, du Plan Sénégal Emergent à l'horizon 2035, de l'Acte 3 de la décentralisation à l'horizon 2022 « territoires viables, compétitifs et porteurs de développement durable ». Au regard des défis et enjeux actuels de développement mis en évidence dans l'analyse situationnelle de la commune, de son dividende démographique, sa position géostratégique et son fort potentiel socioéconomique, le Maire et les acteurs territoriaux se sont accordés sur la vision de développement suivante : « *Gueule Tapée-Fass-Colobane, une vitrine de l'émergence socioéconomique et culturelle* »

4.1. ARRIMAGE DES ORIENTATIONS STRATEGIQUES DU PDC AU PSE ET AUX ODD

Graphique 9 : Articulation entre le PDC, le PSE et les ODD



Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

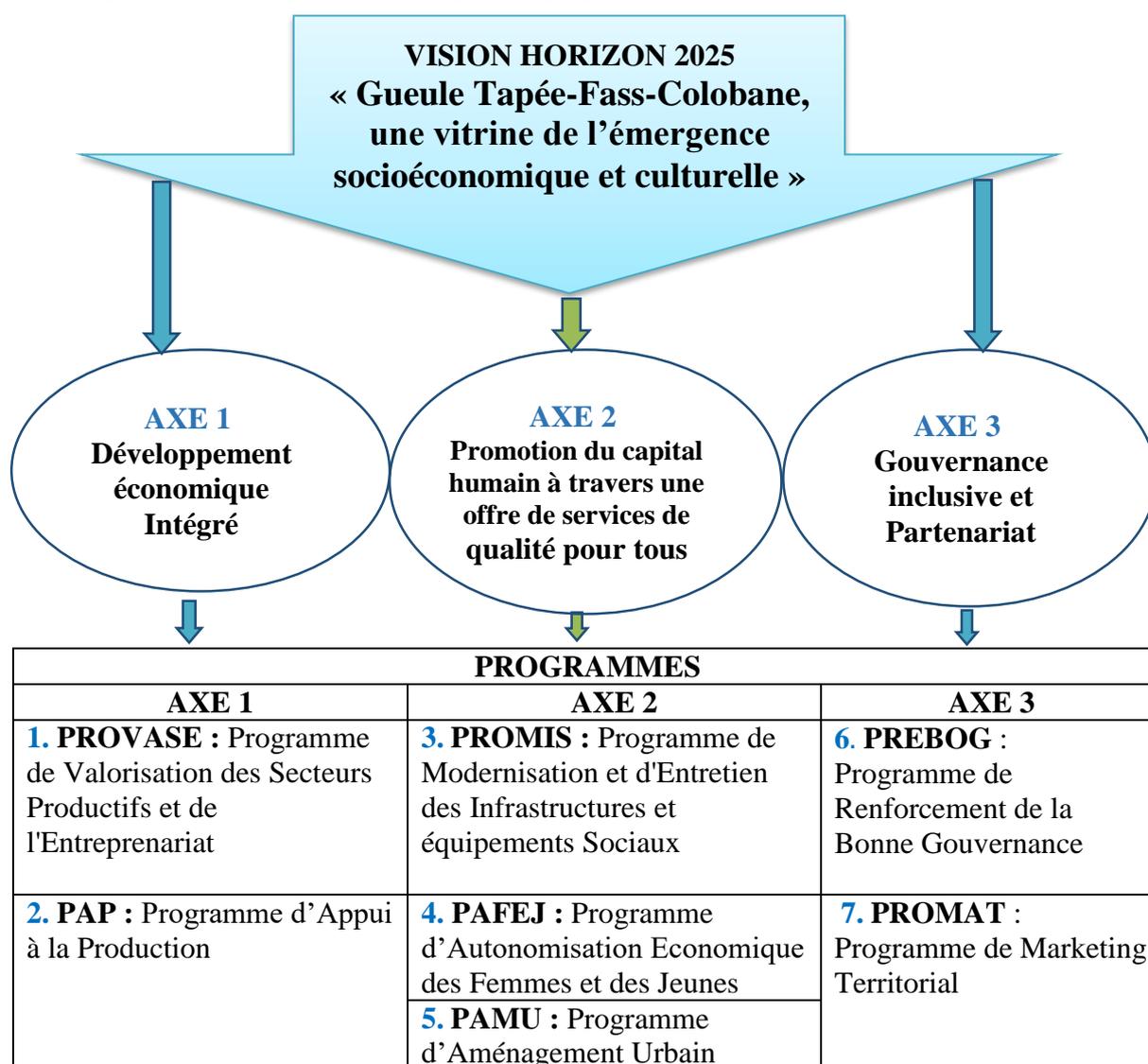
4.2. DECLINAISON STRATEGIQUE ET PROGRAMMATIQUE DE LA VISION

La vision programmatique à l'horizon 2025 du présent PDC met l'accent sur :

- l'accès à des services sociaux de base de qualité ;
- l'amélioration du bien-être des populations et la protection des groupes vulnérables ;
- le renforcement de la gouvernance de proximité.

Ainsi, l'option stratégique retenue pour la période 2021- 2025 tourne autour de trois (3) axes stratégiques avec des objectifs clairs, réalisables à travers sept (7) programmes.

Graphique 10 : Orientations stratégiques et programmes



Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

AXE 1 : Développement économique intégré

1.PROVASE : Programme de Valorisation des Secteurs Productifs et de l'Entreprenariat.

Ce programme vise à améliorer les conditions d'existence de la population communale en revitalisant le secteur agricole dans sa globalité. Il promeut également la pêche à travers l'aquaculture et le secteur artisanal. Bref, il est attendu de ce programme une impulsion économique susceptible de diminuer le chômage à son strict minimum.

OBJECTIF GENERAL	OBJECTIFS SPECIFIQUES
Créer les conditions d'un développement économique intégré	Impulser le niveau de productivité et de compétitivité
	Offrir des infrastructures économiques adéquates pour soutenir le niveau de productivité

2.PAP : Programme d'Appui à la Production

Le PAP a pour objectif principal de créer les conditions d'un développement socio-économique intégré. Il est axé essentiellement sur le commerce, le transport et l'énergie. Il vise à régler les contraintes liées à l'accès à l'énergie et la mobilité qui se posent et entravent le développement socio-économique dans le département.

OBJECTIF GENERAL	OBJECTIFS SPECIFIQUES
Valoriser les secteurs d'appui à la production locale	Améliorer le niveau de production des secteurs économiques
	Rendre performants les secteurs d'appui à la production

AXE 2 : Promotion du capital humain à travers une offre de services de qualité pour tous

3.PROMIS : Programme de Modernisation et d'Entretien des Infrastructures et équipements Sociaux

Son objectif est de rénover les services sociaux de base, tout en veillant à établir l'équité pour tous dans la commune. Sa mise en œuvre permettra d'absorber le gap en infrastructures et équipements éducatifs, sanitaires, sportifs et culturels. Ainsi, les conditions de vie des couches vulnérables se trouveront nettement améliorées.

OBJECTIF GENERAL	OBJECTIFS SPECIFIQUES
Promouvoir les services sociaux de base	Mettre en œuvre des infrastructures de dernière génération
	Garantir l'accès aux services sociaux de base de qualité pour tous

4.PAFEJ : Programme d'Autonomisation Economique des Femmes et des Jeunes

Le programme en question vise à promouvoir des compétences et aptitudes qui répondent aux besoins du marché du travail. Il s'agit également d'améliorer les conditions de création d'emplois valorisant, de possibilités d'auto emploi, de stimulation de l'esprit entrepreneurial chez les jeunes et les femmes en vue de renforcer leur autonomisation économique.

OBJECTIF GENERAL	OBJECTIFS SPECIFIQUES
Promouvoir l'emploi décent chez les femmes et les jeunes	Renforcer les capacités techniques et organisationnelles des femmes et des jeunes
	Assurer une insertion des formés dans le marché de l'emploi

5.PAMU : Programme d'Aménagement Urbain

Il vise principalement à promouvoir une gestion rationnelle du foncier et un bon aménagement du territoire. Le tout pour un cadre de vie attrayant.

OBJECTIF GENERAL	OBJECTIFS SPECIFIQUES
Améliorer la gestion du foncier, l'aménagement du territoire et de la promotion d'un cadre de vie attrayant.	Promouvoir l'aménagement des territoires et la maîtrise du potentiel foncier
	Préserver le patrimoine foncier de la commune

AXE 3 : Gouvernance inclusive et Partenariat

6.PREBOG : Programme de Renforcement de la Bonne Gouvernance

Il promeut principalement une gouvernance participative inclusive pour opérationnaliser la politique de développement de la collectivité et veiller à ce que le conseil municipal satisfasse, dans sa gestion quotidienne, les attentes des populations.

OBJECTIF GENERAL	OBJECTIFS SPECIFIQUES
Promouvoir une gouvernance de proximité	Impliquer la population dans la gestion des affaires communales
	Améliorer le niveau de compétence technique et matériel de la commune

7. PROMATE : Programme de Marketing Territorial

C'est l'outil adéquat de promotion de l'attractivité territoriale. Son rôle consistera à élaborer et opérationnaliser la stratégie de Marketing/Communication de la commune dans le but d'intéresser les partenaires économiques à développer des affaires dans la commune : les touristes nationaux ou étrangers, les partenaires techniques et financiers qui appuient les initiatives de développement territorial.

OBJECTIF GENERAL	OBJECTIFS SPECIFIQUES
Développer des stratégies de mobilisation des ressources	Favoriser une gouvernance participative et transparente
	Renforcer la communication pour une meilleure visibilité de la Commune

4.3.COÛT DU PDC DE GUEULE TAPEE-FASS-COLOBANE

Le Plan d'investissement de la commune s'inscrit dans un échéancier de cinq (05) années pour un montant de **ONZE MILLIARDS NEUF CENT QUINZE MILLIONS SEPT CENT CINQUANTE MILLE (11.915.750.000) FRANCS CFA**, pour un total de sept (7) programmes composés de soixante dix sept (77) projets dans les différents secteurs de développement ; soit un budget moyen annuel de **2.383.150.000 FRANCS CFA**.

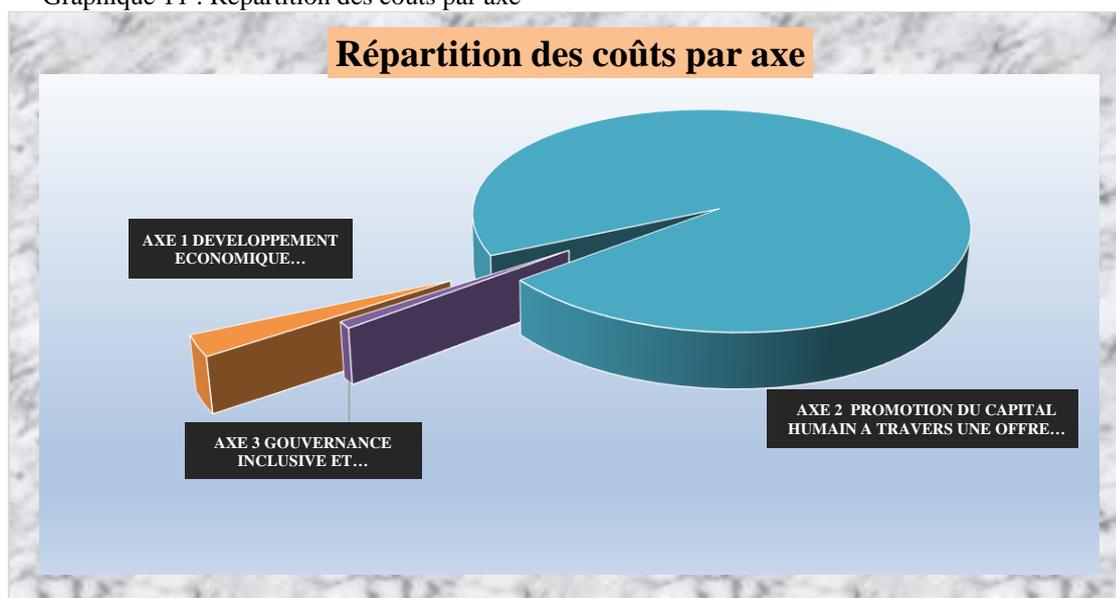
Ce montant ne prend pas en compte les grands programmes lourds d'investissements tels que la fermeture et l'aménagement du canal 4, ainsi que la construction du marché de Fass.

Tableau 30 : Synthèse par axe sur les 5 ans (2021-2025)

SYNTHESE PDC PAR AXE (2021-2025)								
AXES	PROG	PROJETS	ECHEANCES (Coûts en milliers de F.CFA)					TOTAL
			2021	2022	2023	2024	2025	
AXE 1	PROG 1	15	28000	49000	109000	9000	9000	204000
	PROG 2	9	14000	35000	39000	31000	6000	125000
TOTAL AXE 1		24	42000	84000	148000	40000	15000	329000
AXE 2	PROG 3	25	92200	91000	156000	300000	3075000	3714200
	PROG 4	12	110250	15000	112000	170000	500000	907250
	PROG 5	4	1250000	1255000	1250000	3050000	50000	6855000
TOTAL AXE 2		41	1452450	1361000	1518000	3520000	3625000	11476450
AXE 3	PROG 6	9	11500	1000	91000	1000	1000	105500
	PROG 7	3	3800	1000	0	0	0	4800
TOTAL AXE 3		12	15300	2000	91500	1000	1000	110300
TOTAL	7	77	1509750	1447000	1757000	3561000	3641000	11915750

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

Graphique 11 : Répartition des coûts par axe



Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

4.4.Mécanisme de mise en œuvre et de suivi du PDC

4.4.1. Le cadre institutionnel

La commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane est chargée de la mise en œuvre de son plan de développement.

Ainsi le conseil municipal assume son rôle de maître d'ouvrage du PDC, avec l'appui du Cadre de Concertation de la Planification (CCP) créé par arrêté du Maire.

Ce comité comprend, entre autres, les élus, le secrétaire municipal, les représentants des jeunes et des groupements de femmes, les ONG, et autres acteurs

Toutefois, compte tenu de la complexité des stratégies retenues qui nécessitent des instruments les plus pertinents de mise en œuvre, la commune doit être appuyée par l'ARD et les services déconcentrés de l'Etat (SRP, SRSD, SRADL, SRAT, etc.). D'autres structures externes peuvent également accompagner la CT dans l'exécution des actions retenues dans ce plan.

4.4.2. Stratégies de mobilisation des ressources financières

Pour une mise en œuvre réussie du plan de développement communal, il s'avère indispensable d'organiser un forum des partenaires, afin de pouvoir mettre à contribution les sources de financement externes. Tout d'abord, la commune devra améliorer la mobilisation de ses ressources propres en tenant en compte des différentes sources de recettes afin d'élargir son assiette fiscale. Ainsi, elle devra exploiter l'ensemble des potentialités socioéconomiques et environnementales déclinées dans le diagnostic.

Pour mobiliser davantage les ressources locales de manière optimale, le conseil municipal doit développer une stratégie de recouvrement des recettes fiscales.

4.4.3. Dispositifs de suivi-évaluation

Il appartient au Cadre de Concertation de la Planification (CCP) de mettre en place un dispositif de suivi et évaluation. Le système de suivi évaluation doit permettre de suivre l'exécution du PDC, de voir les progrès réalisés, les difficultés rencontrées et les mesures à prendre pour des corrections futures.

Dans cette perspective, il s'agira de mettre en place les outils et livrables suivants :

- un système périodique de suivi évaluation ;
- se référer au PDC lors des débats d'orientation budgétaire en vue d'élaborer chaque année le Plan Annuel d'Investissement (PAI) ;
- assurer le suivi du niveau de mobilisation des ressources ;
- recueillir les engagements des partenaires techniques et financiers et des prévisions de l'Etat ;
- suivre l'évolution des recettes locales ;
- suivre l'exécution des programmes et l'évolution des indicateurs ;
- de faire un bilan annuel de mis en œuvre pour voir l'état d'avancement et de déterminer, partant des actions prioritaires préalablement retenues, les questions à améliorer ;
- une évaluation à mi-parcours du bilan après trois années de mise en œuvre du PDC ;
- une évaluation finale en 2025.

4.5.PLAN D'ACTION QUINQUENNAL

Tableau 31 : Plan d'Investissement Local (PIL) (2021-2025)

Objectifs Spécifiques	Actions/Projets	Localisation	Descriptif sommaire	Partenaires	Coût total en milliers (F.CFA)	BUDGET (EN MILLIERS F.CFA)				
						2021	2022	2023	2024	2025
AXE 1: DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE INTEGRE										
1.PSPE : Programme de Valorisation des Secteurs Productifs et de l'Entrepreneuriat										
Objectif général: Créer les conditions d'un développement économique intégré										
OS1: Impulser le niveau de productivité et de compétitivité	Doter les pêcheurs de cartes professionnelles et appuyer leur formalisation	Commune	L'obtention d'agrément (reconnaissance juridique par l'autorité)	Etat, Commune	5000	2000	3000			
	Equiper le canal d'une grille de tri	Canal 4	C'est une réponse au déversement des canaux à la baie de Sombédioune.	ONAS, Commune	25000	5000	5000	5000	5000	5000
	Plaidoyer pour la prise en place de (2) points de regroupement normalisés (PRN) sur la plage	Marché GT, Tunnel	Appui de la brigade de surveillance en collaboration avec UCG	UCG	0	0				
	Sensibiliser les acteurs sur l'exploitation rationnelle des ressources halieutiques	Commune	Les inciter à alterner les zones d'exploitation (par intermittence)	Etat, Commune,PPP	1000	1000				
	Mettre 5 DCP au large des côtes	Sombédioune	Dispositif de contraction des poissons	Etat, PPP	15000		15000			
	Nettoyer les fonds marins	Soubédioune	C'est l'opération qui consiste à enlever les déchets et filets perdus au niveau des rochers et habitation des poissons	Etat	15000	3000	3000	3000	3000	3000
	Renforcer des capacités des acteurs	Commune	Deux séances de mise à niveau (2021 et 2022) touchant l'ensemble des acteurs de la pêche sur les bonnes pratiques et la cohabitation entre pêche artisanal et industrielle	FNUAP, Commune	5000	3000	2000			
OS2: Offrir des infrastructures économiques adéquates pour soutenir le niveau de productivité	Plaidoyer pour l'extension des zones d'intervention de la pêche artisanale et industrielle	Commune	Pêche industrielle: au-delà de 12000 miles	Commune	0					
	Acquérir 4 fours solaires	Sombédioune	Ce sont des aires de transformations modernes	Commune	12000	6000	6000			
	Construire une chambre de stockage	Gueule Tapée	C'est un magasin de stockage de 25 tonnes	PPP, Commune	10000		10000			
	Construire une chambre de froid	Gueule Tapée	Renforce la chaîne de valeur par la possibilité de conserver les produits halieutiques	PPP, Commune	100000			100000		
	Subventionner de façon transparente les acteurs de la pêche	Commune	Il s'agit d'informer juste et vrai sur les actions et appui qui visent les acteurs	PPP, Commune	5000	1000	1000	1000	1000	1000
	Faire un recensement exhaustif des corps de métiers	Commune	Cette activité va servir à mettre en place une base de données	PPP, Commune	1000	1000				
	Appuyer la formalisation des artisans	Commune	Une professionnalisation des différents métiers de l'artisanat	PPP, Commune	5000	3000	2000			
	Renforcer la capacité technique et financière des artisans	Commune	Formation portant entre autres sur les possibilités d'accès aux financements	Etat, FNUAP, Commune	5000	3000	2000			
Sous-total PSPE					204000	28000	49000	109000	9000	9000

Objectifs Spécifiques	Actions/Projets	Localisation	Descriptif sommaire	Partenaires	Coût total en milliers (F.CFA)	BUDGET (EN MILLIERS F.CFA)				
						2021	2022	2023	2024	2025
2.PAP : Programme d'Appui à la Production										
Objectif général: Valoriser les secteurs d'appui à la production locale										
OS1: Améliorer le niveau de production des secteurs économiques	Appuyer la formalisation des commerçants	Commune	Une professionnalisation des différents métiers du commerce	Etat, Commune, FNUAP	1000	1000				
	Renforcer la capacité technique et financière des acteurs du commerce	Commune	Deux séances de mise à niveau (2021 et 2022) touchant l'ensemble des acteurs du commerce sur les bonnes pratiques	Etat, Commune, FNUAP	5000	3000	2000			
	Appuyer la structuration et la formalisation des transporteurs tiak Tiak	Commune	Une valorisation du métier de transporteur	AGEROUTE, Commune	1000	1000				
	Acquérir et mettre en circulation 3 bus communaux	Commune	Renforcement des moyens de transport urbain au niveau communal	Commune, PPP	75000		25000	25000	25000	
	Faire un arrêté d'interdiction des OVI au niveau de Colobane	Commune	En réponse à l'occupation anarchique de la voie publique	Commune	0	0				
OS2: Rendre performants les secteurs d'appui à la production	Former les jeunes sur les TIC	Commune	Projet d'atelier de formation des jeunes leaders d'associations sur l'utilisation des TIC et l'élargissement du champ Emploi	PPP, Commune	5000	3000	2000			
	Assurer l'entretien de l'éclairage communal	Commune	Il s'agit du renouvellement des lampes défectueuses	PPP, Commune	5000	1000	1000	1000	1000	1000
	Densifier le réseau de l'éclairage et procéder à l'implantation de lampadaires dans les quartiers non éclairés	Commune	Une extension des points lumineux dans les quartiers non encore éclairés	PPP, Commune	25000	5000	5000	5000	5000	5000
	Assurer la maintenance du réseau électrique	Commune	Un plaidoyer à adresser à la SENELEC	PPP, Commune	8000			8000		
Sous-total PAP					125000	14000	35000	39000	31000	6000
Total AXE 1					329000	42000	84000	148000	40000	15000

Objectifs Spécifiques	Actions/Projets	Localisation	Descriptif sommaire	Partenaires	Coût total en milliers (F.CFA)	BUDGET (EN MILLIERS F.CFA)				
						2021	2022	2023	2024	2025

AXE 2: PROMOTION DU CAPITAL HUMAIN A TRAVERS UNE OFFRE DE SERVICES DE QUALITE POUR TOUS

3. PROMIS : Programme de Modernisation et d'Entretien des Infrastructures et équipements Sociaux

Objectif général: Promouvoir des services sociaux de base

OS1: Mettre en œuvre des infrastructures de dernière génération	Organiser les Assises de l'enseignement arabo-coranique	Commune	Des rencontres d'où prendront part des spécialistes (théoriciens et praticiens) qui vont donner des solutions concrètes aux problèmes des daara	Commune	5000		5 000				
	Construire et équiper une Case des Tout-petits	Fass	Projet qui vise pour absorber la forte demande d'inscriptions au préscolaire	Etat, Commune	50000				50 000		
	Construire et équiper 20 salles de classe	Maternelle Diaraf Ibra Paye (3) Maternelle Caserne Samba Diéry Diallo (3), Sacoura Badiane (12), Omar Ben Khatab Dia (2)	C'est modernisation des écoles concernées avec la construction en hauteur	PPP, Commune	100000					50 000	50 000
	Réhabiliter et équiper 51 salles de classe	Maternell de Gueule Tapée (5), EE Caserne Samba D.Diallo (17), EE ElH. Amadou L. Diène (12), EE Adja W. Diène (6), EE Diaraf I. Paye (6), EE Manguier 2 (5)	Daller/carreler les salles de classes	PPP, Commune	153000	51 000	51 000	51 000			
	Equiper le préscolaire de 228 petites chaises, 28 tables collectives et 298 tables individuelles	Commune	La plupart des chaises sont en plastic.. Le DIPE dispose également de chaises en bois	PPP, Commune	2500	2500					
	Equiper les élémentaires et le moyen-secondaire de 209 tables bancs	Commune	C'est le renouvellement du mobilier	PPP, Commune	1 500	1 500					
	Construire 2 blocs d'hygiène séparés	Maternelle Caserne Samba Diéry Diallo	Il s'agit de blocs de 6 latrines séparées garçons/Filles	PPP, Commune	6000	6 000					
	Equiper l'école d'un autre robinet	EE Moustapha Cissé	C'est un renforcement en équipement, puisque l'école compte un robinet qui se trouve être surexploité;	PPP, Commune	100	100					

Objectifs Spécifiques	Actions/Projets	Localisation	Descriptif sommaire	Partenaires	Coût total en milliers (F.CFA)	BUDGET (EN MILLIERS F.CFA)				
						2021	2022	2023	2024	2025
OS2: Garantir l'accès aux services sociaux de base de qualité pour tous	Plaidoyer pour le recrutement du personnel enseignant	Commune	Plaidoyer porté à l'attention de l'association des commerçants	PPP, Commune	0	0				
	Plaidoyer pour une généralisation des cantines scolaires à l'école	Commune	Plaidoyer porté par l'association des commerçants	PPP, Commune	0	0				
	Sensibiliser les parents pour le maintien des élèves à l'école	Commune	Il est question de lutter contre la déperdition scolaire	PPP, Commune	1000	1 000				
	Construire 5 Logements-Directeurs	Maternelle Diaraf Ibra Paye; Maternelle Gueule Tapée; EE Omar Ben Khatab Dia, EE Oumar Ameth Wane, EE Diaraf Ibra Paye	Pour un enseignement de qualité, ces logements aideront à stabiliser les directeurs qui souvent ne résident pas dans la commune. La pertinence du projet tient du fait que le directeur d'école veille à la bonne marche de l'établissement et au respect de la réglementation.	PPP, Commune	125000			50 000	50 000	25 000
	Réhabiliter 9 logements-Directeurs	Adja Warath Diene, Djaraf Alie Codou Ndoye, Caserne Samba Diery Diallo, Colobane 2, El hadj Amadou Lamine Dieye, Elhadj Ibrahima Beye, Manguiers 2, Moustapha Cissé, Sacoura Badiane	Projet de rénovation -Dallage/carrelage	PPP, Commune	50000		25 000	25 000		
	Construire 2 blocs administratifs	EE Omar Ben Khatab, Maternelle Diaraf Ibra Paye	Projet qui vise à soulager le personnel enseignant pour mener à bien la gestion des activités	PPP, Commune	10000	10 000				
	Réhabiliter le mur de clôture	Maternelle Diaraf Ibra Paye	La vétusté du mur expose les enfants à toute sorte de danger	PPP, Commune	3000	3 000				
	Raccorder le système d'évacuation des blocs d'hygiène au réseau de l'ONAS	Maternelle Diaraf Ibra Paye	Projet d'assainissement	PPP, Commune	10000	10 000				
	Construire 6 salles de soin	Centre de santé	Radiologie (2), Echographie (2) et Pédiatrie (2): des services absents au niveau du centre	PPP, Commune	30000			30 000		
	Réhabiliter et équiper la salle de soins infirmier	Centre de santé	Elle n'est pas conforme aux normes (exiguë et sous équipée)	PPP, Commune	5000	5 000				
	Aquérir un surpresseur	Centre de santé	Pour alimenter les salles en eau	PPP, Commune	100	100				
	Doter la maternité d'un chauffe eau	Centre de santé	Équipement en matériel	PPP, Commune	1000	1 000				
	Equiper la structure d'un mobilier médical	Centre de santé	Fauteuil pour les salles de consultation; de chaises pour le pharmacien et les patients	PPP, Commune	10000		10000			
	Construire une station d'épuration biologique des eaux usées	Gueule Tapée	Projet de l'ONAS	PPP, Commune	3000000					3000000
	Plaidoyer pour l'accès aux branchements sociaux	Commune	Projet en faveur des familles à revenus moyens ou économiquement faibles	PPP, Commune	0	0				
	Lutter contre les branchements clandestins	Commune	Sensibiliser la population pour un changement de comportement	PPP, Commune	1000	1 000				
	Construire un centre culturel	Gueule Tapée	Il s'agit de réhabiliter des locaux appartenant à la mairie	PPP, Commune	150000				150000	

Objectifs Spécifiques	Actions/Projets	Localisation	Descriptif sommaire	Partenaires	Coût total en milliers (F.CFA)	BUDGET (EN MILLIERS F.CFA)				
						2021	2022	2023	2024	2025
Sous-total PROMIS					3714200	92200	91000	156000	300000	3075000
4.PAFEJ : Programme d'Autonomisation Economique des Femmes et des Jeunes										
Objectif général: Promouvoir l'emploi décent chez les femmes et les jeunes										
OS1: Renforcer les capacités techniques et organisationnelles des femmes et des jeunes	Achever la construction de la Maison des femmes	Colobane	Arrêt des travaux, qui doivent incessamment démarrer	SENAF, Espagnols	84000	84000				
	Construire une unité de transformation de céréales, fruits et légumes	Gueule Tapée	Unité acquise avec Croix Rouge Espagnole	Espagnoles, Belges, Commune	92000		92000			
	Former 50 femmes en javélisation et savonnerie	Commune	Outil de travail= 500.000 F CFA Machine de fabrication savon= 1.950.000 F CFA Outil de travail= 500.000 F CFA	UNFPA, Commune	2950	2 950				
	Former 50 femmes en Leadership transformationnel	Commune	Projet orienté vers l'autonomisation des femmes	FNUAP, Commune	2000	2 000				
	Formaliser les GFP	Commune	Projet qui appuie les groupements de femmes dans l'obtention une reconnaissance juridique	FNUAP, Commune	5000	5 000				
	Aménager et équiper les 4 terrains de football	Commune	Clôture, tribune, projecteurs, terrains régementaires	PPP, Commune	40000			20 000	20 000	
OS2: Assurer une insertion des formés dans le marché de l'emploi	Equiper l'unité de transformation de machine de filtrage, d'emballage, de séchoir, de granuleuse, d'épilleuse et de matières premières	Gueule Tapée	Besoin de machine de filtrage :1.800.000 F CFA ; Epilreuseuse :2.000.000 F CFA; Granuleuse= 2.000.000 FCFA Matières première :500.000 F CFA	MDC,MF, ONU femmes; Commune	6300	6 300				
	Renforcer financièrement les activités génératrices de revenus des femmes	Commune	Valorisation d'un ensemble d'activités menées autour des produits halieutiques, de l'artisanat, etc.	PPP, Commune	5000		5000			
	Construire 1 centre de formation des métiers du BTP	Commune	Le centre pourra abriter 23 corps de métiers	FNUAP, UNESCO, BIT	500000					500000
	Construire la maison des handicapés	Fass	La maison fera office de siège et abritera tout ce que l'association compte comme actif	Etat, HI, Commune	150000				150000	
	Appuyer financièrement les AGR des jeunes	Commune	Diligenter les financements du dispositif mis en place à via le projet Fass Emergent pour les AGR des jeunes	FNUAP, UNESCO, BIT	5000	5 000				
	Installer 100 kiosques pour des jeunes formés	Commune	Cela participe à l'insertion socioprofessionnelle des jeunes ayant bénéficié de formation	FNUAP, UNESCO, BIT	15000	5 000	10 000			
Sous-total PAFEJ					907250	110250	15 000	112 000	170000	500 000
5.PAMU : Programme d'Aménagement Urbain										
Objectif général: Améliorer la gestion du foncier, l'aménagement du territoire et de la promotion d'un cadre de vie attrayant.										
OS1: Promouvoir l'aménagement des territoires et la maîtrise du potentiel foncier	Faire l'audit du foncier de la Commune	Commune	Diagnostic de la situation foncière de la commune de Gueule Tapée-Fass-Colobane afin de déterminer les dernières réserves susceptibles de porter certains projets d'envergure.	Commune, FNUAP	5000		5000			
OS2: Préserver le patrimoine foncier de la commune	Aménager un espace vert	Boulevard GT	L'axe Place de la Nation-Baie de Soubédioune	PPP	1800000				1 800 000	
	Paver toute la commune	Commune	C'est un peu moins de 300.000 m2X17.000 F.CFA pour le matériel, la fabrique et la main d'œuvre	ONU Habitat, Commune	5000000	1250000	1250000	1250000	1250000	
	Construire une fourrière municipale	Commune	Lutte contre l'insécurité routière, mais également l'occupation anarchique de la voie publique	Etat, Commune	50000					50 000
Sous-total PAMU					6 855 000	1250000	1 255 000	1250000	3050000	50 000
Total AXE 2					11476450	1452 450	1 361 000	1 518 000	3 520 000	3 625 000

Objectifs Spécifiques	Actions/Projets	Localisation	Descriptif sommaire	Partenaires	Coût total en milliers (F.CFA)	BUDGET (EN MILLIERS F.CFA)				
						2021	2022	2023	2024	2025
AXE 3: GOUVERNANCE INCLUSIVE ET PARTENARIAT										
6. PREBOG : Programme de Renforcement de la Bonne Gouvernance										
Objectif général: Promouvoir une gouvernance de proximité										
OS1: Impliquer la population dans la gestion des affaires communales	Promouvoir le leadership féminin et renforcer les capacités des femmes	Commune	Mécanismes qui amènent les femmes à prendre conscience de leurs responsabilités dans la société	UNCDF, Ministère de la Femme	5000	1000	1000	1000	1000	1000
	Mettre en place et former une commission de planification et de développement durable	Commune	La commission sera composée de ressources humaines internes ou des personnes ressources habitant la commune et disposées à l'appuyer dans sa mission de planification du développement.	Enda Ecopop, UNCDF	1500	1500				
	Accompagner la commune dans la mise en place d'une commissions de Fiscalité Locale	Commune	Enda Ecopop appuiera les autorités municipales à identifier les ressources humaines locales compétentes dans le domaine de la fiscalité locale pour assurer la gestion et le suivi de la fiscalité de la commune.	Enda Ecopop, UNCDF	1000	1000				
	Mettre en place le « Bureau du Citoyen »	Commune	Il sera chargé d'assurer la communication et l'information aux population de la commune.	Enda Ecopop, UNCDF	1500	1500				
	Mettre en place un Cadre de Concertation Communal (3C) pour un repositionnement et une valorisation de la participation citoyenne	Commune	Ce cadre sera un organe de concertation, consultation et de codécision avec toutes les organisations communautaires de bases pour arriver à un développement harmonieux. Ce sera l'occasion d'introduire le dispositif "YéCité" : plateforme favorisant la communication et le feedback entre les citoyens, la collectivité et les différents services techniques.	Enda Ecopop, UNCDF	3000	3000				
OS 2: Améliorer le niveau de compétence technique et matériel de la commune	Former l'équipe municipale sur les principales composantes de la participation citoyenne	Commune	Une séance de mise à niveau sur les principales composantes de la participation citoyenne (information, consultation, concertation, codécision).	Enda Ecopop, UNCDF	1500	1500				
	Organiser un plan de communication pratique du budget participatif	Commune	Une communication à établir autour des différentes étapes du budget participatif	FNUAP, Enda Ecopop	2000	2000				
	Construire un hôtel de ville	Commune	Aménagement de locaux propres à la commune et répondant aux normes	PPP	60000			60000		
	Equiper l'hôtel de ville	Commune	Il s'agit de renforcer le matériel technique de l'actuelle Mairie	Etat, PPP	30000			30000		
Sous-total PREBOG					105500	11500	1 000	91 000	1 000	1 000

Objectifs Spécifiques	Actions/Projets	Localisation	Descriptif sommaire	Partenai- res	Coût total en milliers (F.CFA)	BUDGET (EN MILLIERS F.CFA)				
						2021	2022	2023	2024	2025
7.PROMAT : Programme de Marketing Territorial										
Objectif général: Développer des stratégies de mobilisation des ressources										
OS1: Favoriser une gouvernance participative et transparente	Réaliser un site Web	Commune	Le site en question sera un canal approprié pour divulguer les activités de la mairie	Commune	3000	3000				
	OS2: Renforcer la communication pour une meilleure visibilité de la Commune	Réaliser un plan d'intelligence territoriale	Commune	Pour une synergie d'actions de toutes compétences qui participent à une prise de décision: SIG, Intelligence artificielle, etc.	Commune	800	800			
Elaborer le profil migratoire de la commune		Commune	Projet qui vise mettre en valeur des liens qui unissent la commune à ses enfants et ressortissants afin de renforcer les collaborations transnationales dans l'intérêt de tous.	Commune	1000		1000			
Sous-total PROMAT					4800	3800	1 000	0	0	0
Total AXE 3					110 300	15 300	2 000	91 000	1 000	1 000
Budget Total Programme d'Investissement Local (PIL)					11915750	1 509 750	1 447 000	1 757 000	3 561 000	3 641 000

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)

Tableau 32 : Lecture sectorielle et du Plan d'Investissement Local

AXES STRATEGIQUES DU PDC	Projets	PLAN 2021 – 2025 (Montant en million de FCFA)					
		Total	2020	2021	2022	2023	2024
AXE 1 : Développement économique intégré							
Pêche	12	193	21	45	109	9	9
Artisanat	3	11	7	4	0	0	0
Commerce	2	6	4	2	0	0	0
Transport	3	76	1	25	25	25	0
Autres secteurs d'appui à la production	4	43	9	8	14	6	6
Budget Total Profil Economique	24	329	42	84	148	40	15
AXE 2 : Promotion du capital humain à travers une offre de services de qualité pour tous							
Education	16	517,1	85,1	81	126	150	75
Santé	5	46,1	6,1	10	30	0	0
Hydraulique et Assainissement	3	3001	1	0	0	0	3000
Jeunesse et Emploi	11	867,25	110,25	15	92	150	500
Sport, Culture et Loisirs	2	190	0	0	20	170	0
Habitat et Cadre de vie	4	6855	1250	1255	1250	3050	50
Budget Total Profil Social	41	11476,45	1452	1361	1518	3520	3625
AXE 3 : Gouvernance inclusive et partenariat							
Bonne Gouvernance	9	105,5	11,5	1	91	1	1
Marketing Territorial	3	4,8	3,8	1	0	0	0
Budget Total Profil Gouvernance	12	110,3	15,3	2	91	1	1
Budget Total Programme d'Investissement Local (PIL)	77	11 915,75	1510	1447	1757	3561	3641

Source : PDC Gueule Tapée-Fass-Colobane (2021-2025)